

REGIONE EMILIA-ROMAGNA

Atti amministrativi

INTERCENTER

Atto del Dirigente DETERMINAZIONE

Num. 338 del 15/04/2026 BOLOGNA

Proposta:	DIC/2026/323 del 10/04/2026	
Struttura proponente:	INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	
Oggetto:	RENDICONTO GENERALE DI INTERCENT-ER PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025	
Autorità emanante:	IL DIRETTORE - INTERCENT-ER - AGENZIA REGIONALE DI SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI	
Firmatario:	SABRINA AMERIO in qualità di Direttore	
Parere equilibri bilancio:	STACCHIO ROBERTA	espresso in data 15/04/2026
Responsabile del procedimento:	Roberta Stacchio	

Firmato digitalmente

LA DIRETTRICE

Visti:

- la L.R. 24 maggio 2004 n. 11 "Sviluppo regionale della società dell'Informazione" e ss.mm.ii.;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale n. 293/2004 di attivazione dell'Agenzia regionale per lo sviluppo dei mercati telematici - Intercent-ER;

Viste le seguenti deliberazioni della Giunta regionale:

- n. 2163/2004 "Approvazione di norme organizzative relative all'avvio dell'Agenzia regionale per lo sviluppo dei mercati telematici, ex L.R. n. 11/2004", come modificata dalle deliberazioni n. 1389/2009, n. 2191/2010 e n. 1353/2014"
- n. 744/2018 "Approvazione Accordo di Programma tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER" prorogato con Delibera n. 2154 del 22/12/2025;
- n. 1941/2020 "Approvazione schema di Accordo di Servizio fra la Regione Emilia-Romagna e L'Agenzia Intercent-ER" prorogato con Delibera n. 2115 del 15/12/2025;
- n. 1187 del 16/07/2025 con la quale è stato conferito alla d.ssa Sabrina Amerio l'incarico di Direttore dell'Agenzia Intercent-ER;
- n. 100 del 30/01/2026 "XII legislatura. Riorganizzazione dell'Ente in vigore dal 1° marzo 2026. Seconda fase" con la quale è stata approvata la nuova macrostruttura regionale, con le relative declaratorie delle Direzioni Generali, delle Agenzie e dei Settori e ss.mm.ii., modificata con deliberazione n. 171 del 09/02/2026;
- n. 278 del 27/02/2026 "Disciplina organica in materia di organizzazione dell'Ente e gestione del personale". Aggiornamenti in vigore dal 1° marzo 2026;

Viste inoltre le seguenti proprie determinazioni:

- n. 265/2016 recante "Modifiche al Regolamento di Organizzazione di Intercent-ER", approvata dalla Giunta regionale con deliberazione n. 1825/2016 e n. 410/2017 recante "Recepimento degli artt. 5, 7, e 12 della delibera di giunta regionale n. 468/2017 e modifica del regolamento di organizzazione di Intercent-ER", approvata con deliberazione n. 29/2018;

- n. 83/2026 "Modifica e approvazione dei micro-assetti nell'ambito dell'agenzia Intercent-ER";
- n. 575 del 18/08/2025 "Aggiornamento e nomina dei responsabili del procedimento ai sensi degli articoli 5 e ss. della L. n. 241/1990 e ss.mm. e degli articoli 11 e ss.mm. della L.R. n. 32/1993 nell'ambito della direzione dell'agenzia Intercent-ER";
- n. 82/2011 e 208/2013 con i quali è stato modificato il Regolamento di Contabilità di Intercent-ER, approvato con deliberazioni della Giunta regionale n. 531/2011 e n. 1499/2013;

Richiamati:

- il Decreto Legislativo n. 33 del 14 marzo 2013 e ss.mm.ii., avente ad oggetto "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni" e ss.mm.ii.;
- la "Direttiva di indirizzi interpretativi degli obblighi di pubblicazione previsti dal decreto legislativo n.33 del 2013. Anno 2022", approvata con determina n. 2335/2022 del Servizio Affari Legislativi e Aiuti di Stato;
- il D.lgs. n. 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e ss.mm.ii.;
- la legge regionale 26 novembre 2001, n. 43 "Testo unico in materia di organizzazione e di rapporti di lavoro nella regione Emilia-Romagna";
- la legge 6 novembre 2012, n. 190 recante "Disposizioni per la prevenzione e la repressione della corruzione e dell'illegalità della pubblica amministrazione";
- il D.lgs. 8 aprile 2013, n. 39 "Disposizioni in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico, a norma dell'articolo 1, commi 49 e 50, della legge 6 novembre 2012, n. 190";
- la deliberazione della Giunta Regionale n. 101/2026 "Piano integrato delle attività e dell'organizzazione 2026-2028. Approvazione";
- il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli

enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e successive modificazioni e integrazioni;

- la Legge regionale 15 novembre 2001, n. 40 "Ordinamento contabile della Regione Emilia-Romagna per quanto applicabile;

Visti:

- il Rendiconto generale di Intercent-ER relativo all'esercizio finanziario 2025, costituito dal Conto del Bilancio con i relativi riepiloghi e prospetti, lo Stato patrimoniale e il Conto economico e la Nota integrativa a Conto economico e Stato Patrimoniale;
- la relazione sulla gestione del Rendiconto medesimo, che si riporta in allegato alla presente determinazione, per costituirne parte integrante e sostanziale;

Attestato che il sottoscritto dirigente, responsabile del procedimento, non si trova in situazione di conflitto, anche potenziale, di interessi;

Dato atto dell'allegato parere sugli equilibri di bilancio;

Attestata la regolarità amministrativa del presente atto;

D E T E R M I N A

- 1) di adottare, ai sensi dell'art. 3 dello Statuto e degli art. 9 e 12 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia, il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 ed i suoi allegati, le risultanze finali, la relazione sulla gestione e il parere espresso dal Revisore Unico di Intercent-ER sul Rendiconto generale 2025 e sulla gestione finanziaria, che costituiscono parte integrante e sostanziale alla presente determinazione;
- 2) di sottoporre il presente atto all'approvazione da parte della Giunta regionale ai sensi dell'art. 3, comma 3 dello Statuto e dell'art. 12 del Regolamento di Contabilità di Intercent-ER;
- 3) di provvedere agli obblighi di pubblicazione previsti dall'art. 29 del D.lgs. n. 33/2013 e alle ulteriori pubblicazioni previste dal PIAO 2026-2028 ai sensi dell'art. 7 bis del D.lgs. 33/2013.

Sabrina Amerio

RENDICONTO GENERALE PER L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

- RISULTANZE FINALI -

1) ENTRATE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Il totale delle entrate accertate nell'esercizio finanziario 2025, per la competenza propria dell'esercizio stesso, risulta stabilito dal Rendiconto generale del bilancio in € 3.878.670,42 di cui € 3.561.998,51 sono stati riscossi e versati e € 316.671,91 sono rimasti da riscuotere.

2) SPESE DI COMPETENZA DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

Il totale delle spese impegnate nell'esercizio finanziario 2025, per la competenza propria dell'esercizio stesso, risulta stabilito dal Rendiconto generale del bilancio in € 3.894.139,12 di cui € 2.217.808,88 sono stati pagati ed € 1.676.330,24 sono rimasti da pagare.

3) RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI FINANZIARI 2024 E PRECEDENTI

I residui attivi degli esercizi 2024 e precedenti, rideterminati alla chiusura dell'esercizio 2025, risultano stabiliti dal Rendiconto generale del bilancio in:

	euro	456.968,44
dei quali nell'esercizio 2025 sono stati riscossi e versati	euro	308.185,52
e sono rimasti da riscuotere	euro	148.782,92

4) RESIDUI PASSIVI DEGLI ESERCIZI FINANZIARI 2024 E PRECEDENTI

I residui passivi degli esercizi 2024 e precedenti, rideterminati alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025, risultano stabiliti in:

	euro	1.395.202,21
dei quali nell'esercizio 2025 sono stati pagati	euro	1.311.541,53
e sono rimasti da pagare	euro	83.660,68

5) RESIDUI ATTIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO

2025

I residui attivi alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025 risultano stabiliti nel Rendiconto generale del bilancio nelle seguenti somme:

somme rimaste da riscuotere sulle entrate accertate per la competenza propria dell'esercizio 2025	euro	316.671,91
somme rimaste da riscuotere sui residui degli esercizi 2024 e precedenti	euro	148.782,92
Residui attivi al 31/12/2025	euro	465.454,83

6) RESIDUI PASSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

I residui passivi alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025 risultano stabiliti dal Rendiconto generale del Bilancio nelle seguenti somme:

somme rimaste da pagare sulle spese impegnate per la competenza propria dell'esercizio 2025	euro	1.676.330,24
somme rimaste da pagare sui residui degli esercizi 2024 e precedenti	euro	83.660,68
Residui passivi al 31/12/2025	euro	1.759.990,92

7) SITUAZIONE DI CASSA

La situazione di cassa alla chiusura dell'esercizio finanziario 2025 è determinata come segue:

Fondo di cassa al 31.12.2024 6.994.843,66

	RESIDUI	COMPETENZA	
Riscossioni	308.185,52	3.561.998,51	3.870.184,03

Pagamenti	1.311.541,53	2.217.808,88	3.529.350,41
Fondo di cassa al 31.12.2025			7.335.677,28

8) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Il risultato di amministrazione per l'esercizio 2025 è accertato nella somma di € 5.047.129,25 come risulta dai seguenti dati:

Fondo di cassa al 31.12.2025			7.335.677,28
	RESIDUI	COMPETENZA	
Residui attivi	148.782,92	316.671,91	465.454,83
Residui passivi	83.660,68	1.676.330,24	1.759.990,92
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti			650.367,75
Fondo pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale			343.644,19
Risultato di amministrazione al 31.12.2025			5.047.129,25

La quota vincolata dell'avanzo di amministrazione al 31.12.2025 ammonta ad € 651.423,54.

La quota accantonata al Fondo Rischi legali al 31.12.2025 ammonta ad € 1.000.000,00.

La quota accantonata al Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31.12.2025 ammonta ad € 50.339,64.

La quota accantonata alla voce Altri accantonamenti al 31.12.2025 ammonta ad € 700.000,00.

La quota di avanzo disponibile al 31.12.2025 ammonta ad € 2.645.366,07.

9) CONTO ECONOMICO E STATO PATRIMONIALE

Il risultato economico dell'esercizio 2025 è stabilito in € -1.086.798,96, in base alle seguenti risultanze:

CONTO ECONOMICO	2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	
3 Proventi da trasferimenti e contributi:	2.086.448,64
3 a Proventi da trasferimenti correnti	2.086.448,64
4 Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	114.019,99
4 c Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	114.019,99
8 Altri ricavi e proventi diversi	258.235,51
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	2.458.704,14
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	
10 Prestazioni di servizi	2.266.559,62
14 Ammortamenti e svalutazioni	419.845,00
14 a Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	411.618,33
14 d Svalutazione dei crediti	8.226,67
17 Altri accantonamenti	700.000,00
18 Oneri diversi di gestione	159.098,48
TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	3.545.503,10
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-1.086.798,96
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	
Proventi finanziari	
20 Altri proventi finanziari	80.513,10
Totale proventi finanziari	80.513,10
TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	80.513,10
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	
24 Proventi straordinari	3.088,00
24 c Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	3.088,00
Totale proventi straordinari	3.088,00
25 Oneri straordinari	15.225,60
25 b Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	15.225,60
Totale oneri straordinari	15.225,60
TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-12.137,60
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.018.423,46
Imposte	43.640,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-1.062.063,46

La situazione patrimoniale attiva al 31 dicembre 2025 è stabilita in € **8.826.130,47** in base alle seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
------------------------------------	-------------	-------------

B) IMMOBILIZZAZIONI		
I Immobilizzazioni immateriali		
3 Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.074.338,00	1.111.344,59
Totale immobilizzazioni immateriali	1.074.338,00	1.111.344,59
IV Immobilizzazioni Finanziarie		
1 Partecipazioni in		
b) imprese partecipate	1.000,00	1.000,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.075.338,00	1.112.344,59
II Crediti		
3 Verso clienti ed utenti	253.119,79	210.675,80
4 Altri Crediti	161.995,40	219.405,27
c altri	161.995,40	219.405,27
Totale crediti	415.115,19	430.081,07
IV Disponibilità liquide		
1 Conto di tesoreria:	7.335.677,28	6.994.843,66
a Istituto tesoriere	7.335.677,28	6.994.843,66
Totale disponibilità liquide	7.335.677,28	6.994.843,66
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.750.792,47	7.424.924,73
TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	8.826.130,47	8.537.269,32

La situazione patrimoniale passiva al 31 dicembre 2025 è stabilita in € **8.826.130,47**, in base alle seguenti risultanze:

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I Fondo di dotazione	1.540.883,90	1.540.883,90
III Risultato economico dell'esercizio	- 1.062.063,46	141.557,26
IV Risultati economici di esercizi precedenti	3.736.777,45	3.595.220,19
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	4.215.597,89	5.277.661,35
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
3 Altri	1.700.000,00	1.000.000,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.700.000,00	1.000.000,00
D) DEBITI		
2 Debiti verso fornitori	701.473,63	736.666,84

5 Altri debiti	1.058.517,29	659.335,37
a tributari	23.436,00	21.196,00
d altri	1.035.081,29	638.139,37
TOTALE DEBITI (D)	1.759.990,92	1.396.002,21
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI		
II Risconti passivi	1.150.541,66	863.605,76
3 Altri risconti passivi	1.150.541,66	863.605,76
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.150.541,66	863.605,76
TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	8.826.130,47	8.537.269,32

RELAZIONE SULLA GESTIONE

Le novità introdotte dal nuovo codice dei contratti hanno comportato un deciso incremento delle attività delle centrali di committenza e, in particolare, dei Soggetti Aggregatori. Innanzitutto, l'attivazione del sistema di qualificazione delle stazioni appaltanti ha aumentato il numero delle Amministrazioni che si trova nella necessità di delegare lo svolgimento di procedure di gare ad altre stazioni appaltanti. Il nuovo assetto dell'e-procurement ha altresì determinato che i Soggetti Aggregatori che gestiscono piattaforme telematiche, costituiscano l'unica interfaccia per le Amministrazioni, anche con riferimento a problematiche legate a sistemi di soggetti terzi, quali ANAC e la Commissione Europea, con un conseguente ulteriore sforzo, in termini di implementazione dei piani formativi e delle attività di supporto e di *change management*.

Il 31 dicembre 2024 è inoltre entrato in vigore il D.lgs. 209/2024 contenente le nuove disposizioni integrative e correttive al Codice dei Contratti, che ha apportato significative modifiche al testo originale. Di seguito le principali novità:

- meccanismo di revisione dei prezzi: sono stati previsti due meccanismi di revisione, uno straordinario da prevedere obbligatoriamente e attivato in caso di aumenti dei costi superiori al 5%, e uno ordinario, da prevedere discrezionalmente, basato su clausole di indicizzazione del costo del bene e del servizio, che garantiscono l'equilibrio economico del contratto in situazioni normali;
- specifiche nell'individuazione del CCNL applicabile e nell'equivalenza tra CCNL: è stato introdotto l'obbligo per le stazioni appaltanti di specificare il CCNL applicabile non solo nei bandi e negli inviti, ma anche in tutte le fasi della gara, compresi i documenti iniziali e la decisione di contrarre. Inoltre, è stato previsto che se un appalto o una concessione include prestazioni aggiuntive (scorporabili, secondarie, accessorie o sussidiarie) che costituiscono

almeno il 30% dell'attività totale e appartengono alla stessa categoria di quelle principali, la Stazione Appaltante deve indicare nei documenti di gara il CCNL applicabile al personale che svolge tali prestazioni;

- tutela dell'equo compenso nelle gare di progettazione: il 65% del compenso per i servizi di progettazione è considerato come un importo "a prezzo fisso", non ribassabile in sede di gara, mentre il restante 35% può essere oggetto di ribasso, ma con un limite per il punteggio economico, fissato al 30%;
- digitalizzazione dei contratti pubblici: è stata semplificata la gestione del fascicolo virtuale degli operatori economici, stabilendo che questi ultimi debbano trasmettere il consenso al trattamento dei dati alla Stazione Appaltante e agli enti concedenti già al momento della presentazione delle offerte. Inoltre, dal 1° gennaio 2025, le stazioni appaltanti devono adottare strumenti di gestione digitale per la progettazione e realizzazione di opere con costi superiori a 2 milioni di euro;
- collegio consultivo tecnico: sono state apportate diverse modifiche al CCT tra cui l'obbligatorietà solo per i contratti relativi a lavori pubblici, inclusi quelli sotto forma di concessioni o partenariati pubblico-privati;
- subappalto e tutela della micro, piccola media impresa: è stata introdotto l'obbligo che almeno il 20% delle prestazioni subappaltabili sia affidato a piccole e medie imprese, pur consentendo agli operatori di indicare una diversa soglia per motivi legati all'oggetto o al mercato.

Le modifiche citate hanno comportato la necessità per l'Agenzia Intercent-ER, di adeguare nel corso del 2025 i propri processi, infrastrutture e sistemi alle nuove norme con l'obiettivo di migliorare l'efficacia e l'efficienza delle procedure di acquisto e ridurre i tempi di accesso al mercato, oltre che rafforzare il sistema di eProcurement messo a disposizione delle Stazioni Appaltanti.

In merito al ruolo di Soggetto Aggregatore, in continuità con gli anni precedenti, l'Agenzia ha garantito la copertura delle forniture e dei servizi relativi alle categorie merceologiche di cui al DPCM 11 luglio 2018 e il rafforzamento delle attività di collaborazione con gli altri Soggetti Aggregatori mediante la realizzazione di iniziative congiunte. In particolare, nel corso del 2025 sono state bandite importanti procedure sia in favore delle Aziende sanitarie (es. ausili per incontinenti ad uso territoriale, protesi d'anca, endoprotesi coronarici, multiservizio tecnologico per l'AUSL di Modena e l'Ospedale di Sassuolo) sia per gli enti locali (trasporto scolastico), sia per la Regione e gli Enti regionali (global service per l'Agenzia del Lavoro).

Alla fine del 2025 è stato inoltre costituito, con determina del Direttore generale "Cura della Persona salute e welfare" n. 22152 del 13/11/2025, il CRAS - Coordinamento Regionale Acquisti in Sanità - con l'obiettivo di garantire una gestione strategica e integrata degli acquisti nel sistema sanitario regionale.

Il CRAS, il cui coordinamento è affidato al Direttore di Intercent-ER, svolge un ruolo centrale nel supportare l'Agenzia nella definizione della programmazione degli acquisti, assicurando coerenza tra i livelli regionale, di area vasta e aziendale, ottimizzando le modalità di pianificazione, monitoraggio e presidio delle iniziative di acquisto, grazie al coinvolgimento diretto di tutte le strutture interessate.

Le attività del CRAS sono pertanto orientate a:

- tradurre gli indirizzi regionali in strategie di acquisto, proponendo priorità e obiettivi basati su qualità, sostenibilità, innovazione e appropriatezza
- monitorare l'efficacia del sistema degli acquisti, segnalando criticità e favorendo il rispetto dei tempi
- supportare le gare regionali, attraverso la raccolta dei fabbisogni, analisi di mercato e attivazione di competenze tecniche specialistiche.

Per quanto riguarda, invece, il ruolo di centrale di committenza per procedure di lavori e servizi di ingegneria, il 2025 ha segnato un deciso ampliamento del campo di attività. Oltre a continuare a gestire le procedure di gara per la Regione e gli Enti regionali (ristrutturazione della sede Arpae di Parma, Appalto integrato per lavori di riqualificazione energetica della sede di Viale Aldo Moro 50-52) sono state gestite importantissime procedure anche per le Aziende Sanitarie come l'Accordo Quadro per servizi di architettura e ingegneria per le esigenze delle Aziende del bolognese, e l'acquisizione dei Servizi di verifica preventiva della progettazione sempre per le Aziende del bolognese. Inoltre, è proseguita, in forza di uno specifico accordo, l'attività di centrale di committenza per ACER di Ferrara.

Rispetto ai risultati conseguiti, il 2025 è stato caratterizzato dal conseguimento di obiettivi molto rilevanti in termini di copertura della spesa per beni e servizi:

- la spesa annua gestita attraverso le convenzioni quadro stipulate da Intercent-ER è stata pari a quasi 2,4 miliardi di euro;
- il valore complessivo degli ordinativi di fornitura stipulati dalle Amministrazioni del territorio attraverso le convenzioni e gli accordi quadro dell'Agenzia ha raggiunto i 2,95 miliardi di euro;
- l'incidenza delle procedure di gara gestite da Intercent-ER sulla spesa complessiva per beni e servizi delle Aziende Sanitarie ha raggiunto il 66%.

I risultati indicano una sempre maggiore incidenza sulla spesa per beni e servizi del sistema sanitario regionale, grazie all'ampliamento delle categorie merceologiche di spesa sanitaria coperte dall'Agenzia.

Il 2025 è stato un anno particolarmente proficuo anche sul fronte della sostenibilità ambientale e sociale degli appalti. Oltre alla consueta attenzione all'applicazione dei criteri ambientali minimi e all'inserimento di clausole ambientali e sociali in categorie merceologiche ormai consolidate, nel 2025 sono state effettuate sperimentazioni anche in settori

tradizionalmente non interessati da clausole di sostenibilità. In particolare, sono state bandite due gare, di cui una nel settore dei farmaci (Treprostinil sodico) e una nel settore dei dispositivi medici (sonde, cateteri, tubi, sacche per urina e relativi accessori), nelle quali sono stati inseriti criteri premianti sia in ambito sociale (certificazioni di parità di genere, di gestione del personale, ecc..), sia in ambito ambientale (riciclabilità degli imballaggi secondari/terziari e certificazione del sistema ambientale). Inoltre, per supportare la progettazione di gare sempre più aderenti a quello che il mercato è pronto ad offrire, è stata condotta un'apposita indagine presso gli Operatori Economici registrati alla piattaforma SATER, con l'obiettivo di raccogliere dati e informazioni per migliorare la conoscenza del livello raggiunto dalle imprese sui principali temi legati alla sostenibilità: ambientale, sociale e di governance. Infine, nel corso del 2025 è stato pubblicato il terzo rapporto sul contributo di Intercent-ER all'Agenda 2030, che riepiloga tutte le attività che l'Agenzia svolge per contribuire al conseguimento degli obiettivi di sostenibilità della Regione.

Nel ruolo di centrale di committenza che Intercent-ER svolge in favore delle strutture della Giunta Regionale in base all'Accordo di servizio stipulato con la Regione, nell'anno 2025 l'Agenzia ha indetto 12 procedure di gara per circa 45 milioni di euro. Inoltre, la Giunta Regionale ha aderito nel corso dell'anno a 12 convenzioni per un valore totale degli ordinativi di fornitura pari a circa 3 milioni di euro. Le strutture della Giunta hanno infine utilizzato la piattaforma SATER per svolgere 195 procedure (affidamenti diretti, procedure negoziate e richieste di offerta sul mercato elettronico) per un valore complessivo pari a circa 16,2 milioni di euro IVA esclusa e per effettuare 135 affidamenti in house del valore di circa 83 milioni di euro.

Sul fronte dell'e-procurement il 2025 ha visto un ulteriore sviluppo dei moduli messi a disposizione, garantendo la relativa interoperabilità con la Piattaforma Contratti

Pubblici di ANAC tramite la messa a disposizione dell'integrazione con il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico, la gestione delle modifiche dell'aggiudicatario in tutte le fasi del ciclo di vita del contratto, la gestione del ciclo di vita dell'ordinativo di fornitura in interoperabilità per alcune specifiche operazioni e la gestione degli appalti istitutivi dei Sistemi Dinamici di Acquisizione.

L'utilizzo di SATER da parte delle Amministrazioni del territorio è sempre più consolidato, in forza, oltre che alle attività di evoluzione sopra descritte, della continua attività di formazione e informazione. In particolare, nel 2025 sono stati raggiunti i seguenti volumi:

- il valore complessivo delle procedure indette dalle Amministrazioni sulla piattaforma SATER è stato pari a circa 6,2 miliardi di euro;
- il numero complessivo delle procedure gestite attraverso SATER dalle Amministrazioni del territorio (procedure aperte, ristrette, negoziate, richiesta di offerta su mercato elettronico, ecc) è stato superiore a 10.000.

Nell'ambito della dematerializzazione del ciclo degli approvvigionamenti, l'esperienza e le soluzioni sviluppate da Intercent-ER negli ultimi anni sono state messe a disposizione di tutte le amministrazioni del territorio nazionale. Le principali evoluzioni del sistema regionale di Interscambio per il 2025 hanno riguardato, oltre che alle specifiche esigenze della comunità degli utilizzatori, anche alle necessità di evoluzione derivanti dalle indicazioni dell'Agenzia delle Entrate per la fatturazione elettronica, del Ministero delle Finanze per l'ordinazione elettronica e di quelle OpenPeppol.

Nel corso del 2025, è inoltre proseguita la partecipazione di Intercent-ER ai due comitati CEN rilevanti in ambito eProcurement: CEN/TC 440 "Electronic public procurement" e CEN/TC 434 "e-invoicing" e all'European Single Procurement Document Exchange Data Model (ESPD-EDM) Open User Community (OUC), con l'obiettivo di indirizzare gli standard in via di definizione a livello europeo (in termini di modelli dati e

sintassi) con i requisiti di business del sistema nazionale e regionale.

Infine, per supportare adeguatamente le Amministrazioni nell'utilizzo dei nuovi strumenti, nel corso del 2025 è stato sperimentato l'utilizzo di strumenti (assistente virtuale) basati sull'intelligenza artificiale generativa con l'obiettivo di rispondere in maniera sempre più puntuale alla domanda di supporto da parte delle Amministrazioni del territorio. Inoltre, è stato implementato un sistema per i responsabili di progetto dell'Agenzia finalizzato a supportare la creazione della documentazione di gara, in particolare il capitolato e il disciplinare attraverso l'invocazione della BDNCP acquisendo i riferimenti dei siti dei bandi di interesse da cui scaricare i documenti utili. I due strumenti realizzati nel 2025 saranno messi in esercizio nel 2026.

Organizzazione e Personale

Con l'obiettivo di rafforzare le proprie capacità amministrative, semplificare i processi e integrare funzioni strategiche per una governance più efficace, la Regione Emilia-Romagna ha dato avvio ad un importante cambiamento organizzativo che troverà definitiva attuazione nel corso del 2026. In particolare:

- con **delibera n. 1187 del 16/07/2025**, al termine delle procedure di valutazione delle candidature presentate in occasione dell'avviso per la costituzione di un elenco dei candidati idonei tra cui individuare i dirigenti cui conferire gli incarichi di Direttore generale, sono stati conferiti, ai sensi dell'art. 43 della L.R. n. 43/2001 e fino a fine legislatura, i relativi incarichi di Direttore generale, compreso quello dell'Agenzia Intercent-ER.
- con **delibera n. 1559 del 29/09/2025** sono state approvate le Linee di indirizzo per la riorganizzazione delle funzioni e dei servizi della Regione e l'adeguamento delle strutture organizzative prevedendo:
 - di completare entro il 31 dicembre 2025 il processo di adozione di un nuovo sistema di graduazione delle

posizioni dirigenziali da applicare al nuovo modello organizzativo e al conferimento degli incarichi dirigenziali;

- di avviare il processo di predisposizione del PIAO 2026/2028, da completare entro il 31 gennaio 2026, avendo a riferimento la nota di aggiornamento del DEFR, il bilancio di previsione 2026/2028 e il nuovo modello organizzativo;
 - uniformare il ruolo delle Direzioni generali e delle Agenzie, superando la distinzione tra Comitati ristretti e allargati e il precedente modello di controllo delle Agenzie da parte delle Direzioni di riferimento.
- Con delibera **2224 del 22/12/2025**, la Giunta regionale ha approvato la prima fase della riorganizzazione prevedendo, in particolare:
- **Nuove strutture:** istituzione della Direzione generale Educazione, scuola, formazione e università e modifica della DG Conoscenza, ricerca, lavoro, imprese in DG Sviluppo economico, cultura e turismo;
 - **Accorpamento strutture:** l'Agenzia regionale Ricostruzioni confluisce nell'Agenzia per la sicurezza territoriale e la protezione civile;
 - **Integrazione digitale:** funzioni IT, dati e cybersecurity centralizzate nella DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni;
 - **Gestione delle sedi di lavoro e logistica:** centralizzazione delle attività nella DG Risorse, Europa, innovazione e istituzioni;
 - **Governance partecipate:** rafforzamento del controllo analogo delle partecipate;
 - **Allineamento organizzativo:** avvio dei tavoli tecnici per integrare le dotazioni organiche e il personale di Er.Go e Agenzia per il lavoro che entrerà a fare parte dell'Ente dal 1° gennaio 2027.

In particolare:

- proseguire nel processo di rafforzamento e centralizzazione presso la Direzione generale Risorse

Europa, innovazione e istituzioni delle funzioni e competenze in materia di governance unitaria delle partecipate;

- consolidare e rafforzare presso la Direzione generale Politiche finanziarie la gestione del bilancio economico patrimoniale ed i profili finanziari inerenti i bilanci delle Agenzie, i bilanci del servizio sanitario regionale e delle partecipate;
- di centralizzare presso il Gabinetto del Presidente, che si avvale della Direzione generale Risorse, Europa, Innovazione e Istituzione per l'istruttoria tecnica, la decisione in merito alle nomine di competenza degli organi di governo presso tutti gli organismi partecipati o il cui statuto preveda la designazione di un rappresentante della Regione;
- disapplicare, con decorrenza 1° marzo 2026, tutte le disposizioni contenute in precedenti deliberazioni di Giunta regionale relative al vigente sistema delle relazioni tra le Direzioni generali e le Agenzie regionali;

Il processo di riorganizzazione è operativo dal 1° marzo 2026, salvo il conferimento degli incarichi di Elevata Qualificazione che avranno decorrenza dal 1° luglio.

La suddetta revisione ha impattato principalmente su alcune strutture regionali, ma anche Intercent-ER ha partecipato al processo di rinnovamento generale che ha portato, nel 2026, alla modifica di macro e micro-assetti dell'Agenzia con l'istituzione di due Settori e di una nuova Area di lavoro.

Di seguito le attività ed i progetti portati avanti dall'Agenzia nel corso dell'anno 2025:

È stata adottata la determinazione n. 356 del 20/05/2025 con la quale si è provveduto a recepire, opportunamente contestualizzato alla realtà operativa di Intercent-ER, quanto previsto in materia di controlli interni dalla delibera della Giunta regionale n. 2376/2024. Tale sistema, composto da una pluralità di tipologie di controllo affidate a strutture diverse, è articolato su tre livelli:

- al primo livello (controlli procedurali) appartengono

i controlli continuativi e puntuali, che devono essere sempre assicurati per ogni atto e procedimento ascrivibili alla medesima tipologia (controllo preventivo di regolarità amministrativa comprensivo della verifica della sussistenza degli aiuti di Stato, controlli preventivi sui progetti di legge e di regolamento, controlli contabili);

- al secondo livello (controlli di gestione complessiva) sono riconducibili tutti i controlli effettuati, periodicamente o in casi straordinari, da strutture o organismi diversi da quelli che esercitano l'attività di amministrazione attiva oggetto del controllo (ad es. controllo di gestione, controllo della performance organizzativa e della prestazione lavorativa del personale, controllo di regolarità amministrativa in fase successiva, controllo sugli enti pubblici e privati in controllo regionale o partecipati dalla Regione;
- al terzo livello (funzione di Audit interno) è collocata la funzione di verifica del corretto funzionamento dell'intero sistema dei controlli interni;

Il sistema dei controlli interni dovrà essere nuovamente recepito nel 2026 per aggiornarlo con riferimento alle novità che la riorganizzazione ha apportato nell'ambito delle procedure dell'Agenzia.

Nel 2025 sono stati prorogati fino al 30/06/2026, nelle more della piena operatività del processo di riorganizzazione regionale, sia l'Accordo di programma (che regola i rapporti tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER per lo svolgimento delle attività affidate all'Agenzia dal Capo VI e dal Capo VI bis della L.R. 11/2004, con particolare riferimento agli obiettivi di sviluppo del sistema, agli indicatori di risultato, al sistema di finanziamento della gestione e le modalità secondo le quali la Regione espleta funzioni di indirizzo e di controllo) che l'Accordo di servizio (che regola lo svolgimento delle funzioni di stazione appaltante in favore delle singole Direzioni generali).

È stato inoltre aggiornato e perfezionato il sistema di gestione della campionatura presentata dagli operatori economici in sede di partecipazione alle procedure di gara

indette da Intercent-ER che dovrà essere valutata dalla Commissione di gara. La procedura interessa le fasi di consegna/smaltimento/ritiro/cessione e vede l'intervento dello staff di direzione, dei RUP di Intercent-ER e del Settore Approvvigionamenti della Regione.

Nel corso dell'anno 2025 si sono svolti i controlli di regolarità amministrativa in fase successiva relativi al periodo dal 01/03/2024 al 28/02/2025. I controlli hanno riguardato, per gli atti adottati dalla Direzione, le determinazioni che afferiscono all'area dei "Contratti pubblici" e riconducibili alla categoria "affidamenti diretti" mentre, per gli atti adottati dalle Aree di lavoro, le determinazioni che afferiscono all'area dei "Contratti pubblici" e riconducibili alle categorie "procedure aperte o ristrette" (lavori, servizi e forniture). In esito alle attività di controllo non sono state rilevate situazioni di non conformità, ma solo alcune difformità con margini di miglioramento, le quali sono state oggetto di segnalazione per il dirigente che ha adottato l'atto. Rispetto alle determinazioni adottate dalla Direzione e verificate dal responsabile dell'Area Spesa Sanitaria, non sono state segnalate non conformità.

In tema di prevenzione della corruzione, nel 2025 sono terminate le procedure di aggiornamento dei processi a rischio "settoriali", specifici dell'attività dell'Agenzia (mappatura, analisi e ponderazione del rischio, identificazione e programmazione delle misure di contenimento dei rischi) L'aggiornamento ha riguardato i processi afferenti alle nuove Aree di lavoro e a quelle sopprese con accorpamento/riduzione dei processi stessi. Tutti i processi sono stati caricati su apposito applicativo regionale.

In tema di trasparenza, si segnala che sono stati effettuati, in osservanza delle modalità declinate negli atti regionali di programmazione in materia di prevenzione della corruzione e di attuazione della trasparenza, due monitoraggi finalizzati al controllo sull'adempimento da parte dei Responsabili delle strutture organizzative di Intercent-ER, degli obblighi di pubblicazione previsti dal D.lgs. n. 33 del 2013.

L'esito della verifica, restituito attraverso un'apposita attestazione firmata dai dirigenti responsabili, rileva anche

la qualità dei dati pubblicati in termini di completezza, fruibilità, aggiornamento, apertura ed elaborabilità del formato.

Sul versante della prevenzione e protezione, è stata sottoscritta con la Regione Emilia-Romagna la nuova Convenzione per l'erogazione dei servizi di supporto alla gestione degli obblighi di cui al D.lgs. 81/2008 e ss.mm.ii., di durata triennale con decorrenza dal 07/02/2025.

La Convenzione disciplina le prestazioni da erogare a Intercent-ER, datore di lavoro, da parte della Regione. Si tratta, principalmente di: mettere a disposizione un proprio addetto da nominare, da parte di Intercent-ER, quale RSPP, fornire servizi di supporto specialistico, in particolare per la redazione e l'aggiornamento dei Documenti di Valutazione di Rischi, del piano di emergenza, del DUVRI, gestire il protocollo di Sorveglianza Sanitaria ovvero le visite di idoneità alla mansione per i collaboratori, previa nomina del Medico Competente da parte di Intercent-ER, gestire le iniziative di informazione e formazione rivolte ai collaboratori regionali, ai dirigenti ed ai preposti, oltre alla formazione specifica per gli Addetti al Primo Soccorso ed alla Prevenzione Incendi.

Con determina n. 487 del 02/07/2025, si è provveduto alla nomina del medico competente di Intercent-ER con validità dal 1° luglio 2025 fino al 30 giugno 2028.

È stata infine effettuata la riunione periodica annuale prevista dall'art. 35 del D. Lgs. 81/2008 nel corso della quale sono stati approfonditi, assieme ai rappresentanti dei Lavoratori per la Sicurezza, al RSPP, al medico competente ed ai referenti regionali in materia, i documenti di valutazione dei rischi ed i piani di emergenza, l'andamento degli infortuni, delle malattie professionali e della sorveglianza sanitaria, i programmi di informazione/formazione e lo stato di attuazione delle misure di prevenzione e protezione.

Con riferimento alla dotazione di personale e alla gestione delle risorse umane, al 31 dicembre 2025 risultavano in forza all'Agenzia 64 persone, come di seguito suddivise rispetto alla tipologia di rapporto di lavoro:

- 3 dirigenti in comando non oneroso dalle Aziende sanitarie, compreso il Direttore;
- 3 dirigenti a tempo indeterminato;
- 54 unità di personale regionale a tempo indeterminato;
- 2 unità di personale a tempo determinato;
- 1 unità con contratto CFL;
- 1 unità in avvalimento dall'AUSL Romagna.

Nel corso dell'anno sono cessati 2 dipendenti e ne sono stati acquisiti 9 e, pertanto, rispetto alla medesima data del 2024 che contava 57 dipendenti, il numero complessivo delle risorse assegnate a Intercent-ER ha avuto un incremento di 7 unità.

Le 2 unità assunte a tempo determinato sono state reclutate ed assunte dalla Regione, ma i costi sono rimborsati da Intercent-ER a valere sul Fondo per l'aggregazione degli acquisti di beni e di servizi", di cui all'articolo 9, comma 9, del decreto-legge n. 66/2014, convertito con modificazioni dalla legge 89/2014. Si prevede la loro stabilizzazione nel corso dell'anno 2027.

Con riferimento ai dirigenti in comando non oneroso dalle Aziende sanitarie, nel corso del 2025 si è proceduto al loro trasferimento diretto ai sensi dell'art. 30, comma 2-bis, del D.lgs. 165/2001, come modificato dell'art. 3, commi 1 e 2 del DL 25/2025, convertito con Legge 69/2025, nei ruoli organici della Regione con decorrenza dal 1° gennaio 2026.

Tutti i collaboratori dell'Agenzia hanno attivi Accordi di lavoro agile con scadenza al 30/06/2027 e assicurano un numero di giornate in presenza pari al 50% di quelle lavorate in ogni semestre, fatte salve alcune categorie di lavoratori per le quali il numero di giornate in presenza può essere ridotto (lavoro agile protetto).

Di significativo impatto su tutte le strutture regionali, compresa Intercent-ER, è stato l'avvio in operatività della

nuova disciplina in materia di formazione e sviluppo delle competenze del personale, adottata con deliberazione n. 1275 del 24/06/2024 che ha ridisegnato i processi in materia prevedendo le seguenti fasi:

- programmazione strategica, approvata con il Piano Triennale della Formazione, parte integrante del PIAO.
- programmazione operativa che discende dal Piano Triennale della formazione e, con cadenza annuale, fissa il programma e l'offerta formativa, le categorie di destinatari specifici delle azioni formative e le modalità di erogazione e le risorse assegnate. Dalla programmazione operativa annuale si attinge per la costruzione dei Piani formativi individuali.
- piano formativo individuale che fornisce, per ciascun dipendente, il quadro delle competenze da sviluppare (coerenti con il profilo professionale assegnato) e le azioni formative da intraprendere. È costruito attraverso il dialogo e la condivisione con il proprio dirigente.

L'avvio, nella seconda metà dell'anno, della sperimentazione del Piano formativo individuale ha coinvolto tutte le Direzioni e le Agenzie ed ha presentato alcune criticità, soprattutto in relazione all'effettiva disponibilità dei corsi previsti nei singoli piani formativi e, in alcuni casi, all'eccessiva onerosità in termini di ore di formazione da svolgere ma, soprattutto, in relazione alla necessità di rispettare l'obiettivo strategico fissato dal PIAO di 40 ore di formazione per ogni dipendente, salvo casi specifici.

Per quanto riguarda Intercent-ER, tale obiettivo è stato raggiunto quasi al 100%, poiché solo un collaboratore non è riuscito a completare tutti i corsi del piano fino al raggiungimento delle 40 ore.

Nel corso del 2025 i dipendenti dell'Agenzia hanno effettuato in totale 3.719 ore di formazione (calcolate sui dipendenti in servizio al 31/12/2025), sia specialistica, quindi gestita ed

organizzata da Intercent-ER, che trasversale, gestita dalla Regione per la generalità dei dipendenti.

È inoltre continuata la formazione per il rilascio, il mantenimento ed il rinnovo della certificazione di project manager secondo la norma PM UNI 11648, con iscrizione nel relativo registro TUV, organismo di terza parte accreditato da ACCREDIA. Nel 2025 hanno partecipato all'attività formativa per il mantenimento 34 dipendenti, funzionari e dirigenti, mentre, a seguito dello svolgimento dell'attività formativa e del superamento dell'esame, si sono certificati ex novo 4 funzionari.

Di seguito la ripartizione delle ore di formazione per livello:

Livello	Ore e Minuti totali di partecipazione	Numero Collaboratori
AR3 (istruttori)	408: 45	10
AR4 (funzionari)	3.076: 37	48
DIR (dirigenti)	234: 30	6
Totale	3719: 52	64

Spese legali

Come previsto dalla deliberazione della Giunta regionale n. 16 del 11.01.2010, i costi sostenuti per controversie relative a iniziative realizzate in attuazione dell'Accordo di programma e dell'Accordo di servizio sottoscritti con la Regione, nonché quelle a tali controversie conseguenti, sono stati posti a carico del bilancio di Intercent-ER.

L'Accordo di programma prevede inoltre che il direttore di Intercent-ER presenti annualmente, nell'ambito della presente relazione gestionale, alla direzione generale di riferimento una sintesi sull'andamento delle spese legali sostenute per la rappresentanza in giudizio.

L'Agenzia dal 2018 aderisce all'Elenco regionale degli

avvocati per l'affidamento di incarichi di difesa e rappresentanza in giudizio. L'attuale elenco è stato approvato con deliberazione di Giunta regionale n. 635 del 13/05/2025 e l'Agenzia ha recepito da ultimo tale elenco con determinazione dirigenziale n. 340 del 13/05/2025.

Si riporta, nelle seguenti tabelle, l'andamento del contenzioso aggiornato al 31 dicembre 2025 e raffrontato con l'andamento storico:

Tabella 12 - Ricorsi - Accordi di Servizio, Accordo di Programma, Totale anno 2025

Accordo di servizio	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. ricorsi presentati	2	1	4	3	1	2	1	1	1	0	0	4	3
N. procedure bandite	16	10	4	5	16	9	7	11	6	13	18	18	12
Importi banditi (mln €)	10	4,8	7	5,4	14,7	41,3	11,4	12,1	3,3	30,7	36,2	17,3	45

Accordo di programma	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. ricorsi presentati	20	21	19	34	23	39	39	37	29	13	48	28	33
N. procedure aggiudicate	36	28	26	32	32	30	43	40	43	36	26	40	40
Importi aggiudicati (mln €)	2.500	443	682	811	2.169	704	3.762	653	990	3.073	953,22	1.726	4.206

Totale	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
N. ricorsi presentati	22	22	23	37	24	41	40	38	30	13	48	32	36
N. procedure bandite/ aggiudicate	52	38	30	37	48	39	50	51	49	49	44	58	52
Importi	2.510	447,8	698	816,4	2.184	745	3.773	665	993,6	3.103	967,8	1.743	4.251

aggiudicati (mln €)													
------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Come si osserva dalla tabella, il numero dei ricorsi pervenuti è in aumento rispetto al 2025.

Su 36 ricorsi ricevuti, gli incarichi affidati per la difesa legale sono stati 31 con una spesa impegnata pari a € 369.117,08.

Nell'esercizio 2025 è stato istituito un fondo di accontamento per spese potenziali di difesa in giudizio dell'Ente.

Il fondo è stato istituito in seguito all'aumento delle controversie legali che coinvolgono l'Ente, al fine di garantire la copertura delle spese impreviste di difesa.

Con determinazione n. 332 del 9/5/2025, a seguito di sentenza esecutiva del TAR Emilia-Romagna, Intercent-ER riconoscendo il debito, ha provveduto alla rifusione del contributo unificato conseguente alla soccombenza in giudizio. La spesa di € 4.000,00 è stata regolarmente impegnata e pagata sul capitolo dedicato alle spese per soccombenza dotato della necessaria disponibilità.

Sul fronte delle entrate, le spese di lite liquidate dai giudici amministrativi oltre oneri dovuti per legge a favore di Intercent-ER ed accertate nel corso dell'esercizio finanziario 2025 ammontano ad € 77.333,36.

Tempi di pagamento delle fatture commerciali

Ai sensi della normativa vigente in materia di monitoraggio dei tempi di pagamento della Pubblica amministrazione, l'Agenzia monitora costantemente i tempi di pagamento delle fatture relative all'acquisizione di beni, servizi e forniture.

Risulta inoltre regolarmente presentata la comunicazione di Intercent-ER inerente all'anno 2025 dello stock del debito sull'applicativo del MEF Ragioneria Generale dello Stato - areaRGS, da cui risulta l'insussistenza di debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2025 ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L.

35/2013; l'indicatore di tempestività dei pagamenti, l'indicatore del ritardo ponderato e l'indicatore del tempo di pagamento ponderato risultano conformi alla normativa vigente;

Per l'anno 2025 risultano i seguenti indicatori:

1) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali (ITP): -18,49 giorni

In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.

2) Tempo medio ponderato di ritardo (TMR): -18,49 giorni

Il Tempo medio ponderato di ritardo (TMR) rappresenta il numero medio, ponderato per l'importo, di ritardo nei pagamenti rispetto alla data di scadenza delle fatture, indica pertanto di quanti giorni l'Ente paga oltre la scadenza prevista.

Il tempo medio ponderato di ritardo si calcola secondo la seguente formula:

- il numeratore è la somma di ogni pagamento moltiplicato per i giorni inclusi fra la data di pagamento e la data di scadenza del documento contabile;
- il denominatore è la somma totale di tutti gli importi pagati.

2) Tempo medio ponderato di pagamento (TMP): 11,51 giorni

Il tempo medio ponderato di pagamento (TMP) rappresenta il numero medio di giorni, ponderato per l'importo, che intercorre tra la data di emissione della fattura e la data del relativo pagamento, indica, pertanto, quanto tempo impiega l'Ente, in media, a pagare una fattura dalla sua emissione.

Il tempo medio ponderato di pagamento si calcola secondo la seguente formula:

- il numeratore è la somma di ogni pagamento moltiplicato

per i giorni inclusi fra la data di pagamento e la data di emissione;

- il denominatore è la somma totale di tutti gli importi pagati.

Rendiconto generale

Il Rendiconto generale ha lo scopo di sintetizzare i risultati della gestione del Bilancio e consente di individuare in maniera definitiva le reali disponibilità finanziarie e patrimoniali dell'Ente sulle base delle quali elaborare le future previsioni e decisioni. Il rendiconto non deve quindi essere considerato solo come una mera presa d'atto del saldo di entrate e uscite pregresse: esso è al contrario uno strumento finanziario imprescindibile per la valutazione dell'attendibilità delle previsioni del Bilancio e per la realistica attuazione delle sue determinazioni. Le rilevazioni consuntive rappresentano quindi un momento fondamentale del processo di pianificazione/controllo dell'ente pubblico.

Al fine di consentire l'esame completo della gestione trascorsa, il rendiconto della gestione è composto dal conto del bilancio relativo alla gestione finanziaria, dai relativi riepiloghi, dai prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, dal conto economico e dallo stato patrimoniale. Esso è preceduto da una relazione generale illustrativa dei dati consuntivi.

Il Conto del bilancio dimostra i risultati finali della gestione rispetto alle autorizzazioni contenute nel primo esercizio considerato nel bilancio di previsione. Per ciascuna tipologia di entrata e per ciascun programma della spesa, il conto del bilancio comprende, distintamente per residui e competenza: a) per l'entrata le somme accertate, con distinzione della parte riscossa e di quella ancora da riscuotere; b) per la spesa le somme impegnate, con distinzione della parte pagata, di quella ancora da pagare e di quella impegnata con imputazione agli esercizi successivi, che costituisce il fondo pluriennale vincolato.

Il Rendiconto generale recepisce le risultanze dei seguenti provvedimenti:

- il riaccertamento dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025 ai sensi dell'articolo 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e successive modificazioni e integrazioni (approvato con Determinazione n. 215 del 19/03/2026);
- l'approvazione del conto del Tesoriere per l'esercizio 2025 (approvato con Determinazione n. 111 del 17/02/2026).

Anche l'esercizio finanziario 2025 è stato gestito con riferimento ai principi contabili generali contenuti nell'allegato 1 al D.lgs. n. 118/2011 ed ai principi contabili applicati di cui all'articolo 3, comma 1, del medesimo decreto legislativo.

La rendicontazione è stata eseguita utilizzando gli schemi di rendiconto allegati al D.lgs. n. 118/2011, per come integrato dal D.lgs. n. 126/2014, e successivamente modificati con i vari decreti del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di concerto con il Ministro dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei ministri, su proposta della Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali.

Schema di Rendiconto ai sensi dell'art. 11 del D.Lgs.118/2011 e ss.mm.ii.

La legge n. 42 del 2009 (Delega al Governo in materia di federalismo fiscale, in attuazione dell'articolo 119 della Costituzione), così come modificata dalla legge n. 196 del 2009 (Contabilità e finanza pubblica), prevede che il sistema contabile garantisca informazioni omogenee e validamente confrontabili.

In data 23 giugno 2011 è stato emanato il D.Lgs, n. 118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" che individua, infatti, le norme per la realizzazione dei bilanci in coerenza con le disposizioni introdotte dalla legge di riforma di contabilità per tutte le amministrazioni pubbliche.

Nel titolo I del decreto sono indicati i principi contabili generali e applicati per le regioni e gli enti locali e in particolare la necessità di adottare sistemi contabili omogenei e principi contabili generali, che sono dettagliati negli allegati. Viene introdotto un piano dei conti integrato per consentire il consolidamento ed il monitoraggio dei conti pubblici ed il miglioramento del collegamento dei conti delle amministrazioni pubbliche con il Sistema europeo dei conti nazionali nell'ambito delle rappresentazioni contabili. Il piano è ispirato a comuni criteri di contabilizzazione ed è costituito dall'elenco delle articolazioni delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico patrimoniali, definito in modo da consentire la rilevazione unitaria dei fatti gestionali. Al fine di realizzare l'omogeneità della classificazione dei conti gli enti adottano schemi di bilancio finanziari, economici e patrimoniali e comuni schemi di bilancio consolidato con i propri enti ed organismi strumentali, aziende, società controllate e partecipate e altri organismi controllati nonché medesime regole contabili e di classificazione delle entrate e delle spese, identici schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa per assicurare maggiore trasparenza alle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle

stesse alle politiche pubbliche settoriali e per rendere uniformi e comparabili i dati dei bilanci degli enti territoriali nel loro complesso.

Con Deliberazione n. 2183 del 22/12/2025 la Giunta della Regione Emilia-Romagna ha approvato, ai sensi del principio applicato concernente il bilancio consolidato di cui all'allegato n. 4/4 del Decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118, il Gruppo Amministrazione Pubblica della Regione Emilia-Romagna - GAP -, composto dagli enti, dalle aziende e dalle società controllate o partecipate dalla Regione, ed ha incluso Intercent-ER tra gli Enti strumentali controllati della Regione Emilia-Romagna.

Il titolo II è dedicato ai principi contabili generali e applicati per il settore Sanitario.

Il Decreto Legislativo 10 agosto 2014 n. 126 (Disposizioni integrative e correttive del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42) ha rivisto l'applicazione contabile dei principi armonizzati anche quale risultato di confronto e mediazione con le Regioni in sperimentazione che hanno partecipato ai tavoli di lavoro presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze - MEF. Dal 2015, annualmente, con Decreti del Ministro dell'Economia e delle Finanze, di concerto con il Ministro dell'Interno e con la Presidenza del Consiglio dei ministri, su proposta della Commissione per l'armonizzazione degli enti territoriali, sono state apportate modifiche ai principi contabili generali, ai principi contabili applicati e agli schemi di bilancio e di rendiconto.

A partire dal primo gennaio 2015 sono state applicate le disposizioni contenute nel citato decreto legislativo 118/2011, come integrato dal D.Lgs. 126/2014, in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio.

Il conto del bilancio 2025 è stato classificato secondo quanto previsto dagli articoli 14 e 15 del D.lgs. 118/2011.

Per quanto riguarda le entrate (art. 15) la classificazione è prevista secondo i successivi livelli di dettaglio:

a) titoli, definiti secondo la fonte di provenienza delle entrate;

b) tipologie, definite in base alla natura delle entrate, nell'ambito di ciascuna fonte di provenienza, ai fini

dell'approvazione in termini di unità di voto. Ai fini della gestione e della rendicontazione le tipologie sono ripartite in categorie, capitoli ed eventualmente in articoli secondo il rispettivo oggetto. I capitoli e gli articoli, ove previsti, si raccordano con il quarto livello di articolazione del piano dei conti integrato di cui all'articolo 4. Nell'ambito delle categorie è data separata evidenza delle eventuali quote di entrata non ricorrente.

Le spese (art. 14) si articolano in:

a) missioni, che sono definite in relazione al riparto di competenza di cui agli articoli 117 e 118 della Costituzione. Al fine di assicurare un più agevole consolidamento e monitoraggio dei conti pubblici, le missioni sono definite anche tenendo conto di quelle individuate per il bilancio dello Stato;

b) programmi, che si articolano in titoli e, ai fini della gestione, sono ripartiti in macroaggregati, capitoli ed eventualmente in articoli. I capitoli e gli articoli, ove previsti, si raccordano con il quarto livello di articolazione del piano dei conti integrato di cui all'articolo 4. Il programma è, inoltre, raccordato alla relativa codificazione COFOG di secondo livello (Gruppi), secondo le corrispondenze individuate nel glossario. Lo stanziamento di ciascun Programma comprende le eventuali somme già impegnate negli esercizi precedenti e imputati all'esercizio cui il bilancio si riferisce nonché le eventuali somme accantonate nel Fondo Pluriennale vincolato a copertura di impegni di spesa imputati negli esercizi successivi.

La spesa del personale, prevista dal comma 3-bis dell'articolo 14, non trova collocazione nel Bilancio dell'Agenzia, che opera con personale acquisito e dipendente dalla Regione Emilia-Romagna, assegnato ad Intercent-ER. Ai sensi dell'art. 10 dell'accordo di programma tra l'Agenzia Intercent-ER e la Regione Emilia-Romagna (approvato con Delibera della Giunta n. 744/2018 e prorogato da ultimo con Delibera n. 2154/2025) tale spesa è sostenuta dalla Regione Emilia-Romagna.

Nel Bilancio regionale la spesa relativa al personale è stata disaggregata e ripartita nell'ambito di ciascuna Missione e Programma. La spesa del personale assegnato ad Intercent-ER ricade sulla Missione 1 Programma 8 del Bilancio Regionale.

1. Previsioni iniziali e loro variazioni

1.1 Bilancio di previsione

Il Bilancio di previsione 2025-2027 di Intercent-ER è stato adottato con determinazione n. 830 del 17/12/2024 ed approvato dalla Giunta regionale con deliberazione n. 2310 del 23/12/2024;

1.2 Variazioni al Bilancio di previsione

Nel corso del 2025 il Bilancio di Previsione 2025-2027 è stato variato con le seguenti determinazioni:

- n. 208 del 26/03/2025 "Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31.12.2024 ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. - Variazioni di bilancio conseguenti al riaccertamento dei residui e reimputazione spese";
- n. 411 del 10/06/2025 "Assestamento del Bilancio di Previsione 2025-2027 di Intercent-ER";
- n. 521 del 23/07/2025 "Bilancio di previsione 2025 - 2027 - Prelevamento dal fondo di riserva di cassa - Variazione al bilancio di previsione, al documento tecnico di accompagnamento e al bilancio finanziario gestionale";
- n. 807 del 30/10/2025 "Variazione al bilancio di previsione, al documento tecnico di accompagnamento e al bilancio finanziario gestionale 2025-2027 ai sensi dell'art. 51, D.lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. - Assegnazione del MEF quota di spettanza ad Intercent-ER fondo soggetti aggregatori 2024 iscrizione di entrate e delle correlate spese";
- n. 815 del 05/11/2025 "Bilancio di previsione 2025 - 2027 - Prelevamento dal fondo di riserva di cassa - Variazione al bilancio di previsione, al documento tecnico di accompagnamento e al bilancio finanziario gestionale";
- n. 898 del 26/11/2025 "Variazione al bilancio di previsione 2025-2027 relativa alle entrate e alle uscite per conto terzi";
- n. 977 del 17/12/2025 "Variazione al bilancio di previsione 2025-2027 relativa alle entrate e alle uscite per conto terzi";

Tutte le variazioni al Bilancio 2025-2027, apportate nel corso dell'esercizio 2025, sono rappresentate analiticamente con gli estremi dei singoli provvedimenti amministrativi nelle Tabelle A - Elenco delle variazioni apportate al Bilancio di previsione - Parte Entrata e B - Elenco delle variazioni apportate al Bilancio di previsione - Parte Spesa.

La variazione netta delle previsioni di entrata di competenza è stata di € 4.741.973,75 compresi l'avanzo di amministrazione, il fondo pluriennale vincolato per spese correnti e il fondo pluriennale per spese in capitale, con un aumento di circa il 103,86% sull'ammontare di € 4.565.876,13 delle previsioni iniziali.

La variazione netta delle previsioni di spesa di competenza è stata di € 4.741.973,75, con un aumento di circa il 103,86% sull'ammontare di € 4.565.876,13 delle previsioni iniziali.

ENTRATE DI COMPETENZA

PREVISIONI INIZIALI E LORO VARIAZIONI

Entrate per titoli	Stanziamento iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamento definitivo
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	551.786,19	73.868,03	625.654,22
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO IN C/CAPITALE	56.439,84	129.134,22	185.574,06
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO INCREMENTO ATT. FIN.	0,00		0,00
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	316.650,10	3.901.044,14	4.217.694,24
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	1.900.000,00	473.384,54	2.373.384,54
TITOLO 3 Entrate extratributarie	341.000,00	160.000,00	501.000,00
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per	1.400.000,00	4.542,82	1.404.542,82

conto terzi e partite di giro			
TOTALE GENERALE	4.565.876,13	4.741.973,75	9.307.849,88

SPESE DI COMPETENZA

PREVISIONI INIZIALI E LORO VARIAZIONI

Spese per missioni	Stanziamento iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamento definitivo
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.149.776,13	3.977.306,38	7.127.082,51
Missione 20 Fondi e accantonamenti	16.100,00	760.124,55	776.224,55
Missione 99 Servizi per conto terzi	1.400.000,00	4.542,82	1.404.542,82
TOTALE GENERALE	4.565.876,13	4.741.973,75	9.307.849,88

Se esaminiamo il bilancio di cassa, incluso il fondo di cassa, la variazione positiva netta delle previsioni di entrata è stata di € 566.804,42 con un aumento di circa il 5,07% sull'ammontare di € 11.179.160,64 delle previsioni iniziali.

ENTRATE DI CASSA

PREVISIONI INIZIALI E LORO VARIAZIONI

Entrate per titoli	Stanziamento iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamento definitivo
Fondo di cassa	6.559.231,42	435.612,24	6.994.843,66
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	2.375.491,23	-2.106,69	2.373.384,54
TITOLO 3 Entrate extratributarie	844.437,99	128.756,05	973.194,04
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00

TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.400.000,00	4.542,82	1.404.542,82
TOTALE GENERALE	11.179.160,64	566.804,42	11.745.965,06

Per la parte spesa la variazione positiva netta delle previsioni di cassa è stata di € 862.358,44, con un aumento di circa il 14,30% delle previsioni iniziali, ammontanti ad € 6.029.165,04.

SPESE DI CASSA

PREVISIONI INIZIALI E LORO VARIAZIONI

Spese per missioni	Stanziamento iniziale	Variazioni in + e in -	Stanziamento definitivo
Disavanzo di amministrazione	0,00	0,00	0,00
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	4.160.148,10	890.168,17	5.050.316,27
Missione 20 Fondi e accantonamenti	316.100,00	57.647,45	373.747,45
Missione 99 Servizi per conto terzi	1.552.916,94	-85.457,18	1.467.459,76
TOTALE GENERALE	6.029.165,04	862.358,44	6.891.523,48

2 Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi

Come previsto dall'art.3, comma 4 del D. Lgs. 118/2011, prima della predisposizione del rendiconto dell'esercizio 2025 si è provveduto ad effettuare il riaccertamento dei residui attivi e passivi, verificando le ragioni del loro mantenimento nelle scritture contabili.

Come previsto anche dall'allegato n. 4/2 al decreto sopracitato e, in particolare, il paragrafo 9.1, la ricognizione dei residui è stata diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;
- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio.

Con determinazione n. 215 del 19/03/2026 è stato approvato il riaccertamento ordinario dei residui al 31.12.2025, previa acquisizione del parere del Revisore Unico di Intercent-ER.

I risultati del riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi sono stati evidenziati negli allegati alla determinazione sopra citata e sono così composti:

- allegato A "Residui attivi derivanti da esercizi pregressi" e allegato A2 "Elenco eliminazioni/riproduzioni residui attivi";
- allegato B "Riaccertamento ordinario dei residui attivi dell'esercizio 2025";
- allegato C "Residui passivi derivanti da esercizi pregressi" e allegato C2 "Elenco eliminazioni residui passivi";
- allegato D "Riaccertamento ordinario dei residui attivi dell'esercizio 2025";
- allegato E "Costituzione o incremento del Fondo Pluriennale Vincolato iscritto nella spesa dell'esercizio 2025".

Il riaccertamento ordinario ha evidenziato i seguenti risultati:

- risultano crediti riconosciuti assolutamente inesigibili o insussistenti da eliminare dalle scritture contabili ed euro 15.225,60 mentre non risultano crediti riprodotti per maggiore riscossione;
- non risultano crediti che non sono esigibili al 31 dicembre 2025 destinati ad essere re-imputati agli esercizi in cui risultano esigibili;
- euro 800,00 corrispondono a debiti insussistenti o prescritti da eliminare dalle scritture contabili;

- euro 624.170,90 corrispondono a obbligazioni non esigibili al 31 dicembre 2025, destinate ad essere re-imputate agli esercizi in cui risultano esigibili;

La determinazione di riaccertamento ordinario ha definito l'ammontare dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2025, nei seguenti risultati:

- i residui attivi al 31 dicembre 2025 sono definiti in euro 465.454,83, di cui euro 148.782,92 quali residui attivi derivanti da esercizi pregressi ed euro 316.671,91 a titolo di residui attivi derivanti dalla competenza 2025;
- i residui passivi al 31 dicembre 2025 sono definiti in euro 1.759.990,92, di cui euro 83.660,68 quali residui passivi derivanti da esercizi pregressi ed euro 1.676.330,24 a titolo di residui passivi derivanti dalla competenza 2025;

In relazione agli impegni da reimputare è stato costituito/incrementato il Fondo Pluriennale Vincolato iscritto nella spesa dell'esercizio 2025 per un importo complessivo di euro 624.170,90 (euro 336.143,32 per la parte corrente ed euro 288.027,58 per la parte in conto capitale), come risulta dall'Allegato E della determinazione n. 215/2026.

Il Fondo Pluriennale Vincolato così costituito, in relazione all'esigibilità delle spese, determina l'aggiornamento del Bilancio di previsione 2026-2028 per l'esercizio 2026 di euro 336.143,32 per la parte corrente ed euro 288.027,58 per la parte in conto capitale;

Con la medesima determinazione sono state apportate al bilancio di previsione le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati e, al fine di semplificare e velocizzare il procedimento, è stato disposto anche l'impegno delle spese agli esercizi in cui sono esigibili.

Gli allegati F (Variazione al Bilancio di Previsione di Intercent-ER per l'esercizio finanziario 2026 - 2028 a seguito del riaccertamento ordinario dei residui) e H (Elenco impegni reimputati a seguito della ricognizione ordinaria) all'atto sopra richiamato, rappresentano le operazioni sopra descritte.

La determinazione è stata trasmessa al Tesoriere nel rispetto di quanto previsto dal "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria", allegato 4/2 al D.Lgs. 118/2011, punto 9.1.

3. Gestione delle entrate

La gestione delle entrate è stata caratterizzata dall'applicazione dei principi contabili generali e dai principi contabili applicati (parte integrante del Decreto legislativo 118/2011) e, in particolare, dal principio della programmazione (allegato 4/1) e della contabilità finanziaria (allegato 4/2). In particolare, tutte le transazioni elementari delle diverse fasi che costituiscono la gestione delle entrate sono state codificate secondo quanto previsto dall'articolo 6 del decreto legislativo sopracitato, con la struttura definita nell'allegato 7.

Tenendo presente quanto sopra espresso, nelle parti che seguono, vengono esposte le entrate, con riferimento alla gestione della competenza, dei residui e della cassa.

3.1 Gestione delle entrate di competenza

L'andamento della gestione di competenza fa registrare, per l'anno 2025, i seguenti risultati: su un totale di previsioni definitive delle entrate di competenza pari a € 4.278.927,36 - escludendo l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e i fondi pluriennali vincolati - sono state accertate entrate per € 3.878.670,42 che corrispondono al 90,65% delle previsioni. Se escludiamo le partite di giro la percentuale è del 99,27%.

Si sono avute riscossioni in conto competenza per € 3.561.998,51, che rappresentano il 91,84% degli accertamenti, mentre sono rimasti da riscuotere come residui attivi € 316.671,91, che corrispondono al 8,16% delle entrate accertate.

GESTIONE DELLE ENTRATE DI COMPETENZA

Entrate per titoli	Previsioni definitive	Accertamenti	Riscossioni in conto competenza	Residui attivi da riportare
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	2.373.384,54	2.373.384,54	2.373.384,54	0,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	501.000,00	480.114,60	163.442,69	316.671,91

TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.404.542,82	1.025.171,28	1.025.171,28	0,00
TOTALE GENERALE	4.278.927,36	3.878.670,42	3.561.998,51	316.671,91

Complessivamente, le minori entrate accertate al Titolo 3 rispetto alle previsioni riguardano principalmente la tipologia 100 "Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni" (rimborsi previsti per accordi con Enti fuori regione per l'utilizzo di SATER e Noti-ER che non sono stati stipulati nel corso del 2025).

Si rilevano maggiori entrate accertate rispetto alle previsioni sulla tipologia 300 "Interessi attivi" e sulla tipologia 500 "Rimborsi e altre entrate correnti".

3.2 Gestione dei residui attivi

Nell'ambito delle entrate vengono ora analizzati i residui attivi per titoli:

GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI

Entrate per titoli	Residui iniziali	Riscossioni sui residui	Eliminazioni / riproduzioni	Residui da riportare
--------------------	------------------	-------------------------	-----------------------------	----------------------

TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	472.194,04	308.185,52	-15.225,60	148.782,92
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	472.194,04	308.185,52	-15.225,60	148.782,92

I residui attivi a carico della gestione 2025, provenienti dall'esercizio 2024 e precedenti, ammontavano ad € 472.194,04; ne sono stati riscossi € 308.185,52 pari al 65,27% del totale, eliminati dalle scritture contabili per € 15.225,60 e restano ancora da riscuotere al 31.12.2025 € 148.782,92.

I residui attivi complessivi al 31/12/2025 ammontano a euro 465.454,83.

3.3 Gestione delle entrate - cassa

Nella tabella sotto riportata sono rappresentate, per titoli, le previsioni definitive di cassa nel 2025 e l'ammontare delle riscossioni effettuate.

GESTIONE DELLE ENTRATE - CASSA

Entrate per titoli	Previsioni definitive	Riscossioni di competenza	Riscossioni in conto residui	Riscossioni complessive
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	2.373.384,54	2.373.384,54	0,00	2.373.384,54
TITOLO 3 Entrate extratributarie	973.194,04	163.442,69	308.185,52	471.628,21
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassier e	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.404.542,82	1.025.171,28	0,00	1.025.171,28
TOTALE GENERALE	4.751.121,40	3.561.998,51	308.185,52	3.870.184,03

3.4 Quadro generale sulla gestione delle entrate

Entrate per titoli	Previsioni definitive	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni totali	Eliminazioni/riproduzioni	Residui finali
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

TITOLO 2 Trasferimenti correnti	2.373.384,54	0,00	2.373.384,54	2.373.384,54	0,00	0,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	501.000,00	472.194,04	480.114,60	471.628,21	-15.225,60	465.454,83
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.404.542,82	0,00	1.025.171,28	1.025.171,28	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	4.278.927,36	472.194,04	3.878.670,42	3.870.184,03	-15.225,60	465.454,83

4. Gestione delle spese

Durante il 2025, come di consueto, è continuata la forte attenzione sulla programmazione, gestione e rendicontazione della spesa.

L'applicazione del principio concernente la contabilità finanziaria "potenziata", inteso come base per la lettura dei fatti gestionali attraverso il Bilancio triennale degli Enti, rende necessario fissare il momento nel quale si configura la scadenza delle obbligazioni giuridicamente perfezionate; il concetto di esigibilità della spesa rimane il punto centrale del procedimento amministrativo che porta all'assunzione dell'impegno, fase in cui vengono verificate per ogni atto: la ragione del debito, la determinazione della somma da pagare, il soggetto creditore e la relativa scadenza.

Per le diverse tipologie di spese l'assunzione degli impegni è avvenuta secondo le specifiche regole elencate al punto 5 dell'allegato 4/2 del D.lgs. 118/2011.

Il concetto di esigibilità della spesa, per rendere più chiara rispetto al passato la tempistica delle attività dell'Ente riguardanti sia la parte corrente delle spese, che la parte in conto capitale, ha reso necessaria l'attivazione di strumenti quali il Fondo Pluriennale Vincolato per consentire la corretta imputazione o meglio reimputazione delle risorse finanziarie necessarie a salvaguardare il concetto di esigibilità della spesa sul versante imputabilità.

4.1 Gestione delle spese di competenza

Per quanto riguarda la gestione di competenza, su un totale di previsioni definitive per spese di competenza di € 9.307.849,88 il totale degli impegni è stato di € 3.894.139,12 (corrispondente al 41,84% delle previsioni).

Nel corso dell'esercizio 2025 sulla gestione di competenza si sono effettuati pagamenti per € 2.217.808,88 (corrispondenti al 56,95% delle somme impegnate); sono rimasti da pagare € 1.676.330,24 (corrispondenti al 43,05% degli impegni).

GESTIONE DELLE SPESE DI COMPETENZA

Spese per missioni	Previsioni definitive di competenza	Impegni	Pagamenti c/competenza	Residui passivi da riportare c/competenza	Fondo Pluriennale Vincolato
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	7.127.082,51	2.868.967,84	1.747.180,42	1.121.787,42	994.011,94
Missione 20 Fondi e accantonamenti	776.224,55	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	1.404.542,82	1.025.171,28	470.628,46	554.542,82	0,00
TOTALE GENERALE	9.307.849,88	3.894.139,12	2.217.808,88	1.676.330,24	994.011,94

Prendendo in esame le spese senza il titolo 7 (Uscite per conto terzi e partite di giro) l'incidenza degli impegni sulle previsioni definitive delle spese correnti risulta essere del 36,78, quella sulle spese in conto capitale del 33,43%.

Spese per titoli	Denominazione	Previsioni definitive di competenza	Impegni	Pagamenti c/competenza	Residui passivi da riportare c/competenza	Fondo Pluriennale Vincolato
1	Spese correnti	6.782.733,00	2.494.356,10	1.597.511,41	896.844,69	650.367,75
2	Spese in conto capitale	1.120.574,06	374.611,74	149.669,01	224.942,73	343.644,19

3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		7.903.307,06	2.868.967,84	1.747.180,42	1.121.787,42	994.011,94
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.404.542,82	1.025.171,28	470.628,46	554.542,82	0,00
TOTALE GENERALE		9.307.849,88	3.894.139,12	2.217.808,88	1.676.330,24	994.011,94

4.2 Gestione dei residui passivi

I residui passivi a carico della gestione 2025, provenienti dagli esercizi 2024 e precedenti, ammontavano ad € 1.396.002,21. Nel corso dell'esercizio 2025 sono stati pagati € 1.311.541,53 ed eliminati € 800,00. La consistenza dei residui passivi pregressi in chiusura dell'esercizio 2025 è pari ad € 83.660,68.

RESIDUI PASSIVI

Spese per missioni	Residui iniziali	Pagamenti sui residui	Eliminazioni	Residui da riportare
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.333.085,27	1.306.129,69	-800,00	26.155,58
Missione 20 Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	62.916,94	5.411,84	0,00	57.505,10
TOTALE GENERALE	1.396.002,21	1.311.541,53	-800,00	83.660,68

Nel corso dell'esercizio 2025 si è avuto, pertanto, uno "smaltimento" dei residui passivi provenienti dalle gestioni precedenti pari al 94,0% dell'importo iniziale complessivo, escludendo le partite di giro del 98,04%.

Spese per titoli	Denominazione	Residui iniziali	Pagamenti sui residui	Eliminazioni	Residui da riportare
1	Spese correnti	991.541,38	964.585,80	-800,00	26.155,58
2	Spese in conto capitale	341.543,89	341.543,89	0,00	0,00
3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale		1.333.085,27	1.306.129,69	-800,00	26.155,58
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	62.916,94	5.411,84	0,00	57.505,10
TOTALE GENERALE		1.396.002,21	1.311.541,53	-800,00	83.660,68

I residui passivi formatisi nell'esercizio di competenza ammontano ad € 1.676.330,24.

Il totale dei residui passivi al 31.12.2025 è quindi pari ad € 1.759.990,92.

4.3 Gestione delle spese - cassa

Nella tabella sotto riportata sono rappresentate, per missioni, le previsioni definitive di cassa nel 2025, l'ammontare dei pagamenti effettuati e la percentuale di questi ultimi sulle prime.

PAGAMENTI - GESTIONE DI CASSA			
Spese per missioni	Stanziamento di cassa	Pagamenti	% pagato su stanziato

Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	5.050.316,27	3.053.310,11	60,46%
Missione 20 Fondi e accantonamenti	373.747,45	0,00	0,00%
Missione 99 Servizi per conto terzi	1.467.459,76	476.040,30	32,44%
TOTALE GENERALE	6.891.523,48	3.529.350,41	51,21%

Spese per titoli	Denominazione	Stanziamento di cassa	Pagamenti	% pagato su stanziato
1	Spese correnti	4.546.311,67	2.562.097,21	56,36%
2	Spese in conto capitale	877.752,05	491.212,90	55,96%
3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00%
4	Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00%
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00%
	Totale	5.424.063,72	3.053.310,11	56,29%
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.467.459,76	476.040,30	32,44%
	Totale generale	6.891.523,48	3.529.350,41	51,21%

L'incidenza dei pagamenti per le spese correnti è del 56,36%, mentre per le spese in conto capitale è del 55,96%.

4.4. Quadro generale sulla gestione delle spese per missioni e per titoli

Spese per missioni	Stanziamento di competenza	Residui iniziali	Impegni	Pagamenti totali	Eliminazioni	Residui finali	Fondo pluriennale
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	7.127.082,51	1.333.085,27	2.868.967,84	3.053.310,11	-800,00	1.147.943,00	994.011,94
Missione 20 Fondi e accantonamenti	776.224,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Missione 99 Servizi per conto terzi	1.404.542,82	62.916,94	1.025.171,28	476.040,30	0,00	612.047,92	0,00
TOTALE GENERALE	9.307.849,88	1.396.002,21	3.894.139,12	3.529.350,41	-800,00	1.759.990,92	994.011,94

Spese per titoli	Denominazione	Stanziamento di competenza	Residui iniziali	Impegni	Pagamenti totali	Eliminazioni per insussistenza	Residui finali	Fondo pluriennale
1	Spese correnti	6.782.733,00	991.541,38	2.494.356,10	2.562.097,21	-800,00	923.000,27	650.367,75
2	Spese in conto capitale	1.120.574,06	341.543,89	374.611,74	491.212,90	0,00	224.942,73	343.644,19
3	Spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	Rimborso prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	Chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	7.903.307,06	1.333.085,27	2.868.967,84	3.053.310,11	-800,00	1.147.943,00	994.011,94
7	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.404.542,82	62.916,94	1.025.171,28	476.040,30	0,00	612.047,92	0,00
	Totale generale	9.307.849,88	1.396.002,21	3.894.139,12	3.529.350,41	-800,00	1.759.990,92	994.011,94

5. Situazione finanziaria - Risultato di amministrazione

Il risultato di amministrazione dell'esercizio 2025 è pari a € 5.047.129,25 come risulta dalla tabella sotto riportata:

		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO 2025				6.994.843,66
RISCOSSIONI	(+)	308.185,52	3.561.998,51	3.870.184,03
PAGAMENTI	(-)	1.311.541,53	2.217.808,88	3.529.350,41
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			7.335.677,28
RESIDUI ATTIVI	(+)	148.782,92	316.671,91	465.454,83
RESIDUI PASSIVI	(-)	83.660,68	1.676.330,24	1.759.990,92
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			650.367,75
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			343.644,19
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			5.047.129,25

Le quote complessivamente **accantonate** pari ad € 1.750.339,64 e rappresentate nel Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione, sono costituite da:

- Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025 per € 50.339,64;

Ai fini della quantificazione del fondo crediti di dubbia esigibilità si è quantificato il fondo in misura pari all'intero ammontare dei crediti per i quali non sussiste una causa di esclusione dall'accantonamento. L'ammontare del Fondo crediti di dubbia esigibilità accantonato con il Rendiconto 2025 copre interamente i residui attivi degli esercizi precedenti ancora in essere nel 2025, oltre a quelli formatisi sulla competenza.

L'accantonamento in sede di Rendiconto è stato aumentato da euro 42.112,97 a euro 50.339,64, con una variazione in aumento di euro 8.226,67.

- Fondo rischi legali per € 1.000.000,00.

A seguito della ricognizione del contenzioso al 31.12.2025 di cui al prot. n. Prot. 09.04.2026.0017226.I, risulta una somma da accantonare per il rischio soccombenza pari ad euro 1.000.000,00.

- Altri accantonamenti "Fondo per le spese di difesa in giudizio" per € 700.000,00

Accantonamento prudenziale destinato alla copertura delle spese potenziali derivanti da ricorsi prevedibili in relazione alla tipologia di attività dell'Agenzia.

Nel rispetto della normativa e sulla base delle risultanze registrate su AreaRGS, l'Ente non era tenuto nell'anno 2025 all'accantonamento al Fondo per garanzia debiti commerciali.

Le quote vincolate al 31/12/2025 sono rappresentate nella tabella allegata al Rendiconto e sono costituite da:

Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
Vincoli derivanti da trasferimenti	
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	651.423,54
Altri vincoli	
Totale parte vincolata	651.423,54

La parte disponibile dell'avanzo ammonta ad € 2.645.366,07.

6. Conciliazione dei rapporti creditor e debitori (art. 11, co. 6, lett. j, D.lgs. n. 118/2011)

Tra la Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER (ente strumentale della Regione Emilia-Romagna):

in considerazione degli esiti positivi della verifica contabile effettuata sui crediti e debiti tra Regione Emilia-Romagna e Intercent-ER, si evidenzia al 31/12/2025 un importo pari ad euro 12.854,04 a credito della Regione Emilia-Romagna e a debito di Intercent-ER.

Tra Intercent-ER e Lepida S.c.p.A. (società partecipata):

in considerazione degli esiti positivi della verifica contabile effettuata sui crediti e debiti tra Intercent-ER e Lepida S.c.p.A. si evidenzia al 31/12/2025 un importo pari ad euro 56.000,00 a credito di Lepida S.c.p.A. e a debito di Intercent-ER. Si rileva inoltre un debito di Lepida S.c.p.A. pari ad euro 6.707,71 che corrisponde al conguaglio consortile 2025 comunicato in data 07/04/2026 Prot. 07.04.2026.0016739.E.

Gli esiti delle suddette verifiche sono stati asseverati dai rispettivi organi di revisione contabile.

7. Equilibrio di bilancio in sede di Rendiconto

Il quadro generale riassuntivo, allegato al Rendiconto 2025, fornisce una visione sintetica e globale della gestione finanziaria del 2025 e dei relativi risultati, in termini di competenza e di cassa, attraverso il confronto tra le risorse finanziarie disponibili nel corso dell'esercizio e i relativi utilizzi, e consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nel quadro generale riassuntivo del bilancio di previsione. La differenza tra

l'ammontare delle risorse complessive disponibili nel corso dell'esercizio e quello delle risorse complessive utilizzate nel corso dell'esercizio rappresenta il risultato di competenza e di cassa dell'esercizio (avanzo o disavanzo di competenza/fondo di cassa finale).

Il prospetto del Quadro generale riassuntivo espone i seguenti valori:

- avanzo di competenza dell'esercizio 2025 euro 4.019.441,88;
- fondo di cassa finale del 2025 euro 7.335.677,28.

Il Quadro generale riassuntivo dedica poi due appositi riquadri alla determinazione rispettivamente dell'equilibrio del bilancio e dell'equilibrio complessivo:

1) l'equilibrio di bilancio è calcolato al fine di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione definiti dall'articolo 42, comma 5, del d.lgs. 118/2011. L'equilibrio di bilancio è pari al risultato di competenza (avanzo di competenza con il segno +, o il disavanzo di competenza con il segno -) al netto delle risorse accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce e delle risorse vincolate non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

La voce "Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N" corrisponde al totale della colonna c) dell'allegato a/1 al rendiconto concernente "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

La voce "Risorse vincolate nel bilancio" corrisponde all'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 al rendiconto concernente "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione", ed è pari a euro 651.423,54.

L'equilibrio del bilancio 2025 risulta quindi di euro 2.668.018,34.

2) l'equilibrio complessivo è calcolato per tenere conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio e il saldo algebrico delle variazioni degli

accantonamenti effettuata in sede di rendiconto. La voce "Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto" è pari al totale della colonna d) dell'allegato a/1 al rendiconto concernente "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione ed è pari a euro 8.226,67. L'equilibrio complessivo del bilancio 2025 risulta quindi di euro 2.659.791,67.

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- Equilibri di parte corrente, distinti in risultato di competenza di parte corrente, equilibrio di bilancio di parte corrente ed equilibrio complessivo di parte corrente;
- Equilibri in c/capitale, distinti in risultato di competenza in c/capitale, equilibrio di bilancio in c/capitale ed equilibrio complessivo in c/capitale;
- Equilibrio tra le partite finanziarie in termini di competenza, tra gli accertamenti e gli impegni riguardanti le operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti, ridotto dell'importo delle previsioni di bilancio definitive di spesa per incremento di attività finanziarie, destinato a confluire nel risultato di amministrazione come quota vincolata;

L'allegato "Equilibri di bilancio" al rendiconto 2025 è stato redatto sulla base dello schema ministeriale aggiornato e mostra un valore di equilibrio complessivo (D/3) pari a euro 2.659.791,67, esponendo quindi il medesimo valore del quadro riassuntivo, risultando quindi l'allineamento tra il dato complessivo della gestione riportato nel medesimo quadro e il dato dell'equilibrio finale del prospetto degli equilibri. Tali allegati sono stati infatti aggiornati per renderli tra loro coerenti e rispondere alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici.

Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	3.774.194,24
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	625.654,22
Entrate titoli 1-2-3	(+)	2.853.499,14
Spese correnti	(-)	2.494.356,10
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	(-)	650.367,75

(di spesa)		
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		4.108.623,75
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	700.000,00
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	601.423,54
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		2.807.200,21
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	8.226,67
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		2.798.973,54
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	443.500,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	185.574,06
Spese in conto capitale	(-)	374.611,74
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	343.644,19
B1) Risultato di competenza in c/capitale		-89.181,87
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio	(-)	0,00
Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	50.000,00
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		-139.181,87
Variazione accantonamenti in c/capitale in sede di rendiconto (+/-)	(-)	0,00
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		-139.181,87
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		4.019.441,88
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		2.668.018,34
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		2.659.791,67

8. Nota integrativa a Conto economico e Stato patrimoniale

8.1 Premessa

Il D.lgs. 118/2011 prevede che le Regioni e gli enti locali adottino la contabilità finanziaria "cui affiancano, ai fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale."

Come prevede il "Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria" (allegato n. 4/3 al D.lgs. 118/2011) la contabilità economico-patrimoniale affianca la contabilità finanziaria, che costituisce il sistema contabile principale e fondamentale ai fini autorizzatori e di rendicontazione dei

risultati della gestione finanziaria, per rilevare i costi/oneri e i ricavi/proventi derivanti dalle transazioni poste in essere da una amministrazione pubblica, anche al fine di:

- rappresentare le "utilità economiche" acquisite ed utilizzate nel corso di un esercizio;
- partecipare alla costruzione del conto del patrimonio, e rilevare, in particolare, le variazioni del patrimonio dell'ente, come effetto dei risultati della gestione;
- consentire ai vari portatori d'interesse di acquisire ulteriori informazioni concernenti la gestione della singola amministrazione pubblica.

L'integrazione dei sistemi di contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale è favorita dall'adozione del piano dei conti integrato di cui all'articolo 4 del Decreto legislativo sopra richiamato, costituito dall'elenco delle articolazioni delle unità elementari del bilancio finanziario gestionale e dei conti economico-patrimoniali. L'allegato 4/3 fa esplicito riferimento a un sistema contabile integrato, dove si prevede che le entrate generino scritture economico-patrimoniali al momento dell'accertamento mentre le spese generano scritture al momento della liquidazione passiva, fatta eccezione per le spese attinenti al perimetro sanitario, i trasferimenti e i contributi, le partite finanziarie e le partite di giro che si alimentano al momento dell'impegno. Questa correlazione porta di fatto a una derivazione della contabilità economico-patrimoniale dalla contabilità finanziaria. Le scritture in partita doppia devono essere adeguate alle esigenze della contabilità economico-patrimoniale per avvicinare il più possibile la competenza finanziaria alla competenza economica.

Ai sensi dell'art. 63 D.lgs. 118/2011, il rendiconto generale delle Regioni e dei suoi Enti strumentali è composto anche dal Conto Economico e dallo Stato Patrimoniale (comma 2). In particolare:

- il Conto Economico "evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico patrimoniale" (comma 6);
- lo Stato Patrimoniale "rappresenta la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio. Il patrimonio delle regioni è costituito dal complesso dei beni e dei rapporti giuridici, attivi e passivi, di pertinenza della regione, ed attraverso la cui rappresentazione contabile è determinata la

consistenza netta della dotazione patrimoniale comprensiva del risultato economico dell'esercizio" (comma 7).

8.2 Criteri di valutazione

Le voci dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico sono state valutate secondo i criteri stabiliti dal D.lgs. 118/2011 e in particolare l'allegato 4/3 Principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale degli enti in contabilità finanziaria.

Stato Patrimoniale

ATTIVO

Immobilizzazioni

Il principio applicato alla contabilità economico-patrimoniale stabilisce che gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente vengano iscritti tra le immobilizzazioni e che la condizione per tale iscrizione sia il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dell'ammortamento, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dell'ammortamento, calcolato in relazione alla residua possibilità di utilizzo.

Al costo storico sono stati aggiunti gli oneri sostenuti per l'acquisizione dei beni.

Non sono stati considerati i beni già interamente ammortizzati.

Immobilizzazioni Finanziarie

Con riguardo alle partecipazioni in società controllate e collegate, nel corso dell'esercizio 2025 si è mantenuta l'adesione alla società Lepida S.c.p.A. con una quota azionaria del valore nominale di euro 1.000,00 iscritta al costo di acquisto.

Crediti

Corrispondono all'importo dei residui attivi in finanziaria valutati al netto del fondo svalutazione crediti.

Disponibilità liquide

Corrispondono agli importi giacenti sul conto corrente di tesoreria.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il patrimonio netto, pari alla differenza tra le attività e le passività dello stato patrimoniale, è articolato nelle seguenti poste:

- I) fondo di dotazione;
- II) riserve;
- III) risultato economico dell'esercizio;
- IV) risultati economici di esercizi precedenti;
- V) riserve negative per beni indisponibili.

Fondo di dotazione dell'ente. È costituito dalla differenza tra attivo e passivo, al netto del valore attribuito alle riserve.

Fondi per rischi ed oneri

Corrispondono alle somme accantonate nell'avanzo di amministrazione, ad esclusione dei fondi svalutazione crediti (che riducono direttamente poste dell'attivo).

Rappresenta l'importo dell'accantonamento al Fondo rischi legali (destinato alla copertura degli oneri potenziali derivanti da contenziosi in essere o da probabili soccombenze) e al Fondo spese di difesa in giudizio (destinato alla copertura delle spese potenziali connesse a ricorsi prevedibili o a situazioni che, sulla base dell'andamento storico del contenzioso, possono generare nuovi giudizi).

Gli importi iscritti riflettono le valutazioni effettuate dall'ente in sede di rendiconto, in conformità ai criteri previsti dall'Allegato 4/3 del D.Lgs. 118/2011 e dal principio della prudenza.

Debiti verso fornitori e altri debiti

Corrispondono all'importo dei residui passivi.

Risconti passivi

I risconti passivi si riferiscono a ricavi derivanti da accertamenti di competenza finanziaria dell'esercizio corrente e degli esercizi precedenti la cui competenza economica è relativa ad esercizi successivi in quanto i costi ad essi correlati devono ancora manifestarsi. Si tratta di ricavi che in contabilità finanziaria derivano da entrate vincolate a spese confluite in avanzo di amministrazione o reimputate negli esercizi successivi tramite il fondo pluriennale vincolato.

CONTI D'ORDINE

Per quanto riguarda i beni della Regione in uso ad Intercent-ER è stato prodotto il relativo elenco.

8.3 Eventi successivi alla data di chiusura del Bilancio di Esercizio

Dopo la chiusura del bilancio economico-patrimoniale al 31/12/2025 non si sono verificati eventi significativi che possono aver effetti rilevanti sul bilancio dell'Ente.

8.4 Conto economico

Il conto economico è stato redatto secondo lo schema previsto dal D.Lgs. 118/2011.

Le voci economiche positive e negative sono valutate secondo quanto stabilito dal principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale (allegato 4/3 al D.lgs. 118/2011)

Il conto economico presenta un risultato negativo di -€ 1.062.063,46 derivante da un livello di costi di competenza superiore ai proventi dell'esercizio. Il patrimonio netto si attesta conseguentemente a euro 4.215.597,89, in diminuzione rispetto all'esercizio precedente.

Il risultato economico negativo è determinato principalmente dall'inserimento in contabilità economico-patrimoniale dall'accantonamento fatto nel corso dell'esercizio per spese potenziali al Fondo spese di difesa in giudizio per € 700.000,00 e a costi per prestazioni di servizi stabili a fronte di componenti positivi della gestione (lettera A del conto economico) in calo di circa 390 mila euro.

Il disallineamento tra ricavi e costi deriva anche dall'applicazione in contabilità finanziaria di avanzo libero di amministrazione a spesa corrente; in contabilità economico patrimoniale gli impegni generano costi mentre l'utilizzo dell'avanzo libero non genera iscrizione di ricavi.

L'incidenza dei costi per servizi, unitamente agli accantonamenti straordinari e agli ammortamenti, costituisce la principale determinante del risultato economico negativo dell'esercizio.

8.4.1 Componenti del conto economico

Componenti economici positivi

Proventi da trasferimenti e contributi:

in questa voce sono classificati i trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche centrali e locali (dalla Regione Emilia-Romagna € 1.845.000,00).

Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi:

tale voce complessivamente pari a € 114.019,99 comprende i proventi per entrate derivanti dagli accordi di servizio stipulati con Enti pubblici per € 113.899,99 e i proventi derivanti dal rimborso dei costi di riproduzione documenti per accesso agli atti per € 120,00.

Altri ricavi e proventi diversi:

la voce, complessivamente pari a € 258.235,51 comprende i proventi derivanti da rimborsi di spese legali liquidate dal giudice amministrativo a favore di Intercent-ER, dai rimborsi delle spese di pubblicazione sui quotidiani dei bandi di gara dovute per legge alla stazione appaltante e dai rimborsi di spese per accordi di servizio con altri Enti Pubblici.

Gli importi esposti nel conto economico derivano principalmente dalla contabilità finanziaria (accertamenti di competenza dei primi 4 titoli delle entrate), integrati e rettificati da scritture volte a rappresentare la corretta competenza economica dell'esercizio. Le principali differenze emergenti rispetto alla contabilità finanziaria sono dovute alla movimentazione dei risconti passivi e al calcolo delle quote di ammortamento.

Componenti economici negativi

Prestazioni di servizi:

rientrano in tale voce, complessivamente pari a € 2.266.559,62, i costi relativi all'acquisizione di servizi connessi alla gestione operativa.

Le voci principali riguardano le spese per gestione e la manutenzione della piattaforma di e-procurement SATER e di NOTI-ER, le spese per la formazione del personale, per servizi di supporto all'attività dell'agenzia, per incarichi di patrocinio legale e per le spese relative alla pubblicazione dei bandi di gara.

Quote di ammortamento dell'esercizio:

in questa voce, complessivamente pari a € 411.618,33, sono incluse le quote di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali iscritte nello stato patrimoniale.

Le aliquote utilizzate per l'ammortamento corrispondono a quanto indicato nel principio contabile 4/3:

- per i beni immateriali il coefficiente del 20%;
- per l'hardware il coefficiente del 25%.

Svalutazione dei crediti:

registra l'aumento dell'accantonamento al Fondo Crediti di dubbia esigibilità per € 8.226,67.

Accantonamento per rischi:

nell'esercizio 2025 non è stato incrementato il fondo rischi legali.

Altri accantonamenti:

nell'esercizio 2025 è stato istituito un fondo di accantonamento per spese potenziali di difesa in giudizio dell'Ente. Il fondo è stato istituito in seguito all'aumento delle controversie legali che coinvolgono l'Ente, al fine di garantire la copertura delle spese impreviste di difesa.

Oneri diversi di gestione:

L'importo esposto nel conto economico pari ad € 159.098,48 comprende le imposte diverse da imposte sul reddito e IRAP (imposte e tasse per Contributi Unificati per € 65.925,00, imposta di bollo per euro 30,00), i rimborsi (per personale € 89.143,48 e per soccombenza per € 4.000,00).

Gli importi esposti nel conto economico derivano principalmente dalla contabilità finanziaria (impegni di competenza dei primi due titoli delle spese), integrati e rettificati da scritture volte a rappresentare la corretta competenza economica dell'esercizio.

Proventi e oneri finanziari

Altri proventi finanziari:

tale voce comprende gli interessi attivi del conto corrente di Tesoreria pari a euro 80.513,10.

Proventi ed oneri straordinari

Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo:

sono indicati in questa voce i maggiori crediti corrispondenti in finanziaria a rimborsi di imposte per € 2.288,00 e all'eliminazione di residui passivi per euro 800,00.

Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo:

sono indicati in questa voce i minori crediti corrispondenti in finanziaria all'eliminazione di residui attivi per euro 15.225,60.

Imposte:

rappresenta l'IRES (ex IRPEG) e l'IRAP derivanti dall'attività commerciale dell'Ente pari a euro 43.640,00.

Il Risultato economico dell'esercizio è negativo per € -1.062.063,46.

8.5 Stato patrimoniale al 31 dicembre 2025

I criteri di valutazione sono quelli esplicitati nel principio contabile applicato concernente la contabilità economico-patrimoniale, come esplicitati nel precedente punto 8.2.

8.5.1 Immobilizzazioni Immateriali

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Diritti di brevetto ed utilizzo opere dell'ingegno	1.074.338,00	1.111.344,59	-37.006,59
Totale immobilizzazioni immateriali	1.074.338,00	1.111.344,59	-37.006,59

Le Immobilizzazioni Immateriali di cui alla voce I.3 riguardano lo sviluppo evolutivo su software esistenti, la variazione negativa è dovuta all'applicazione della quota di ammortamento 2025.

8.5.2 Immobilizzazioni finanziarie

IMMOBILIZZAZIONI	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
-------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

FINANZIARIE			
Partecipazioni in imprese partecipate	1.000,00	1.000,00	0,00
Totale immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00	0,00

Le Immobilizzazioni finanziarie sono invariate rispetto al 2024 e corrispondono all'adesione di Intercent-ER alla società Lepida S.c.p.A. con acquisto nell'anno 2024 di un'azione del valore nominale di € 1.000,00.

8.5.3 Crediti

<u>Crediti</u>	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Verso clienti ed utenti	253.119,79	210.675,80	42.443,99
Altri crediti:			
•altri	161.995,40	219.405,27	-57.409,87
Totale crediti	415.115,19	430.081,07	-14.965,88

Crediti verso clienti e utenti:
comprende crediti derivanti dalla vendita di servizi per accordi di servizio stipulati con Enti pubblici.

Altri Crediti:
sono rappresentati da altri crediti per rimborsi, in leggera diminuzione rispetto al 31/12/2024.

Il totale della voce crediti, pari ad € 415.115,19, corrisponde in finanziaria ai residui attivi al 31/12/2025 al netto del Fondo svalutazione crediti.

8.5.4 Disponibilità liquide

Conto di tesoreria:
registra una variazione per effetto dell'aumento della giacenza presso il Tesoriere da € 6.994.843,66 a € 7.335.677,28.

8.5.5 Patrimonio netto:

Il Patrimonio netto diminuisce da € 5.277.661,35 al 31/12/2024 a € 4.215.597,89 al 31/12/2025 con una variazione negativa di € -1.062.063,46 per effetto del risultato negativo di esercizio 2025.

Il patrimonio netto è costituito dal Fondo di dotazione, dalle riserve indisponibili, dal risultato economico dell'esercizio e dai risultati economici degli esercizi precedenti.
La variazione del patrimonio netto corrisponde esattamente al risultato economico dell'esercizio 2025.

PATRIMONIO NETTO	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
I Fondo di dotazione	1.540.883,90	1.540.883,90	0,00
II Riserve			0,00
d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00	0,00
III Risultato economico dell'esercizio	-1.062.063,46	141.557,26	-1.203.620,72
IV Risultati economici di esercizi precedenti	3.736.777,45	3.595.220,19	141.557,26
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.215.597,89	5.277.661,35	-1.062.063,46

La tabella seguente illustra la movimentazione del patrimonio netto nel 2025, tenendo anche presenti le modifiche introdotte dalle novità normative che nel 2021 sono intervenute sui contenuti dell'allegato 4/3 (principi applicati della contabilità economica per gli enti in contabilità finanziaria):

PATRIMONIO NETTO	Motivo della variazione					(F) = A+B+C+D+E
	(A)	(B)	(C)	(D)	(E)	
	31/12/2024 POST modifiche del principio contabile 4/3	giroconto risultato anno precedente	giroconto riserve indisponibili	Risultato economico dell'esercizio	Altro	
I Fondo di dotazione	1.540.883,90					1.540.883,90
II Riserve						0,00
b da capitale						0,00
d riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali						0,00
e altre riserve indisponibili						0,00
f altre riserve disponibili						0,00

III	Risultato economico dell'esercizio	141.557,26	-141.557,26		-1.062.063,46		-1.062.063,46
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	3.595.220,19	141.557,26				3.736.777,45
V	Riserve negative per beni indisponibili						0,00
TOTALE PATRIMONIO NETTO		5.277.661,35	0,00	0,00	-1.062.063,46	0,00	4.215.597,89

8.5.6 Fondi per rischi e oneri

Corrisponde all'accantonamento sul Fondo rischi legali.

FONDI PER RISCHI ED ONERI	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Altri	1.700.000,00	1.000.000,00	700.000,00
TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI	1.700.000,00	1.000.000,00	700.000,00

8.5.7 Debiti

Il totale debiti pari a € 1.759.990,92 corrisponde all'importo dei residui passivi in finanziaria.

La voce Debiti verso fornitori comprende i residui passivi per l'acquisto di beni e servizi, in diminuzione di € 35.193,21 rispetto al 2024. Comprende debiti nei confronti della Regione Emilia-Romagna pari a € 6.446,04.

Alla voce altri debiti rispetto al 2024 si rileva un aumento di € 399.181,92 per una maggiore formazione di residui passivi nell'anno 2025.

Tale voce comprende debiti nei confronti della Regione Emilia-Romagna pari a € 6.408,00.

DEBITI	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Debiti verso fornitori	701.473,63	736.666,84	-35.193,21
Altri debiti	1.058.517,29	659.335,37	399.181,92
• tributari	23.436,00	21.196,00	2.240,00
• altri	1.035.081,29	638.139,37	396.941,92
TOTALE DEBITI	1.759.990,92	1.396.002,21	363.988,71

8.5.8 Risconti passivi

I risconti passivi subiscono un aumento in relazione alle movimentazioni dell'avanzo vincolato e del Fondo pluriennale vincolato.

RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Altri risconti passivi	1.150.541,66	863.605,76	286.935,90
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.150.541,66	863.605,76	286.935,90

INDICATORI DI MONITORAGGIO FINANZIARIO

L'andamento della gestione dell'entrata e della spesa, per verificarne la capacità di realizzazione, viene analizzato attraverso alcuni indicatori scelti tra quelli più comunemente usati per esprimere tale capacità.

Gli indicatori sono calcolati sulle entrate e sulle spese effettive, escluse quindi le entrate e le uscite per conto terzi e partite di giro che non presentano significatività in termini gestionali.

L'applicazione dei nuovi principi contabili, e in particolare del principio contabile applicato della competenza finanziaria c.d. "potenziata", rende non omogeneo il confronto con gli esercizi precedenti, in quanto sono mutate le regole di imputazione agli esercizi di impegni e accertamenti e di conservazione a residuo.

INDICATORI FINANZIARI - PARTE ENTRATA

CAPACITÀ D'ENTRATA: è data dal rapporto tra il totale delle riscossioni e la massa riscuotibile. L'indice ha lo scopo di quantificare l'entità delle risorse effettivamente introitate in corso d'esercizio rispetto all'ammontare potenzialmente riscuotibile;

VELOCITÀ DI RISCOSSIONE: è data dal rapporto tra il totale delle riscossioni e la somma di accertamenti e residui attivi iniziali. L'indice determina quanta parte delle risorse giuridicamente esigibili (accertamenti + residui attivi) riesce a tradursi in effettivi introiti;

GRADO DI REALIZZAZIONE DELL'ENTRATA: è dato dal rapporto tra accertamenti e previsioni finali di competenza. L'indicatore è volto a quantificare l'entità delle risorse di competenza effettivamente disponibili in corso d'esercizio rispetto a quelle preventivate;

INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI ATTIVI: è dato dal rapporto tra la somma delle riscossioni (in conto residui) e i residui attivi eliminati, e l'ammontare dei residui attivi iniziali. L'indice determina l'entità della riduzione del volume dei residui attivi conseguente alle riscossioni e alle eliminazioni effettuate in corso d'esercizio;

INDICE DI ACCUMULAZIONE DEI RESIDUI ATTIVI: è dato dal rapporto tra la differenza dei residui attivi finali e residui attivi iniziali, su residui attivi iniziali. La misurazione permette di quantificare le variazioni nel volume dei residui attivi in conseguenza della gestione;

INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI ATTIVI: è dato dal rapporto

tra i residui attivi finali e la somma di accertamenti e il totale dei residui attivi iniziali. L'indice esprime l'apporto della gestione di competenza alla formazione dei residui attivi.

Indicatori finanziari delle entrate effettive 2025		(%)
Capacità di entrata	R / MR	85,01
Velocità di riscossione	$R / (Rai + A)$	85,55
Grado di realizzazione dell'entrata	A / Sfc	99,27
Indice di smaltimento dei residui attivi	$(Rr + Rae) / Rai$	62,04
Indice di accumulazione dei residui attivi	$(Rac - Rai) / Rai$	-0,01
Indice di consistenza dei residui attivi	$Rac / [A + (Rai - Rr - Rae)]$	15,35

MR = Massa riscuotibile

Sfc = Stanziamento finale di competenza

Rai = Residui attivi iniziali

Rae = Residui attivi eliminati

R = Riscossioni

A = Accertamenti

Rr = Riscossione residui

Rac = Residui attivi complessivi da
riportare

INDICATORI FINANZIARI - PARTE SPESA

CAPACITÀ DI SPESA: è data dal rapporto tra il totale dei pagamenti e la massa spendibile. L'indice esprime la capacità di effettivo utilizzo delle risorse disponibili;

VELOCITÀ DI CASSA: è data dal rapporto tra il totale dei pagamenti e la somma dei residui passivi iniziali e gli impegni di competenza. L'indice esprime la capacità di tradurre in pagamenti l'insieme delle risorse a disposizione;

CAPACITÀ D'IMPEGNO: è data dal rapporto tra impegni e stanziamenti finali di competenza. L'indice esprime la capacità di tradurre in programmi di spesa le decisioni politiche sulla ripartizione delle risorse;

INDICE DI ECONOMIA: è dato dal rapporto tra le economie di stanziamento e lo stanziamento finale di competenza;

INDICE DI SMALTIMENTO DEI RESIDUI PASSIVI: è dato dal rapporto tra la somma dei pagamenti in conto residui e i residui passivi eliminati (per insussistenza e perenzione) e l'ammontare dei residui passivi iniziali. L'indice determina la dinamica dello smaltimento dei residui passivi per effetto del loro pagamento o della loro eliminazione;

INDICE DI ACCUMULAZIONE DEI RESIDUI PASSIVI è dato dal rapporto tra la differenza dei residui passivi finali e iniziali e dei residui passivi iniziali. La misurazione permette di quantificare le variazioni nel volume dei residui passivi in conseguenza della gestione;

INDICE DI CONSISTENZA DEI RESIDUI PASSIVI: è dato dal rapporto tra i residui passivi finali e la somma di impegni e residui passivi iniziali depurati dei pagamenti e delle eliminazioni per perenzione o insussistenza. L'indice è destinato alla misurazione nel volume dei residui conseguente alla gestione.

Indicatori finanziari delle spese effettive 2025		(%)
Capacità di spesa	P / MS	33,06
Velocità di cassa	$P / (R_{pi} + I)$	72,66
Capacità di impegno	I / S_{co}	36,30
Indice di economia	E / S_{co}	51,12
Indice di smaltimento dei residui passivi	$(Pr + R_{pe}) / R_{pi}$	98,04
Indice di accumulazione dei residui passivi	$(R_{pf} - R_{pi}) / R_{pi}$	-13,89
Indice di consistenza dei residui passivi	$R_{pf} / [I + (R_{pi} - Pr - R_{pe})]$	39,65

MS = Massa spendibile

R_{pi} = Residui passivi iniziali

R_{pe} = Residui passivi eliminati

R_{pf} = Residui passivi finali

E = Economie di stanziamento

I = Impegni

P = Pagamenti

S_{co} = Stanziamento di competenza

Pr = Pagamento sui residui

Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 e allegati relativi

Conto del bilancio - gestione delle entrate

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI CP 625.654,22 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO IN C/CAPITALE CP 185.574,06 FONDO PLURIENNALE VINCOLATO INCREMENTO ATT. FIN. CP 0,00 UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE CP 4.217.694,24 - di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità CP 0,00 FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO DELL'ESERCIZIO CS 6.994.843,66												
TITOLO 1:		Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa										
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
10000	Totale TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC			0,00	
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR			0,00	
TITOLO 2:		Trasferimenti correnti										

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA			DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
					PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
					PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
20101			Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	2.373.384,54	RC	2.373.384,54	A	2.373.384,54			EC	0,00
					CS	2.373.384,54	TR	2.373.384,54	CS	0,00			TR	0,00
20102			Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
					CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20103			Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
					CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20104			Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
					CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20105			Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
					CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
20000 Totale TITOLO 2			Trasferimenti correnti		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
					CP	2.373.384,54	RC	2.373.384,54	A	2.373.384,54			EC	0,00
					CS	2.373.384,54	TR	2.373.384,54	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 3:			Entrate extratributarie											
30100			Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni		RS	85.686,00	RR	85.686,00	R	0,00	CP	51.922,01-	EP	0,00
					CP	191.000,00	RC	10.948,00	A	139.077,99			EC	128.129,99
					CS	276.686,00	TR	96.634,00	CS	180.052,00-			TR	128.129,99
30200			Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti		RS	124.989,80	RR	0,00	R	0,00	CP	6.753,63	EP	124.989,80
					CP	0,00	RC	6.753,63	A	6.753,63			EC	0,00
					CS	124.989,80	TR	6.753,63	CS	118.236,17-			TR	124.989,80
30300			Tipologia 300: Interessi attivi		RS	32.498,95	RR	32.498,95	R	0,00	CP	10.513,10	EP	0,00
					CP	70.000,00	RC	61.084,02	A	80.513,10			EC	19.429,08
					CS	102.498,95	TR	93.582,97	CS	8.915,98-			TR	19.429,08

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA			DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
					PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
					PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
30400		Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
30500		Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti		RS	229.019,29	RR	190.000,57	R	15.225,60-			EP	23.793,12	
				CP	240.000,00	RC	84.657,04	A	253.769,88	CP	13.769,88	EC	169.112,84	
				CS	469.019,29	TR	274.657,61	CS	194.361,68-			TR	192.905,96	
30000		Totale TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-			EP	148.782,92	
				CP	501.000,00	RC	163.442,69	A	480.114,60	CP	20.885,40-	EC	316.671,91	
				CS	973.194,04	TR	471.628,21	CS	501.565,83-			TR	465.454,83	
TITOLO 4:		Entrate in conto capitale												
40100		Tipologia 100: Tributi in conto capitale		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
40200		Tipologia 200: Contributi agli investimenti		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
40300		Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
40400		Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
40500		Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	
40000		Totale TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
				CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00	EC	0,00	
				CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00	

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS			TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie											
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
50000	Totale TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
TITOLO 6: Accensione prestiti											
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	CP	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00			EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
60000	Totale TITOLO 6 Accensione prestiti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 7: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere									
70100	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
70000	Totale TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	CP	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro									
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	800.000,00	RC	469.601,82	A	469.601,82	CP	330.398,18-
		CS	800.000,00	TR	469.601,82	CS	330.398,18-	TR	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	604.542,82	RC	555.569,46	A	555.569,46	CP	48.973,36-
		CS	604.542,82	TR	555.569,46	CS	48.973,36-	TR	0,00
90000	Totale TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.404.542,82	RC	1.025.171,28	A	1.025.171,28	CP	379.371,54-
		CS	1.404.542,82	TR	1.025.171,28	CS	379.371,54-	TR	0,00
TOTALE TITOLI		RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-	EP	148.782,92
		CP	4.278.927,36	RC	3.561.998,51	A	3.878.670,42	CP	400.256,94-
		CS	4.751.121,40	TR	3.870.184,03	CS	880.937,37-	TR	465.454,83

TITOLO, TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS				TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE		RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-			EP	148.782,92
		CP	9.307.849,88	RC	3.561.998,51	A	3.878.670,42	CP	400.256,94-	EC	316.671,91
		CS	11.745.965,06	TR	3.870.184,03	CS	880.937,37-			TR	465.454,83

Conto del bilancio – Riepilogo generale delle entrate

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 01/01/2025 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-RR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI(A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA = A-CP	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA = TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI		CP	625.654,22						
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO IN C/CAPITALE		CP	185.574,06						
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO INCREMENTO ATT. FIN.		CP	0,00						
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	4.217.694,24						
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità		CP	0,00						
FONDO DI CASSA AL 1° GENNAIO DELL'ESERCIZIO		CS	6.994.843,66						
TITOLO 1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 2	Trasferimenti correnti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	2.373.384,54	RC	2.373.384,54	A	2.373.384,54	EC	0,00
		CS	2.373.384,54	TR	2.373.384,54	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 3	Entrate extratributarie	RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-	EP	148.782,92
		CP	501.000,00	RC	163.442,69	A	480.114,60	EC	316.671,91
		CS	973.194,04	TR	471.628,21	CS	501.565,83-	TR	465.454,83
TITOLO 4	Entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 5	Entrate da riduzione di attività finanziarie	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 6	Accensione prestiti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 7	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	RC	0,00	A	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 9	Entrate per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.404.542,82	RC	1.025.171,28	A	1.025.171,28	EC	0,00
		CS	1.404.542,82	TR	1.025.171,28	CS	379.371,54-	TR	0,00
TOTALE TITOLI	RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-	EP	148.782,92	
	CP	4.278.927,36	RC	3.561.998,51	A	3.878.670,42	EC	316.671,91	
	CS	4.751.121,40	TR	3.870.184,03	CS	880.937,37-	TR	465.454,83	
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	472.194,04	RR	308.185,52	R	15.225,60-	EP	148.782,92	
	CP	9.307.849,88	RC	3.561.998,51	A	3.878.670,42	EC	316.671,91	
	CS	11.745.965,06	TR	3.870.184,03	CS	880.937,37-	TR	465.454,83	

Conto del bilancio - gestione delle spese

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE,PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE		CP	0,00								
DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO		CP	0,00								
MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione									
0101	Programma	01	Organi istituzionali								
Titolo 1		Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
Titolo 2		Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
Totale programma	01	Organi istituzionali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
0102	Programma	02	Segreteria generale								
Titolo 1		Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
Titolo 2		Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
Totale programma	02	Segreteria generale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00
0103	Programma	03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato								

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE,PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Titolo 3	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale programma 03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
0104	Programma 04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali										
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Totale programma 04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0105	Programma 05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali										
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00	
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00			EC	0,00	
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale programma 05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0106	Programma 06	Ufficio tecnico									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale programma 06	Ufficio tecnico	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0107	Programma 07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale programma 07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0108	Programma 08	Statistica e sistemi informativi									

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 1	Spese correnti	RS	991.541,38	PR	964.585,80	R	800,00-	EP	26.155,58
		CP	6.006.508,45	PC	1.597.511,41	I	2.494.356,10	ECP	896.844,69
		CS	4.172.564,22	TP	2.562.097,21	FPV	650.367,75	TR	923.000,27
	Spese in conto capitale	RS	341.543,89	PR	341.543,89	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.120.574,06	PC	149.669,01	I	374.611,74	ECP	224.942,73
		CS	877.752,05	TP	491.212,90	FPV	343.644,19	TR	224.942,73
	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
Totale programma 08	Statistica e sistemi informativi	RS	1.333.085,27	PR	1.306.129,69	R	800,00-	EP	26.155,58
		CP	7.127.082,51	PC	1.747.180,42	I	2.868.967,84	ECP	1.121.787,42
		CS	5.050.316,27	TP	3.053.310,11	FPV	994.011,94	TR	1.147.943,00
0109	Programma 09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
0110	Programma 10	Risorse umane							
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)				RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Risorse umane	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Totale programma 10	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0111	Programma 11	Altri servizi generali									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
Totale programma 11	Altri servizi generali	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
0112	Programma 12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione									
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	Totale programma 12	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO			DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)		
				PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)	
				PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)		
Totale programma	12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
TOTALE MISSIONE	01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	RS	1.333.085,27	PR	1.306.129,69	R	800,00-			EP	26.155,58	
			CP	7.127.082,51	PC	1.747.180,42	I	2.868.967,84	ECP	3.264.102,73	EC	1.121.787,42	
			CS	5.050.316,27	TP	3.053.310,11	FPV	994.011,94			TR	1.147.943,00	
MISSIONE	20	Fondi e accantonamenti											
2001	Programma	01	Fondo di riserva										
	Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	76.224,55	PC	0,00	I	0,00	ECP	76.224,55	EC	0,00	
			CS	373.747,45	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
Totale programma	01	Fondo di riserva	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	76.224,55	PC	0,00	I	0,00	ECP	76.224,55	EC	0,00	
			CS	373.747,45	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
2002	Programma	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità										
	Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
	Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
Totale programma	02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00	
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00	
2003	Programma	03	Altri fondi										

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE, PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
Titolo 1	Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	700.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	700.000,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
Titolo 2	Spese in conto capitale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
Titolo 4	Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
Totale programma 03	Altri fondi	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	700.000,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	700.000,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
TOTALE MISSIONE 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	776.224,55	PC	0,00	I	0,00	ECP	776.224,55
		CS	373.747,45	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
MISSIONE 99	Servizi per conto terzi								
9901	Programma 01	Servizi per conto terzi - Partite di giro							
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	62.916,94	PR	5.411,84	R	0,00	EP	57.505,10
		CP	1.404.542,82	PC	470.628,46	I	1.025.171,28	ECP	379.371,54
		CS	1.467.459,76	TP	476.040,30	FPV	0,00	TR	612.047,92
Totale programma 01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	RS	62.916,94	PR	5.411,84	R	0,00	EP	57.505,10
		CP	1.404.542,82	PC	470.628,46	I	1.025.171,28	ECP	379.371,54
		CS	1.467.459,76	TP	476.040,30	FPV	0,00	TR	612.047,92
9902	Programma 02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale							
Titolo 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00

CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLA SPESA

MISSIONE,PROGRAMMA, TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)			RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)			
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=I-PC)		
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)			
Totale programma	02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	ECP	0,00	EP	0,00
			CP	0,00	PC	0,00	I	0,00		EC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00		TR	0,00	
TOTALE MISSIONE	99	Servizi per conto terzi	RS	62.916,94	PR	5.411,84	R	0,00	ECP		EP	57.505,10
			CP	1.404.542,82	PC	470.628,46	I	1.025.171,28		EC	554.542,82	
			CS	1.467.459,76	TP	476.040,30	FPV	0,00		TR	612.047,92	
TOTALE MISSIONI			RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	ECP		EP	83.660,68
			CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12		EC	1.676.330,24	
			CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94		TR	1.759.990,92	
TOTALE GENERALE DELLE SPESE			RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	ECP		EP	83.660,68
			CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12		EC	1.676.330,24	
			CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94		TR	1.759.990,92	

Conto del bilancio - riepilogo generale delle spese per missioni

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE PER MISSIONE

MISSIONE	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00						
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP	0,00						
Missione 01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	RS	1.333.085,27	PR	1.306.129,69	R	800,00-	EP	26.155,58
		CP	7.127.082,51	PC	1.747.180,42	I	2.868.967,84	ECP	3.264.102,73
		CS	5.050.316,27	TP	3.053.310,11	FPV	994.011,94	EC	1.121.787,42
								TR	1.147.943,00
Missione 20	Fondi e accantonamenti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	776.224,55	PC	0,00	I	0,00	ECP	776.224,55
		CS	373.747,45	TP	0,00	FPV	0,00	EC	0,00
								TR	0,00
Missione 99	Servizi per conto terzi	RS	62.916,94	PR	5.411,84	R	0,00	EP	57.505,10
		CP	1.404.542,82	PC	470.628,46	I	1.025.171,28	ECP	379.371,54
		CS	1.467.459,76	TP	476.040,30	FPV	0,00	EC	554.542,82
								TR	612.047,92
TOTALE MISSIONI		RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	EP	83.660,68
		CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12	ECP	4.419.698,82
		CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94	EC	1.676.330,24
								TR	1.759.990,92
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	EP	83.660,68
		CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12	ECP	4.419.698,82
		CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94	EC	1.676.330,24
								TR	1.759.990,92

Conto del bilancio - riepilogo generale delle spese per titoli

CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE SPESE

TITOLO	DENOMINAZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 01/01/2025 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		RIACCERTAMENTO RESIDUI (R)		RESIDUI PASSIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP=RS-PR+R)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP= CP-I-FPV)	
		PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		FONDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)		TOTALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)	
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	CP	0,00						
	DISAVANZO DERIVANTE DA DEBITO AUTORIZZATO E NON CONTRATTO	CP	0,00						
TITOLO 1	Spese correnti	RS	991.541,38	PR	964.585,80	R	800,00-	EP	26.155,58
		CP	6.782.733,00	PC	1.597.511,41	I	2.494.356,10	ECP	896.844,69
		CS	4.546.311,67	TP	2.562.097,21	FPV	650.367,75	TR	923.000,27
TITOLO 2	Spese in conto capitale	RS	341.543,89	PR	341.543,89	R	0,00	EP	0,00
		CP	1.120.574,06	PC	149.669,01	I	374.611,74	ECP	224.942,73
		CS	877.752,05	TP	491.212,90	FPV	343.644,19	TR	224.942,73
TITOLO 3	Spese per incremento attività finanziarie	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
TITOLO 4	Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
TITOLO 5	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00	EP	0,00
		CP	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00
		CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00	TR	0,00
TITOLO 7	Uscite per conto terzi e partite di giro	RS	62.916,94	PR	5.411,84	R	0,00	EP	57.505,10
		CP	1.404.542,82	PC	470.628,46	I	1.025.171,28	ECP	554.542,82
		CS	1.467.459,76	TP	476.040,30	FPV	0,00	TR	612.047,92
TOTALE TITOLI		RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	EP	83.660,68
		CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12	ECP	1.676.330,24
		CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94	TR	1.759.990,92
TOTALE GENERALE DELLE SPESE		RS	1.396.002,21	PR	1.311.541,53	R	800,00-	EP	83.660,68
		CP	9.307.849,88	PC	2.217.808,88	I	3.894.139,12	ECP	1.676.330,24
		CS	6.891.523,48	TP	3.529.350,41	FPV	994.011,94	TR	1.759.990,92

Quadro generale riassuntivo

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		6.994.843,66			
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	4.217.694,24 0,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
			Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	625.654,22				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	185.574,06 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie	0,00				
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	TITOLO 1 - Spese correnti Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	2.494.356,10 650.367,75	2.562.097,21
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.373.384,54	2.373.384,54			
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	480.114,60	471.628,21			
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	TITOLO 2 - Spese in conto capitale Fondo pluriennale vincolato in c/capitale <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	374.611,74 343.644,19 0,00	491.212,90
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie	0,00 0,00	0,00
Totale entrate finali	2.853.499,14	2.845.012,75	Totale spese finali	3.862.979,78	3.053.310,11
TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	TITOLO 4 - Rimborso Prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità</i>	0,00 0,00	0,00
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	1.025.171,28	1.025.171,28	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	1.025.171,28	476.040,30
Totale entrate dell'esercizio	3.878.670,42	3.870.184,03	Totale spese dell'esercizio	4.888.151,06	3.529.350,41
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	8.907.592,94	10.865.027,69	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	4.888.151,06	3.529.350,41
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	4.019.441,88	7.335.677,28
<i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio</i>	0,00				
TOTALE A PAREGGIO	8.907.592,94	10.865.027,69	TOTALE A PAREGGIO	8.907.592,94	10.865.027,69
			GESTIONE DEL BILANCIO		
			a) Avanzo di competenza (+) /Disavanzo di competenza (-)	4.019.441,88	
			b) Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio N (+)	700.000,00	
			c) Risorse vincolate nel bilancio (+)	651.423,54	
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	2.668.018,34	
			<i>di cui Equilibrio di bilancio negativo determinato da debito autorizzato e non contratto (DANC)</i>	0,00	
			GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO		
			d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	2.668.018,34	
			e)Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto(+)/(-)	8.226,67	
			f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	2.659.791,67	
			<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00	
			<i>di cui Equilibrio complessivo negativo da DANC che peggiora il disavanzo di amm.</i>	0,00	

Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	3.774.194,24
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	625.654,22
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titoli 1-2-3	(+)	2.853.499,14
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00
Spese correnti	(-)	2.494.356,10
- di cui spese correnti non ricorrenti finanziate con utilizzo del risultato di amministrazione		0,00
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	650.367,75
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se negativo)	(-)	0,00
Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti		0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		4.108.623,75
- Risorse accantonate di parte corrente stanziate nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	700.000,00
- Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	601.423,54
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		2.807.200,21
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	8.226,67
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		2.798.973,54
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	443.500,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	185.574,06
Fondo pluriennale vincolato per trasferimenti in conto capitale iscritto in entrata	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6)	(+)	0,00
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00
Spese in conto capitale	(-)	374.611,74
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	343.644,19
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(-)	0,00
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(-)	0,00
Variazioni di attività finanziarie - saldo di competenza (se positivo)	(+)	0,00
B1) Risultato di competenza in c/capitale		89.181,87-
- Risorse accantonate in c/capitale stanziate nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00
- Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	50.000,00
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		139.181,87-
- Variazione accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		139.181,87-
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale Iscritto in entrata	(-)	0,00
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
- Risorse accantonate - attività finanziarie stanziate nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	0,00

EQUILIBRI DI BILANCIO

EQUILIBRI DI BILANCIO		COMPETENZA (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
- Risorse vincolate - attività finanziarie nel bilancio	(-)	0,00
C/2) Variazioni attività finanziaria - equilibrio di bilancio		0,00
- Variazione accantonamenti - attività finanziarie effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00
C/3) Variazioni attività finanziaria - equilibrio complessivo		0,00
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		4.019.441,88
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		2.668.018,34
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		2.659.791,67
di cui Disavanzo D/3 da DANC che non peggiora il disavanzo di amm.		0,00
di cui Disavanzo D/3 da DANC che peggiora il disavanzo di amm.		0,00

Conto economico

CONTO ECONOMICO

	CONTO ECONOMICO	2025	2024
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE		
1	Proventi da tributi	0,00	0,00
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00
3	Proventi da trasferimenti e contributi	2.086.448,64	2.358.672,24
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	2.086.448,64	2.358.672,24
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
c	<i>Contributi agli investimenti</i>	0,00	0,00
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	114.019,99	99.685,00
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	0,00	0,00
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>	0,00	0,00
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	114.019,99	99.685,00
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00
8	Altri ricavi e proventi diversi	258.235,51	388.834,39
	TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	2.458.704,14	2.847.191,63
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE		
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	0,00	3.635,60
10	Prestazioni di servizi	2.266.559,62	2.289.368,76
11	Utilizzo beni di terzi	0,00	0,00
12	Trasferimenti e contributi	0,00	0,00
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	0,00	0,00
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>	0,00	0,00
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	0,00	0,00
13	Personale	0,00	0,00
14	Ammortamenti e svalutazioni	419.845,00	398.072,59
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	411.618,33	398.072,59
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	0,00	0,00
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>	8.226,67	0,00
15	Variazioni nelle rimanenze di materieprime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00
16	Accantonamenti per rischi	0,00	0,00
17	Altri accantonamenti	700.000,00	0,00
18	Oneri diversi di gestione	159.098,48	143.460,97
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	3.545.503,10	2.834.537,92
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-1.086.798,96	12.653,71
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI		
	<i>Proventi finanziari</i>		
19	Proventi da partecipazioni	0,00	0,00
a	<i>da società controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00
c	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
20	Altri proventi finanziari	80.513,10	158.756,05
	Totale proventi finanziari	80.513,10	158.756,05
	<i>Oneri finanziari</i>		
21	Interessi ed altri oneri finanziari	0,00	0,00
a	<i>Interessi passivi</i>	0,00	0,00
b	<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00
	Totale oneri finanziari	0,00	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	80.513,10	158.756,05
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		
22	Rivalutazioni	0,00	0,00
23	Svalutazioni	0,00	0,00
	TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI		
24	Proventi straordinari	3.088,00	0,50
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>	0,00	0,00
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	3.088,00	0,50
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	0,00	0,00
e	<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00
	Totale proventi straordinari	3.088,00	0,50
25	Oneri straordinari	15.225,60	0,00
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	15.225,60	0,00
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	0,00
d	<i>Altri oneri straordinari</i>	0,00	0,00
	Totale oneri straordinari	15.225,60	0,00
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	-12.137,60	0,50
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.018.423,46	171.410,26
26	Imposte	43.640,00	29.853,00
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-1.062.063,46	141.557,26

Stato patrimoniale - Attivo

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00
	B) IMMOBILIZZAZIONI		
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>		
1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	1.074.338,00	1.111.344,59
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile	0,00	0,00
5	Avviamento	0,00	0,00
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
9	Altre	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni immateriali	1.074.338,00	1.111.344,59
	<u>Immobilizzazioni materiali</u>		
II 1	Beni demaniali	0,00	0,00
1.1	Terreni	0,00	0,00
1.2	Fabbricati	0,00	0,00
1.3	Infrastrutture	0,00	0,00
1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00
III 2	Altre immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
2.1	Terreni	0,00	0,00
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.2	Fabbricati	0,00	0,00
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.3	Impianti e macchinari	0,00	0,00
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	0,00	0,00
2.5	Mezzi di trasporto	0,00	0,00
2.6	Macchine per ufficio e hardware	0,00	0,00
2.7	Mobili e arredi	0,00	0,00
2.8	Infrastrutture	0,00	0,00
2.99	Altri beni materiali	0,00	0,00
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>		
1	Partecipazioni in	1.000,00	1.000,00
a	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
b	<i>imprese partecipate</i>	1.000,00	1.000,00
c	<i>altri soggetti</i>	0,00	0,00
2	Crediti verso	0,00	0,00
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
b	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
d	<i>altri soggetti</i>	0,00	0,00
3	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	1.075.338,00	1.112.344,59
	C) ATTIVO CIRCOLANTE		

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

	STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
I	<u>Rimanenze</u>	0,00	0,00
	Totale Rimanenze	0,00	0,00
II	<u>Crediti</u>		
1	Crediti di natura tributaria	0,00	0,00
a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00
b	Altri crediti da tributi	0,00	0,00
c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00
2	Crediti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00
a	verso amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
b	imprese controllate	0,00	0,00
c	imprese partecipate	0,00	0,00
d	verso altri soggetti	0,00	0,00
3	Verso clienti ed utenti	253.119,79	210.675,80
4	Altri Crediti	161.995,40	219.405,27
a	verso l'erario	0,00	0,00
b	per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00
c	altri	161.995,40	219.405,27
	Totale crediti	415.115,19	430.081,07
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>		
1	Partecipazioni	0,00	0,00
2	Altri titoli	0,00	0,00
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	0,00	0,00
IV	<u>Disponibilità liquide</u>		
1	Conto di tesoreria	7.335.677,28	6.994.843,66
a	Istituto tesoriere	7.335.677,28	6.994.843,66
b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00
2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00
3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00
	Totale disponibilità liquide	7.335.677,28	6.994.843,66
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	7.750.792,47	7.424.924,73
	D) RATEI E RISCONTI		
1	Ratei attivi	0,00	0,00
2	Risconti attivi	0,00	0,00
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	8.826.130,47	8.537.269,32

Stato Patrimoniale – Passivo

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
	<u>A) PATRIMONIO NETTO</u>		
I	Fondo di dotazione	1.540.883,90	1.540.883,90
II	Riserve	0,00	0,00
b	da capitale	0,00	0,00
c	da permessi di costruire	0,00	0,00
d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	0,00	0,00
e	altre riserve indisponibili	0,00	0,00
f	altre riserve disponibili	0,00	0,00
III	Risultato economico dell'esercizio	-1.062.063,46	141.557,26
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	3.736.777,45	3.595.220,19
V	Riserve negative per beni indisponibili	0,00	0,00
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	4.215.597,89	5.277.661,35
	<u>B) FONDI PER RISCHI ED ONERI</u>		
1	Per trattamento di quiescenza	0,00	0,00
2	Per imposte	0,00	0,00
3	Altri	1.700.000,00	1.000.000,00
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	1.700.000,00	1.000.000,00
	<u>C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO</u>	0,00	0,00
	TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00
	<u>D) DEBITI</u>		
1	Debiti da finanziamento	0,00	0,00
a	<i>prestiti obbligazionari</i>	0,00	0,00
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
c	<i>verso banche e tesoriere</i>	0,00	0,00
d	<i>verso altri finanziatori</i>	0,00	0,00
2	Debiti verso fornitori	701.473,63	736.666,84
3	Acconti	0,00	0,00
4	Debiti per trasferimenti e contributi	0,00	0,00
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>	0,00	0,00
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
c	<i>imprese controllate</i>	0,00	0,00
d	<i>imprese partecipate</i>	0,00	0,00
e	<i>altri soggetti</i>	0,00	0,00
5	Altri debiti	1.058.517,29	659.335,37
a	<i>tributari</i>	23.436,00	21.196,00
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>	0,00	0,00
c	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	0,00	0,00
d	<i>altri</i>	1.035.081,29	638.139,37
	TOTALE DEBITI (D)	1.759.990,92	1.396.002,21
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>		
I	Ratei passivi	0,00	0,00
II	Risconti passivi	1.150.541,66	863.605,76
1	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	0,00	0,00
b	<i>da altri soggetti</i>	0,00	0,00
2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00
3	Altri risconti passivi	1.150.541,66	863.605,76
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	1.150.541,66	863.605,76
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	8.826.130,47	8.537.269,32
	<u>CONTI D'ORDINE</u>		
	1) Impegni su esercizi futuri	0,00	0,00
	2) Beni di terzi in uso	0,00	0,00
	3) Beni dati in uso a terzi	0,00	0,00
	4) Garanzie prestate ad amministrazioni pubbliche	0,00	0,00
	5) Garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00
	7) Garanzie prestate a altre imprese	0,00	0,00

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

	STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
	TOTALE CONTI D'ORDINE	0,00	0,00

Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 1° gennaio 2025				6.994.843,66
RISCOSSIONI	(+)	308.185,52	3.561.998,51	3.870.184,03
PAGAMENTI	(-)	1.311.541,53	2.217.808,88	3.529.350,41
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			7.335.677,28
PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre 2025	(-)			0,00
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE 2025	(=)			7.335.677,28
RESIDUI ATTIVI	(+)	148.782,92	316.671,91	465.454,83
<i>di cui residui attivi incassati alla data del 31/12 in conti postali e bancari in attesa del riversamento nel conto di tesoreria principale</i>				0,00
<i>di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze</i>				0,00
RESIDUI PASSIVI	(-)	83.660,68	1.676.330,24	1.759.990,92
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	(-)			650.367,75
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			343.644,19
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE	(-)			0,00
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2025 (A)	(=)			5.047.129,25

Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2025:	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2025	50.339,64
Accantonamento residui perenti al 31/12/2025	0,00
Fondo anticipazioni liquidità	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	1.000.000,00
Fondo di garanzia debiti commerciali	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica	0,00
Altri accantonamenti	700.000,00
Totale parte accantonata (B)	1.750.339,64
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	0,00
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	651.423,54
Altri vincoli	0,00
Totale parte vincolata (C)	651.423,54
Parte destinata agli investimenti	
Totale parte destinata agli investimenti (D)	0,00
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	2.645.366,07
F) di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto	0,00
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare	

Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione (allegati a/1, a/2)

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE ACCANTONATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Capitolo di spesa	descrizione	Risorse accantonate al 1/1/ 2025	Risorse accantonate applicate al bilancio dell'esercizio 2025	Risorse accantonate stanziare nella spesa del bilancio dell'esercizio 2025	Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (con segno +/-)	Risorse accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
		(a)	(b)	(c)	(d)	(e)=(a)+(b)+(c)+(d)
Fondo anticipazioni liquidità						
						0,00
						0,00
Totale Fondo anticipazioni liquidità		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo perdite società partecipate						
						0,00
						0,00
Totale Fondo perdite società partecipate		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo contezioso						
		1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
						0,00
Totale Fondo contenzioso		1.000.000,00	0,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Fondo crediti di dubbia esigibilità						
		42.112,97	0,00	0,00	8.226,67	50.339,64
Totale Fondo crediti di dubbia esigibilità		42.112,97	0,00	0,00	8.226,67	50.339,64
Fondo di garanzia debiti commerciali						
						0,00
						0,00
Totale Fondo di garanzia debiti commerciali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fondo obiettivi di finanza pubblica						
						0,00
						0,00
Totale Fondo obiettivi di finanza pubblica		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)						
						0,00
						0,00
Totale Accantonamento residui perenti (solo per le regioni)		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri accantonamenti						
		0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
						0,00
Totale Altri accantonamenti		0,00	0,00	700.000,00	0,00	700.000,00
Totale		1.042.112,97	0,00	700.000,00	8.226,67	1.750.339,64

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ 2025	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2025	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025	Impegni eserc. 2025 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2025 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2025 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2024 non reimpegnati nell'esercizio 2025	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c) -(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dalla legge												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti dalla legge (l/1)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (l/2)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli derivanti da finanziamenti												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (l/3)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	CAPITOLI VARI	SPESE E SERVIZI DEI SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	426.769,69	426.769,69	528.384,54	185.303,21	118.427,48	0,00	0,00	651.423,54	651.423,54
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)				426.769,69	426.769,69	528.384,54	185.303,21	118.427,48	0,00	0,00	651.423,54	651.423,54
Altri vincoli												
											0,00	0,00
Totale altri vincoli (l/5)				0,00		0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Totale risorse vincolate (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)				426.769,69	426.769,69	528.384,54	185.303,21	118.427,48	0,00	0,00	651.423,54	651.423,54

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)		
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5))	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)	651.423,54	651.423,54
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m5)	0,00	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)	651.423,54	651.423,54

Composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2025 di riferimento del bilancio

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinvia all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione									
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	811.228,28	388.111,37	64,05	0,00	423.052,86	570.959,08	0,00	0,00	994.011,94
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	811.228,28	388.111,37	64,05	0,00	423.052,86	570.959,08	0,00	0,00	994.011,94
02	MISSIONE 02 - Giustizia									
01	Uffici giudiziari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Casa circondariale e altri servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza									
01	Polizia locale e amministrativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Sistema integrato di sicurezza urbana	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'ordine pubblico e la sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio									

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinvia all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Istruzione prescolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Altri ordini di istruzione non universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Edilizia scolastica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione universitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Istruzione tecnica superiore	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Servizi ausiliari all'istruzione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per l'istruzione e il diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali									
01	Valorizzazione dei beni di interesse storico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per la tutela dei beni e delle attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e delle attività culturali		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero									
01	Sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Giovani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per i giovani, lo sport e il tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	MISSIONE 07 - Turismo									
01	Sviluppo e la valorizzazione del turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per il turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MISSIONE 07 - Turismo		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa									

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinvia all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Urbanistica e assetto del territorio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'assetto del territorio e l'edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente									
01	Difesa del suolo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Rifiuti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio idrico integrato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Sviluppo sostenibile territorio montano piccoli Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Politica regionale unitaria per lo sviluppo sostenibile e la tutela del territorio e l'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità									
01	Trasporto ferroviario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Trasporto pubblico locale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Trasporto per vie d'acqua	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Altre modalità di trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Viabilità e infrastrutture stradali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politica regionale unitaria per i trasporti e il diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	MISSIONE 11 - Soccorso civile									

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinviata all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
01	Sistema di protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi a seguito di calamità naturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per il soccorso e la protezione civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia									
01	Interventi per l'infanzia e i minori e per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Interventi per la disabilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Interventi per gli anziani	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Interventi per i soggetti a rischio di esclusione sociale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Interventi per le famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Interventi per il diritto alla casa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Programmazione e governo della rete dei servizi sociosanitari e sociali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Cooperazione e associazionismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Servizio necroscopico e cimiteriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Politica regionale unitaria per i diritti sociali e la famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Interventi per asili nido	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	MISSIONE 13 - Tutela della salute									
01	Servizio sanitario regionale - finanziamento ordinario corrente per la garanzia dei LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per livelli di assistenza superiori ai LEA	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Servizio sanitario regionale - finanziamento aggiuntivo corrente per la copertura dello squilibrio di bilancio corrente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Servizio sanitario regionale - ripiano di disavanzi sanitari relativi ad esercizi pregressi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Servizio sanitario regionale - investimenti sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinviiata all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
06	Servizio sanitario regionale - restituzione maggiori gettiti SSN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Ulteriori spese in materia sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Politica regionale unitaria per la tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 13 - Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività									
01	Industria, PMI e Artigianato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Commercio - reti distributive - tutela dei consumatori	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ricerca e innovazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Reti e altri servizi di pubblica utilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Politica regionale unitaria per lo sviluppo economico e la competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale									
01	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Sostegno all'occupazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Politica regionale unitaria per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca									
01	Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Caccia e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Politica regionale unitaria per l'agricoltura, i sistemi agroalimentari, la caccia e la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche									
01	Fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2025 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2025

MISSIONI E PROGRAMMI		Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2025 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Riaccertamento degli impegni imputati all'esercizio 2025 e finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 (cd. economie di impegno)	Riaccertamento degli impegni finanziati dal FPV di cui alla lettera a) effettuato nel corso dell'esercizio 2025 su impegni imputati agli esercizi successivi a 2025 (cd. economie di impegno)	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2024 rinvia all'esercizio 2026 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2026 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione all'esercizio 2027 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2025 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2025
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c) = (a) - (b) - (x) - (y)	(d)	(e)	(f)	(g) = (c) + (d) + (e) + (f)
02	Politica regionale unitaria per l'energia e la diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali									
01	Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Politica regionale unitaria per le relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	MISSIONE 19 - Relazioni internazionali									
01	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Cooperazione territoriale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 19 - Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	811.228,28	388.111,37	64,05	0,00	423.052,86	570.959,08	0,00	0,00	994.011,94

Composizione dell'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità e al fondo svalutazione crediti

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
Esercizio finanziario 2025

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO <i>(a)</i>	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI <i>(b)</i>	TOTALE RESIDUI ATTIVI <i>(c) = (a) + (b)</i>	IMPORTO MINIMO DEL FONDO <i>(d)</i>	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' <i>(e)</i>	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità <i>(f) = (e) / (c)</i>
1010100	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 %
1010200	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati non accertati per cassa Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 % 0,00 %
1010300	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità non accertati per cassa Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 % 0,00 %
1010400	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non accertati per cassa Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 % 0,00 %
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
1000000	TOTALE TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
2010100	TRASFERIMENTI CORRENTI Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 %
2000000	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo TOTALE TITOLO 2	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 % 0,00 %
3010000	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	128.129,99	0,00	128.129,99	0,00	0,00	0,00 %
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	124.989,80	124.989,80	0,00	0,00	0,00 %
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	19.429,08	0,00	19.429,08	0,00	0,00	0,00 %
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	169.112,84	23.793,12	192.905,96	50.339,64	50.339,64	26,10 %
3000000	TOTALE TITOLO 3	316.671,91	148.782,92	465.454,83	50.339,64	50.339,64	10,82 %
4010000	ENTRATE IN CONTO CAPITALE Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00 0,00	0,00	0,00	0,00 %
	Contributi agli investimenti da UE	0,00	0,00	0,00			

COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
Esercizio finanziario 2025

TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO <i>(a)</i>	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI <i>(b)</i>	TOTALE RESIDUI ATTIVI <i>(c) = (a) + (b)</i>	IMPORTO MINIMO DEL FONDO <i>(d)</i>	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' <i>(e)</i>	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità <i>(f) = (e) / (c)</i>
4030000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00			
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00			
	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei contributi da PA e da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
4000000	TOTALE TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE							
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
5020000	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
5000000	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
	TOTALE GENERALE	316.671,91	148.782,92	465.454,83	50.339,64	50.339,64	10,82 %
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	316.671,91	148.782,92	465.454,83	50.339,64	50.339,64	10,82 %

CONFRONTO FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' - FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO TITOLI DA 1 A 5	465.454,83	50.339,64
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A QUELLO CUI IL RENDICONTO SI RIFERISCE	0,00	0,00
TOTALE	465.454,83	50.339,64

Prospetto delle Entrate di bilancio per Titoli, Tipologie e Categorie

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE
REGIONI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
	ENTRATE CORRENTI DI NATURA TRIBUTARIA, CONTRIBUTIVA E PEREQUATIVA				
1010100	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00
1010117	Addizionale regionale IRPEF non sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010120	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP) non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010131	Imposta regionale sulla benzina per autotrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
1010142	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del demanio marittimo	0,00	0,00	0,00	0,00
1010143	Imposta regionale sulle concessioni statali sui beni del patrimonio indisponibile	0,00	0,00	0,00	0,00
1010144	Imposta regionale per le emissioni sonore degli aeromobili	0,00	0,00	0,00	0,00
1010146	Tassa regionale per il diritto allo studio universitario	0,00	0,00	0,00	0,00
1010147	Tassa sulla concessione per la caccia e per la pesca	0,00	0,00	0,00	0,00
1010148	Tasse sulle concessioni regionali	0,00	0,00	0,00	0,00
1010150	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	0,00	0,00	0,00	0,00
1010155	Tassa di abilitazione all'esercizio professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010159	Tributo speciale per il deposito in discarica dei rifiuti solidi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010160	Tributo per l'esercizio delle funzioni di tutela, protezione e igiene dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00
1010170	Proventi dei Casinò	0,00	0,00	0,00	0,00
1010177	Addizionale regionale sul gas naturale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010195	Altre ritenute n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010196	Altre entrate su lotto, lotterie e altre attività di gioco n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010197	Altre accise n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010198	Altre imposte sostitutive n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010199	Altre imposte, tasse e proventi assimilati n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
1010200	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010201	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010202	Imposta regionale sulle attività produttive - IRAP - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010203	Compartecipazione IVA - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010204	Addizionale IRPEF - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010205	Addizionale IRPEF - Sanità derivante da manovra fiscale regionale	0,00	0,00	0,00	0,00
1010206	Accisa sulla benzina per autotrazione - sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010299	Altri tributi destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1010400	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00
1010401	Compartecipazione IVA a Regioni - non Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
1010402	Addizionale regionale alla compartecipazione IVA	0,00	0,00	0,00	0,00
1010403	Compartecipazione al bollo auto	0,00	0,00	0,00	0,00
1010404	Compartecipazione al gasolio	0,00	0,00	0,00	0,00
1010409	Compartecipazioni accise benzina e gasolio destinate ad alimentare il Fondo nazionale trasporti di cui all'Art. 16 BIS del D.L. 95/2012	0,00	0,00	0,00	0,00
1010497	Altre compartecipazioni di imposte a Regioni non destinati al finanziamento della spesa sanitaria	0,00	0,00	0,00	0,00
1030100	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00
1030101	Fondi perequativi dallo Stato	0,00	0,00	0,00	0,00
1030102	Fondo perequativo dallo Stato - Sanità	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00
	TRASFERIMENTI CORRENTI				

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE
REGIONI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
2010100	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.373.384,54	0,00	2.373.384,54	0,00
2010101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	528.384,54	0,00	528.384,54	0,00
2010102	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	1.845.000,00	0,00	1.845.000,00	0,00
2010103	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0,00	0,00	0,00	0,00
2010104	Trasferimenti correnti da organismi interni e/o unità locali della amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00
2010200	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010201	Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
2010300	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010301	Sponsorizzazioni da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010302	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
2010400	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010401	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
2010500	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
2010501	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
2010502	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 2	2.373.384,54	0,00	2.373.384,54	0,00
	ENTRATE EXTRATRIBUTARIE				
3010000	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	139.077,99	0,00	10.948,00	85.686,00
3010100	Vendita di beni	0,00	0,00	0,00	0,00
3010200	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	139.077,99	0,00	10.948,00	85.686,00
3010300	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0,00	0,00	0,00	0,00
3020000	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.753,63	0,00	6.753,63	0,00
3020100	Entrate da amministrazioni pubbliche derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3020200	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3020300	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	6.753,63	0,00	6.753,63	0,00
3020400	Entrate da Istituzioni Sociali Private derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00
3030000	Tipologia 300: Interessi attivi	80.513,10	0,00	61.084,02	32.498,95
3030100	Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030200	Interessi attivi da titoli obbligazionari a medio - lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
3030300	Altri interessi attivi	80.513,10	0,00	61.084,02	32.498,95
3040000	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3040100	Rendimenti da fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
3040200	Entrate derivanti dalla distribuzione di dividendi	0,00	0,00	0,00	0,00
3040300	Entrate derivanti dalla distribuzione di utili e avanzzi	0,00	0,00	0,00	0,00
3049900	Altre entrate da redditi da capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00
3050000	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	253.769,88	0,00	84.657,04	190.000,57
3050100	Indennizzi di assicurazione	0,00	0,00	0,00	0,00

PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE REGIONI

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
3050200	Rimborsi in entrata	2.288,00	0,00	2.288,00	0,00
3059900	Altre entrate correnti n.a.c.	251.481,88	0,00	82.369,04	190.000,57
	TOTALE TITOLO 3	480.114,60	0,00	163.442,69	308.185,52
	ENTRATE IN CONTO CAPITALE				
4010000	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4010100	Imposte da sanatorie e condoni	0,00	0,00	0,00	0,00
4010200	Altre imposte in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4020000	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00
4020100	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4020200	Contributi agli investimenti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4020300	Contributi agli investimenti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4020400	Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4020500	Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4020600	Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso di prestiti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030000	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4030100	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030200	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030300	Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4030400	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030500	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di debiti dell'amministrazione da parte di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030600	Trasferimenti in conto capitale per cancellazione di debiti dell'amministrazione da parte dell'Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4030700	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4030800	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4030900	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4031000	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
4031100	Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
4031200	Altri trasferimenti in conto capitale da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
4031300	Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
4031400	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
4040000	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
4040100	Alienazione di beni materiali	0,00	0,00	0,00	0,00
4040200	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	0,00	0,00	0,00	0,00
4040300	Alienazione di beni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
4050000	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
4050200	Entrate derivanti da conferimento immobili a fondi immobiliari	0,00	0,00	0,00	0,00
4050300	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00
4050400	Altre entrate in conto capitale n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE
REGIONI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
	TOTALE TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00
	ENTRATE DA RIDUZIONE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE				
5010000	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5010100	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
5010200	Alienazione di quote di fondi comuni di investimento	0,00	0,00	0,00	0,00
5010300	Alienazione di titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5010400	Alienazione di titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5020000	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5020100	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020200	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020300	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020400	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5020500	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5020600	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5020700	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5020800	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5020900	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5021000	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030000	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
5030100	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030200	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030300	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030400	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5030500	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5030600	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Amministrazione Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5030700	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5030800	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5030900	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5031000	Riscossione crediti di medio-lungo termine a tasso non agevolato dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5031100	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5031200	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5031300	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5031400	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE
REGIONI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
5031500	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore dell'Unione Europea e del Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040000	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040100	Riduzione di altre attività finanziarie verso Amministrazioni Pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00
5040200	Riduzione di altre attività finanziarie verso Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00
5040300	Riduzione di altre attività finanziarie verso Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00
5040400	Riduzione di altre attività finanziarie verso Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00
5040500	Riduzione di altre attività finanziarie verso Unione Europea e Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00
5040600	Prelievi dai conti di tesoreria statale diversi dalla Tesoreria Unica	0,00	0,00	0,00	0,00
5040700	Prelievi da depositi bancari	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00
	ACCENSIONE PRESTITI				
6010000	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00
6010100	Emissioni titoli obbligazionari a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6010200	Emissioni titoli obbligazionari a medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020000	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020100	Finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6020200	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00
6030000	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6030100	Finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00
6030200	Accensione prestiti da attualizzazione Contributi Pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00
6030300	Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00
6040000	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00
6040200	Accensione Prestiti - Leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00
6040300	Accensione Prestiti - Operazioni di cartolarizzazione	0,00	0,00	0,00	0,00
6040400	Accensione Prestiti - Derivati	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00
	ANTICIPAZIONI DA ISTITUTO TESORIERE/CASSIERE				
7010000	Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
7010100	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE TITOLO 7	0,00	0,00	0,00	0,00
	ENTRATE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO				
9010000	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	469.601,82	0,00	469.601,82	0,00
9010100	Altre ritenute	399.629,05	0,00	399.629,05	0,00
9010200	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00
9010300	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	69.972,77	0,00	69.972,77	0,00
9010400	Finanziamento della gestione sanitaria dalla gestione ordinaria della Regione	0,00	0,00	0,00	0,00
9019900	Altre entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00
9020000	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	555.569,46	0,00	555.569,46	0,00

**PROSPETTO DELLE ENTRATE DI BILANCI PER TITOLI, TIPOLOGIE E CATEGORIE
REGIONI**

TITOLO TIPOLOGIA CATEGORIA	DENOMINAZIONE	Accertamenti	di cui entrate non ricorrenti	Riscossioni in c/competenza	Riscossioni in c/residui
9020100	Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020200	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020300	Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9020400	Depositi di/presso terzi	554.542,82	0,00	554.542,82	0,00
9020500	Riscossione imposte e tributi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
9029900	Altre entrate per conto terzi	1.026,64	0,00	1.026,64	0,00
	TOTALE TITOLO 9	1.025.171,28	0,00	1.025.171,28	0,00
	TOTALE TITOLI	3.878.670,42	0,00	3.561.998,51	308.185,52

Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e Macroaggregati – Spese correnti - Impegni

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - IMPEGNI

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	109.595,00	2.266.559,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	29.058,00	2.494.356,10
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	109.595,00	2.266.559,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	29.058,00	2.494.356,10
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	109.595,00	2.266.559,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	29.058,00	2.494.356,10

**Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni,
Programmi e Macroaggregati – Spese correnti – Pagamenti in
c/competenza**

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/COMPETENZA

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	109.589,00	1.393.150,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	5.628,00	1.597.511,41
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	109.589,00	1.393.150,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	5.628,00	1.597.511,41
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	109.589,00	1.393.150,93	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	89.143,48	5.628,00	1.597.511,41

**Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni,
Programmi e Macroaggregati – Spese correnti – Pagamenti in
c/residui**

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE CORRENTI - PAGAMENTI C/RESIDUI

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Redditi da lavoro dipendente	Imposte e tasse a carico dell'ente	Acquisto di beni e servizi	Trasferimenti correnti	Trasferimenti di tributi	Fondi perequativi	Interessi passivi	Altre spese per redditi da capitale	Rimborsi e poste correttive delle entrate	Altre spese correnti	Totale
		101	102	103	104	105	106	107	108	109	110	100
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	10,00	943.389,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.186,00	964.585,80
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	10,00	943.389,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.186,00	964.585,80
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
01	Fondo di riserva	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	10,00	943.389,80	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	21.186,00	964.585,80

**Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e
Macroaggregati – Spese in conto capitale e spese per
incremento di attività finanziarie - Impegni**

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

IMPEGNI

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	374.611,74	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e
Macroaggregati – Spese in conto capitale e spese per incremento di
attività finanziarie – pagamenti in c/competenza**

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PAGAMENTI IN C/COMPETENZA

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	149.669,01	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

**Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e
Macroaggregati – Spese in conto capitale e spese per incremento di
attività finanziarie – pagamenti in c/residui**

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI

SPESE IN CONTO CAPITALE E SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE

PAGAMENTI IN C/RESIDUI

Esercizio finanziario 2025

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Tributi in conto capitale a carico dell'ente	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	Contributi agli investimenti	Altri trasferimenti in conto capitale	Altre spese in conto capitale	Totale SPESE IN CONTO CAPITALE	Acquisizioni di attività finanziarie	Concessione crediti di breve termine	Concessione crediti di medio - lungo termine	Altre spese per incremento di attività finanziarie	Totale SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE
		201	202	203	204	205	200	301	302	303	304	300
01	MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione											
01	Organi istituzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
02	Segreteria generale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Ufficio tecnico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Elezioni e consultazioni popolari - Anagrafe e stato civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Statistica e sistemi informativi	0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Risorse umane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Altri servizi generali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Politica regionale unitaria per i servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti											
02	Fondo crediti di dubbia esigibilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	341.543,89	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e Macroaggregati – Spese per rimborso di prestiti – Impegni

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - IMPEGNI****Esercizio finanziario 2025**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Rimborso di titoli obbligazionari	Rimborso prestiti a breve termine	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	Rimborso di altre forme di indebitamento	Fondi per rimborso prestiti	Totale
		401	402	403	404	405	400
20	MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti						
03	Altri fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE MACROAGGREGATI		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Prospetto delle Spese di bilancio per Missioni, Programmi e Macroaggregati – Spese per Servizi per conto terzi e Partite di giro – Impegni

PROSPETTO DELLE SPESE PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI**SPESE PER SERVIZI PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI****Esercizio finanziario 2025**

MISSIONI E PROGRAMMI \ MACROAGGREGATI		Uscite per partite di giro	Uscite per conto terzi	Totale
		701	702	700
99	MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi			
01	Servizi per conto terzi - Partite di giro	469.601,82	555.569,46	1.025.171,28
02	Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
	TOTALE MISSIONE 99 - Servizi per conto terzi	469.601,82	555.569,46	1.025.171,28
TOTALE MACROAGGREGATI		469.601,82	555.569,46	1.025.171,28

Riepilogo Spese per Titoli e Macroaggregati Impegni

RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI

IMPEGNI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Totale	di cui non ricorrenti
	TITOLO 1 - Spese correnti		
101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	109.595,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	2.266.559,62	0,00
104	Trasferimenti correnti	0,00	0,00
105	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00
106	Fondi perequativi	0,00	0,00
107	Interessi passivi	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	89.143,48	0,00
110	Altre spese correnti	29.058,00	0,00
100	Totale TITOLO 1	2.494.356,10	0,00
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale		
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	374.611,74	0,00
203	Contributi agli investimenti	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	374.611,74	0,00
	TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie		
301	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00
300	Totale TITOLO 3	0,00	0,00
	TITOLO 4 - Rimborso Prestiti		
401	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00
405	Fondo per rimborsi prestiti	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4	0,00	0,00
	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere		
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5	0,00	0,00
	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro		
701	Uscite per partite di giro	469.601,82	0,00
702	Uscite per conto terzi	555.569,46	0,00
700	Totale TITOLO 7	1.025.171,28	0,00
	TOTALE IMPEGNI	3.894.139,12	0,00

Accertamenti assunti nell'esercizio di riferimento e negli esercizi precedenti imputati all'anno successivo cui si riferisce il rendiconto e seguenti

ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO

SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
	TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa					
10101	Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10102	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10103	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10104	Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10301	Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10000	Totale TITOLO 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 2 - Trasferimenti correnti					
20101	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2.295.000,00	0,00	2.295.000,00	0,00	0,00
20102	Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20103	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20104	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20105	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20000	Totale TITOLO 2	2.295.000,00	0,00	2.295.000,00	0,00	0,00
	TITOLO 3 - Entrate extratributarie					
30100	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	150.000,00	12.200,00	0,00	12.200,00	0,00
30200	Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30300	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30400	Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
30500	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	210.000,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00
30000	Totale TITOLO 3	360.000,00	12.200,00	45.000,00	12.200,00	0,00
	TITOLO 4 - Entrate in conto capitale					
40100	Tipologia 100: Tributi in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40200	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40300	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40400	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40500	Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
40000	Totale TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO

SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLI E TIPOLOGIE DI ENTRATA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
	TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie					
50100	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50200	Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50300	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50400	Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50000	Totale TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 6 - Accensione prestiti					
60100	Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60200	Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60300	Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60400	Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60000	Totale TITOLO 6	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro					
90100	Tipologia 100: Entrate per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90200	Tipologia 200: Entrate per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
90000	Totale TITOLO 9	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE ACCERTAMENTI	2.655.000,00	12.200,00	2.340.000,00	12.200,00	0,00

**Impegni assunti nell'esercizio di riferimento e negli esercizi
precedenti imputati all'anno successivo cui si riferisce il
rendiconto e seguenti**

IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO

SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
	TITOLO 1 - Spese correnti					
101	Redditi da lavoro dipendente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
102	Imposte e tasse a carico dell'ente	27.100,00	0,00	0,00	0,00	0,00
103	Acquisto di beni e servizi	2.374.124,43	1.305.882,16	1.905.000,00	113.342,00	0,00
104	Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
105	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
106	Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
107	Interessi passivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
108	Altre spese per redditi da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
109	Rimborsi e poste correttive delle entrate	50.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
110	Altre spese correnti	33.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
100	Totale TITOLO 1	2.484.224,43	1.305.882,16	1.905.000,00	113.342,00	0,00
	TITOLO 2 - Spese in conto capitale					
201	Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
202	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	540.616,61	55.616,61	435.000,00	0,00	0,00
203	Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
204	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
205	Altre spese in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
200	Totale TITOLO 2	540.616,61	55.616,61	435.000,00	0,00	0,00
	TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie					
301	Acquisizioni di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
302	Concessione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
303	Concessione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
304	Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
300	Totale TITOLO 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 4 - Rimborso Prestiti					
401	Rimborso di titoli obbligazionari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
402	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
403	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO

SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLI E MACROAGGREGATI DI SPESA		Anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Secondo anno successivo a quello cui si riferisce il rendiconto		Anni successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
404	Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
405	Fondo per rimborsi prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
400	Totale TITOLO 4	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere					
501	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
500	Totale TITOLO 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TITOLO 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro					
701	Uscite per partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
702	Uscite per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
700	Totale TITOLO 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE IMPEGNI	3.024.841,04	1.361.498,77	2.340.000,00	113.342,00	0,00

Prospetto dei costi per missione

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni		COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE															
		Consumi materie prime		Prestazioni di servizi e Trasferimenti e contributi				Utilizzo di beni di terzi	Personale	Ammortamenti e svalutazioni				Accantonamenti		Oneri diversi di gestione	Totale componenti negativi della gestione
		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	Prestazione di servizi	Trasferimenti correnti	Contributi agli investimenti ad altre amministrazioni pubbliche	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	Utilizzo beni di terzi	Personale	Ammortamenti immobilizzazioni Immateriali	Ammortamenti immobilizzazioni Materiali	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	Svalutazione dei crediti	Accantonamento per rischi	Altri accantonamenti	Oneri diversi di gestione	
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	2.266.559,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	411.618,33	0,00	0,00	8.226,67	0,00	700.000,00	159.098,48	3.545.503,10
02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso Civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE COSTI/ONERI	0,00	0,00	2.266.559,62	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	411.618,33	0,00	0,00	8.226,67	0,00	700.000,00	159.098,48	3.545.503,10

PROSPETTO DEI COSTI PER MISSIONE

Missioni		ONERI FINANZIARI		RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		COMPONENTI ED ONERI STRAORDINARI					IMPOSTE		TOTALE COSTI PER MISSIONE
		Oneri finanziari	Totale Oneri finanziari	Svalutazioni	Totale rettifiche di valore attività finanziarie	Oneri straordinari				Totale oneri straordinari	Imposte	Totale Imposte	
		Interessi ed altri oneri finanziari		Svalutazioni		Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	Minusvalenze patrimoniali	Trasferimenti in conto capitale	Altri oneri straordinari		Imposte		
01	Servizi istituzionali, generali e di gestione	0,00	0,00	0,00	0,00	15.225,60	0,00	0,00	0,00	15.225,60	43.640,00	43.640,00	3.604.368,70
02	Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
03	Ordine pubblico e sicurezza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
04	Istruzione e diritto allo studio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
05	Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
06	Politiche giovanili, sport e tempo libero	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
07	Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
08	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
09	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
10	Trasporti e diritto alla mobilità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
11	Soccorso Civile	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
13	Tutela della salute	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
14	Sviluppo economico e competitività	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
16	Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
17	Energia e diversificazione delle fonti energetiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
18	Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
19	Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
20	Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
50	Debito pubblico	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
60	Anticipazioni finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99	Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE COSTI/ONERI	0,00	0,00	0,00	0,00	15.225,60	0,00	0,00	0,00	15.225,60	43.640,00	43.640,00	3.604.368,70

Incassi e pagamenti per codici gestionali

INCASSI		SIOPE	Pagina 1
Ente Codice	022295142		
Ente Descrizione	INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI		
Categoria	Comunita' montane - Comunita' isolate - Altri enti locali		
Sotto Categoria	ALTRI ENTI STRUMENTALI IN CONT.FIN.		
Periodo	ANNUALE 2025		
Prospetto	INCASSI		
Tipo Report	Semplice		
Data ultimo aggiornamento	31-dic-2025		
Data stampa	07-gen-2026		
Importi in EURO			

022295142 - INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
2.00.00.00.000 Trasferimenti correnti			2.373.384,54	2.373.384,54
2.01.00.00.000 Trasferimenti correnti			2.373.384,54	2.373.384,54
2.01.01.00.000 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche			2.373.384,54	2.373.384,54
2.01.01.01.001	Trasferimenti correnti da Ministeri		528.384,54	528.384,54
2.01.01.02.001	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome		1.845.000,00	1.845.000,00
3.00.00.00.000 Entrate extratributarie			471.628,21	471.628,21
3.01.00.00.000 Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni			96.634,00	96.634,00
3.01.02.00.000 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi			96.634,00	96.634,00
3.01.02.01.028	Proventi da servizi informatici		96.514,00	96.514,00
3.01.02.01.033	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria		120,00	120,00
3.02.00.00.000 Proventi derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti			6.753,63	6.753,63
3.02.03.00.000 Entrate da Imprese derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti			6.753,63	6.753,63
3.02.03.99.001	Altre entrate derivanti dall'attivita' di controllo e repressione delle irregolarita' e degli illeciti delle imprese n.a.c.		6.753,63	6.753,63
3.03.00.00.000 Interessi attivi			93.582,97	93.582,97
3.03.03.00.000 Altri interessi attivi			93.582,97	93.582,97
3.03.03.03.001	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche		93.582,97	93.582,97
3.05.00.00.000 Rimborsi e altre entrate correnti			274.657,61	274.657,61
3.05.02.00.000 Rimborsi in entrata			2.288,00	2.288,00
3.05.02.02.003	Entrate da rimborsi di imposte dirette		2.288,00	2.288,00
3.05.99.00.000 Altre entrate correnti n.a.c.			272.369,61	272.369,61
3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.		272.369,61	272.369,61
9.00.00.00.000 Entrate per conto terzi e partite di giro			1.025.171,28	1.025.171,28
9.01.00.00.000 Entrate per partite di giro			469.601,82	469.601,82
9.01.01.00.000 Altre ritenute			399.629,05	399.629,05
9.01.01.02.001	Ritenute per scissione contabile IVA (split payment)		399.629,05	399.629,05
9.01.03.00.000 Ritenute su redditi da lavoro autonomo			69.972,77	69.972,77
9.01.03.01.001	Ritenute erariali su redditi da lavoro autonomo per conto terzi		69.972,77	69.972,77
9.02.00.00.000 Entrate per conto terzi			555.569,46	555.569,46
9.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi			554.542,82	554.542,82
9.02.04.01.001	Costituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi		554.542,82	554.542,82

INCASSI		SIOPE		Pagina 3	
022295142 - INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI					
			Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo	
9.02.99.00.000 Altre entrate per conto terzi			1.026,64		1.026,64
9.02.99.99.999	Altre entrate per conto terzi		1.026,64		1.026,64
Entrate da regolarizzare			0,00		0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal tesoriere)		0,00		0,00
TOTALE INCASSI			3.870.184,03		3.870.184,03

PAGAMENTI		SIOPE	Pagina 1
Ente Codice	022295142		
Ente Descrizione	INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI		
Categoria	Comunita' montane - Comunita' isolate - Altri enti locali		
Sotto Categoria	ALTRI ENTI STRUMENTALI IN CONT.FIN.		
Periodo	ANNUALE 2025		
Prospetto	PAGAMENTI		
Tipo Report	Semplice		
Data ultimo aggiornamento	31-dic-2025		
Data stampa	07-gen-2026		
Importi in EURO			

022295142 - INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
1.00.00.00.000 Spese correnti		2.562.097,21	2.562.097,21
1.02.00.00.000 Imposte e tasse a carico dell'ente		109.599,00	109.599,00
1.02.01.00.000 Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente		109.599,00	109.599,00
1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attivita' produttive (IRAP)	6.100,00	6.100,00
1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	34,00	34,00
1.02.01.10.001	Imposta sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	37.540,00	37.540,00
1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	65.925,00	65.925,00
1.03.00.00.000 Acquisto di beni e servizi		2.336.540,73	2.336.540,73
1.03.02.00.000 Acquisto di servizi		2.336.540,73	2.336.540,73
1.03.02.01.008	Compensi agli organi istituzionali di revisione, di controllo ed altri incarichi istituzionali dell'amministrazione	7.337,89	7.337,89
1.03.02.04.999	Acquisto di servizi per altre spese per formazione e addestramento n.a.c.	15.480,80	15.480,80
1.03.02.05.003	Accesso a banche dati e a pubblicazioni on line	8.173,10	8.173,10
1.03.02.11.006	Patrocinio legale	431.462,50	431.462,50
1.03.02.11.008	Prestazioni di natura contabile, tributaria e del lavoro	4.673,52	4.673,52
1.03.02.16.999	Altre spese per servizi amministrativi	81.905,00	81.905,00
1.03.02.19.001	Gestione e manutenzione applicazioni	728.065,62	728.065,62
1.03.02.19.006	Servizi di sicurezza	56.000,00	56.000,00
1.03.02.99.003	Quote di associazioni	9.013,00	9.013,00
1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	994.429,30	994.429,30
1.09.00.00.000 Rimborsi e poste correttive delle entrate		89.143,48	89.143,48
1.09.01.00.000 Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)		89.143,48	89.143,48
1.09.01.01.001	Rimborsi per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc.)	89.143,48	89.143,48
1.10.00.00.000 Altre spese correnti		26.814,00	26.814,00
1.10.03.00.000 Versamenti IVA a debito		22.814,00	22.814,00
1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	22.814,00	22.814,00
1.10.05.00.000 Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi		4.000,00	4.000,00
1.10.05.02.001	Spese per risarcimento danni	4.000,00	4.000,00
2.00.00.00.000 Spese in conto capitale		491.212,90	491.212,90
2.02.00.00.000 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni		491.212,90	491.212,90
2.02.03.00.000 Beni immateriali		491.212,90	491.212,90
2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	491.212,90	491.212,90
7.00.00.00.000 Uscite per conto terzi e partite di giro		476.040,30	476.040,30
7.01.00.00.000 Uscite per partite di giro		469.601,82	469.601,82
7.01.01.00.000 Versamenti di altre ritenute		399.629,05	399.629,05

022295142 - INTERCENT-ER AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
7.01.01.02.001	Versamento delle ritenute per scissione contabile IVA (split payment)	399.629,05	399.629,05
7.01.03.00.000 Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo		69.972,77	69.972,77
7.01.03.01.001	Versamenti di ritenute erariali su Redditi da lavoro autonomo per conto terzi	69.972,77	69.972,77
7.02.00.00.000 Uscite per conto terzi		6.438,48	6.438,48
7.02.04.00.000 Depositi di/presso terzi		5.411,84	5.411,84
7.02.04.02.001	Restituzione di depositi cauzionali o contrattuali di terzi	5.411,84	5.411,84
7.02.99.00.000 Altre uscite per conto terzi		1.026,64	1.026,64
7.02.99.99.999	Altre uscite per conto terzi n.a.c.	1.026,64	1.026,64
Pagamenti da regolarizzare		0,00	0,00
0.00.0 0.99.9 99	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal tesoriere)	0,00	0,00
TOTALE PAGAMENTI		3.529.350,41	3.529.350,41

**Prospetto Residui Attivi
provenienti da esercizi anteriori al 2025
per esercizio di formazione, titolo e
capitolo**

Residui attivi provenienti da esercizi anteriori al 2025 per esercizio di formazione, titolo e capitolo				
ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2025
2018	3	E03203	INTROITI DA CAUZIONI	33.206,59
2021	3	E03203	INTROITI DA CAUZIONI	91.783,21
2021	3	E03209	RIMBORSI SPESE LEGALI	8.754,72
2021	3	E03210	RIMBORSI SPESE DI PUBBLICAZIONE PREVISTE DAL CODICE DEI CONTRATTI	1.906,32
2023	3	E03209	RIMBORSI SPESE LEGALI	13.132,08
			TOTALE RESIDUI ATTIVI	148.782,92

**Prospetto Residui Passivi
provenienti da esercizi anteriori al 2025
per esercizio di formazione, missione e
capitolo**

Residui passivi provenienti da esercizi anteriori al 2025 per esercizio di formazione, missione e capitolo				
ESERCIZIO	MISSIONE	CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2025
2023	1	U13108	PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	18,30
2023	1	U13204	SPESE LEGALI E PERITALI (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	5.836,48
2023	99	U31106	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	57.505,10
2024	1	U13201	SPESE LEGALI E PERITALI	20.300,80
			TOTALE RESIDUI PASSIVI	83.660,68

ELENCO ELIMINAZIONI/RIPRODUZIONI RESIDUI ATTIVI

Elenco eliminazioni/riproduzioni residui attivi

Capitolo	Esercizio Accertamento	Accertamento	Importo	Motivazione
E03201	2015	6015000022	- 5.075,20	Credito inesigibile - Note Prot. 14.01.2025.0001762.E e Prot. 23.04.2025.0021267.E - Ripartizione finale presentata dal curatore del fallimento
E03201	2016	6016000014	- 10.150,40	Credito inesigibile - Note Prot. 14.01.2025.0001762.E e Prot. 23.04.2025.0021267.E - Ripartizione finale presentata dal curatore del fallimento
TOTALE			- 15.225,60	

**PROSPETTO RELATIVO ALL'ART. 41, COMMA 1, "ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI
PAGAMENTO", DEL D.L. 24 APRILE 2014, N. 66, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA
L. 23 GIUGNO 2014, N. 89**

PROSPETTO RELATIVO ALL'ART. 41, COMMA 1, "ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO", DEL D.L. 24 APRILE 2014, N.66, CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA L. 23 GIUGNO 2014, N. 89

Si attesta, relativamente all'anno 2025, quanto segue:

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002	
€ 0,00	
Stock del debito 2025	€ 0,00 Importo scaduto e non pagato al 31/12/2025
2) Indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali	
In base all'art. 9 del DPCM 22 settembre 2014, è calcolato come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo di corrispettivo di una transazione commerciale, dei giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento.	
-18,49 giorni	

Bologna, 30/01/2026

Il Responsabile Finanziario e Rappresentante legale di Intercent-ER
 Il Direttore
 Sabrina Amerio
 F.to digitalmente

ELENCO VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE – PARTE ENTRATA

TABELLA A - ESERCIZIO 2025

ELENCO VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE - PARTE ENTRATA

NUMERO ATTO	LEGGE	CAP.	COD. VAR.	VARIAZIONI IN AUMENTO		VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	
				COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
2025 208		E00005	61	73.868,03			
		E00007	61	129.134,22			
		E02202	61				30.000,00
		E02401	61				475.491,23
		E03101	61				1.243,95
2025 411		E00001	10		435.612,24		
		E00003	10	3.901.044,14			
		E01101	10			55.000,00	55.000,00
		E02202	10	60.000,00	60.000,00		
		E02401	10	450.000,00	450.000,00		
		E03101	10			70.000,00	70.000,00
		E03201	10	140.000,00	140.000,00		
		E03210	10	30.000,00	30.000,00		
		E06102	10			100.000,00	100.000,00
		E06106	10			100.000,00	100.000,00
		E06108	10			50.000,00	50.000,00
		E06113	10			100.000,00	100.000,00
		E06123	10			100.000,00	100.000,00
2025 807		E02401	20	78.384,54	78.384,54		
2025 898		E06106	30	439.616,31	439.616,31		
2025 977		E06106	30	14.926,51	14.926,51		

ELENCO VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE – PARTE SPESA

ELENCO VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE - PARTE SPESA

NUMERO ATTO	LEGGE	CAP.	COD. VAR.	VARIAZIONI IN AUMENTO		VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	
				COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
2025 208		U12106	61	744,54			
		U12316	61				72,00
		U13103	61	10.574,11			19,95
		U13104	61				9.320,00
		U13108	61	32,02			
		U13109	61	740,18			
		U13201	61	29.207,78			22.713,54
		U13204	61	5.163,44			
		U14301	61	27.405,96			
		U14305	61				112.000,00
		U14402	61	52.381,89			
		U14406	61	76.752,33			
		U31102	61				40.000,00
		U31122	61				50.000,00
2025 411		U11101	10				4.193,60
		U12104	10	43.000,00			2.106,92
		U12106	10				11.887,00
		U12301	10	30.000,00			
		U12303	10	100.000,00	27.000,00		
		U12308	10	2.000,00			
		U12309	10	10.000,00			
		U12315	10	7.000,00	2.780,00		
		U12316	10	200,00			
		U12317	10	32.000,00	17.572,00		
		U12318	10	36.600,00	21.011,67		
		U12320	10	5.000,00			
		U13103	10	447.000,00	256.812,76		
		U13104	10	75.000,00	46.080,00		
		U13108	10	1.000,00			12.715,03
		U13109	10	150.000,00			
		U13111	10	3.500,00			18.516,00
		U13201	10	605.000,00	164.020,49		
		U13202	10	300.000,00	5.000,00		
		U13204	10	50.000,00			
		U13302	10	50.000,00			
		U13307	10	110.119,59	72.836,90		
		U14201	10	304.000,00	100.000,00		
		U14301	10	491.000,00	180.973,04		
		U14303	10	200.000,00			
		U14402	10	488.500,00	109.750,71		
		U14404	10	50.000,00			
		U14406	10	100.000,00			
		U15101	10	60.124,55	60.124,55		
		U15901	10	700.000,00			
		U16103	10	5.000,00			987,00
		U31102	10			100.000,00	100.000,00
		U31106	10			100.000,00	100.000,00
		U31108	10			50.000,00	50.000,00
		U31113	10			100.000,00	100.000,00
		U31123	10			100.000,00	100.000,00
2025 521		U13111	80		189,10		
		U15301	80				189,10

TABELLA B - ESERCIZIO 2025
ELENCO VARIAZIONI APPORTATE AL BILANCIO DI PREVISIONE - PARTE SPESA

NUMERO ATTO	LEGGE	CAP.	COD. VAR.	VARIAZIONI IN AUMENTO		VARIAZIONI IN DIMINUZIONE	
				COMPETENZA	CASSA	COMPETENZA	CASSA
2025 807		U14303	20	78.384,54	78.384,54		
2025 815		U12315	80		320,00		
		U12317	80		1.968,00		
		U15301	80				2.288,00
2025 898		U31106	30	439.616,31	439.616,31		
2025 977		U31106	30	14.926,51	14.926,51		

LEGENDA DEI CODICI DI VARIAZIONE DEGLI STANZIAMENTI DEL BILANCIO DI INTERCENT-ER
RIPORTATI NELLE TABELLE A E B ESERCIZIO 2025

TIPO DELLA VARIAZIONE DI BILANCIO

1) Assestamento di Bilancio	10
2) Iscrizione entrate e spese derivanti da assegnazioni dello Stato	20
3) Variazione alle partite di giro e operazioni conto terzi	30
4) Variazione da riaccertamento ordinario	61
5) Prelievo dal fondo di riserva di cassa	80

ELENCO ANALITICO DELLE QUOTE VINCOLATE RAPPRESENTATE NELL'ALLEGATO A/2

ELENCO ANALITICO DELLE RISORSE VINCOLATE NEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

Cap. di entrata	Descr.	Capitolo di spesa correlato	Descr.	Risorse vinc. nel risultato di amministrazione al 1/1/ 2025	Risorse vincolate applicate al bilancio dell'esercizio 2025	Entrate vincolate accertate nell'esercizio 2025	Impegni eserc. 2025 finanziati da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Fondo plur. vinc. al 31/12/2025 finanziato da entrate vincolate accertate nell'esercizio o da quote vincolate del risultato di amministrazione	Cancellazione di residui attivi vincolati o eliminazione del vincolo su quote del risultato di amministrazione (+) e cancellazione di residui passivi finanziati da risorse vincolate (-) (gestione dei residui):	Cancellazione nell'esercizio 2025 di impegni finanziati dal fondo pluriennale vincolato dopo l'approvazione del rendiconto dell'esercizio 2024 non reimpegnati nell'esercizio 2025	Risorse vincolate nel bilancio al 31/12/2025	Risorse vincolate nel risultato di amministrazione al 31/12/2025
				(a)	(b)	(c)	(d)	(e)	(f)	g)	(h)=(b)+(c)-(d)-(e)+(g)	(i)=(a) +(c) -(d)-(e)-(f)+(g)
Vincoli derivanti dalla legge												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti dalla legge (l/1)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli derivanti da Trasferimenti												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti da trasferimenti (l/2)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli derivanti da finanziamenti												
											0,00	0,00
Totale vincoli derivanti da finanziamenti (l/3)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente												
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U12106	SPESE PER LA FORMAZIONE E LO SVILUPPO PROFESSIONALE (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9 C.9)	11.887,00	11.887,00						11.887,00	11.887,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U13109	SERVIZI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' DELL'AGENZIA (FONDO D.L.66/2014 ART.9, C.9)	0,00	0,00	150.000,00					150.000,00	150.000,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U13110	SERVIZI AMMINISTRATIVI (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	0,00	0,00						0,00	0,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U13112	UTENZE E CANONI (FONDO D.L.66/2014 ART.9, C.9)	0,00	0,00						0,00	0,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U13204	SPESE LEGALI E PERITALI (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	130.000,00	130.000,00	50.000,00	96.159,73	20.827,48			63.012,79	63.012,79
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U13307	RIMBORSI PER SPESE DI PERSONALE (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	187.282,69	187.282,69		89.143,48				98.139,21	98.139,21
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U14202	SPESE PER SERVIZI INFORMATICI (FONDO D.L. 66/2014 ART.9, C.9)	97.600,00	97.600,00			97.600,00			0,00	0,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U14303	SPESE PER LA GESTIONE DEL SISTEMA DI E-PROCUREMENT SATER (FONDO D.L. 66/2014 ART.9, C.9)	0,00	0,00	278.384,54					278.384,54	278.384,54
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U14304	SERVIZI PRIVACY E CYBERSECURITY SATER (FONDO D.L. 66/2014 ART.9, C.9)	0,00	0,00						0,00	0,00
E02401	FONDO SOGGETTI AGGREGATORI D.L. 66/2014 ART.9 C.9	U14404	SPESE PER LO SVILUPPO DEL SOFTWARE DEL SISTEMA ACQUISTI TELEMATICI EMILIA ROMAGNA - SATER (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	0,00	0,00	50.000,00					50.000,00	50.000,00
Totale vincoli formalmente attribuiti dall'ente (l/4)				426.769,69	426.769,69	528.384,54	185.303,21	118.427,48	0,00	0,00	651.423,54	651.423,54
Altri vincoli												
											0,00	0,00
Totale altri vincoli (l/5)				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale risorse vincolate (l=l/1+l/2+l/3+l/4+l/5)				426.769,69	426.769,69	528.384,54	185.303,21	118.427,48	0,00	0,00	651.423,54	651.423,54

Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da legge (m/1)			
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da trasferimenti (m/2)			
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da finanziamenti (m/3)			
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate dall'ente (m/4)			
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate da altro (m/5)			
Totale quote accantonate riguardanti le risorse vincolate (m=m/1+m/2+m/3+m/4+m/5))		0,00	0,00
Totale risorse vincolate da legge al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/1=l/1-m/1)		0,00	0,00
Totale risorse vincolate da trasferimenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/2=l/2-m/2)		0,00	0,00
Totale risorse vincolate da finanziamenti al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/3=l/3-m/3)		0,00	0,00
Totale risorse vincolate dall'Ente al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/4=l/4-m/4)		651.423,54	651.423,54
Totale risorse vincolate da altro al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n/5=l/5-m5)		0,00	0,00
Totale risorse vincolate al netto di quelle che sono state oggetto di accantonamenti (n=l-m)		651.423,54	651.423,54

ELENCO DELLE SOCIETA' PARTECIPATE



AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI

Dlgs 118/2011 Art.11 comma 6 lett. i
Società partecipate - Percentuale di partecipazione al 31/12/2025

Ragione sociale	Sede	Prov.	Percentuale di partecipazione
Lepida S.c.p.a.	Bologna	BO	0,0014

CONCILIAZIONE DEI RAPPORTI CREDITORI E DEBITORI TRA L'ENTE E GLI ORGANISMI PARTECIPATI

Conciliazione dei rapporti creditori e debitori tra l'Ente e gli organismi partecipati (art. 11, co. 6, lett. j, d.lgs. n. 118/2011)

L'art. 11, comma 6, lett. j), D.Lgs. n. 118 del 2011 prevede l'inserimento nella relazione sulla gestione da allegare al rendiconto degli enti territoriali anche degli esiti della verifica dei crediti/debiti reciproci coi propri enti strumentali e società controllate/partecipate. Fermo restando la responsabilità dell'organo esecutivo dell'ente territoriale, tenuto a redigere la relazione sulla gestione allegata al rendiconto e, quindi, a illustrare gli esiti della verifica dei debiti/crediti reciproci coi propri enti strumentali e società controllate/partecipate, l'obbligo d'asseverazione è posto a carico degli organi di revisione sia degli enti territoriali sia degli organismi controllati/partecipati per evitare eventuali incongruenze e garantire una piena attendibilità dei rapporti debitori/creditori. L'asseverazione da parte dell'organo di revisione degli enti strumentali e delle società controllate e partecipate è sempre necessaria, a nulla rilevando che dal bilancio societario sia possibile individuare in modo analitico i singoli rapporti debitori/creditori esistenti nei confronti dell'ente socio, senza previsione di compensi aggiuntivi.

In applicazione della disposizione normativa sopra richiamata, a seguito dell'approvazione della propria determinazione n. 215 del 19/03/2026 ad oggetto *“Riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31.12.2025 ai sensi dell'art. 3, comma 4, del D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. - Variazioni di bilancio conseguenti al riaccertamento dei residui e reimputazione spese”* si è proceduto a predisporre il quadro riepilogativo dei debiti e crediti nei confronti della partecipata **Lepida S.c.p.A.** sussistenti al 31.12.2025, posizione conciliata e asseverata dai rispettivi organi di revisione.

Allegato 38

Rendiconto generale 2025

Parere del Revisore Unico di Intercent-ER

INTERCENT – ER
AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI
TELEMATICI

VERBALE N. 10 DEL 14/04/2026

PARERE DEL REVISORE UNICO AL RENDICONTO GENERALE PER
L'ESERCIZIO FINANZIARIO 2025

IL REVISORE UNICO
PIERO FABIANI

Il sottoscritto Piero Fabiani, Revisore Unico di Intercent-ER, nominato con Delibera di Giunta n. 950 del 16/06/2025, ha preso in visione il Rendiconto generale di Intercent-ER relativo all'esercizio 2025 per la verifica di competenza.

Il Revisore ha esaminato:

- 1) Il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025, la relazione sulla gestione al rendiconto medesimo, la nota integrativa e costituito dai seguenti documenti, così come previsto dal D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii.:
 - Conto del Bilancio, Parte Entrata e Parte Spesa relativi alla gestione finanziaria e relativi riepiloghi;
 - Quadro riassuntivo generale e Prospetto dimostrativo dell'equilibrio di bilancio;
 - Conto Economico;
 - Stato Patrimoniale Attivo e Passivo;
 - Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
 - Elenco analitico delle quote accantonate e vincolate del risultato di amministrazione (allegati A/1, A/2)
 - Composizione per missioni e programmi del fondo pluriennale vincolato dell'esercizio 2025 di riferimento del bilancio;
 - Prospetto concernente la composizione del Fondo crediti di dubbia esigibilità;
 - Il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie e il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
 - La tabella dimostrativa degli accertamenti e degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
 - Il prospetto dei costi per missione;
 - Incassi e pagamenti per codici gestionali;
 - L'elenco dei residui attivi e passivi provenienti da esercizi anteriori al 2025 per esercizio di formazione, titolo e capitolo e l'elenco delle eliminazioni/riproduzioni dei residui;
 - Prospetto relativo all'art. 41, comma 1, "attestazione dei tempi di pagamento", del D.L. 24 aprile 2014, N.66, convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, N. 89;
 - Tabella A - Elenco delle variazioni apportate al Bilancio di previsione – Parte Entrata;
 - Tabella B - Elenco delle variazioni apportate al Bilancio di previsione – Parte Spesa;
 - Elenco analitico delle quote vincolate rappresentate nell'allegato A/2;
 - Elenco delle società partecipate;

- Conciliazione dei rapporti creditori e debitori tra l'Ente e gli organismi partecipati

Il Rendiconto generale per l'esercizio finanziario 2025 è così riassunto nelle seguenti tabelle:

Parte Entrata

Entrate per titoli	Stanziamiento iniziale di competenza	Variazioni in + e in -	Stanziamiento definitivo di competenza	Residui iniziali	Accertamenti	Riscossioni totali	Eliminazioni/ riproduzioni	Residui finali
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI	551.786,19	73.868,03	625.654,22					
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO IN C/CAPITALE	56.439,84	129.134,22	185.574,06					
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO INCREMENTO ATT. FIN.	0,00	0,00	0,00					
UTILIZZO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE	316.650,10	3.901.044,14	4.217.694,24					
- di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità	0,00	0,00	0,00					
TITOLO 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 2 Trasferimenti correnti	1.900.000,00	473.384,54	2.373.384,54	0,00	2.373.384,54	2.373.384,54	0,00	0,00
TITOLO 3 Entrate extratributarie	341.000,00	160.000,00	501.000,00	472.194,04	480.114,60	471.628,21	-15.225,60	465.454,83
TITOLO 4 Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 6 Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 7 Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TITOLO 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	1.400.000,00	4.542,82	1.404.542,82	0,00	1.025.171,28	1.025.171,28	0,00	0,00
TOTALE GENERALE	4.565.876,13	4.741.973,75	9.307.849,88	472.194,04	3.878.670,42	3.870.184,03	-15.225,60	465.454,83

Parte spesa

Spese per missioni	Stanziamiento iniziale di competenza	Variazioni in + e in -	Stanziamiento definitivo di competenza	Residui iniziali	Impegni	Pagamenti totali	Eliminazioni	Residui finali	Fondo pluriennale
Missione 1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	3.149.776,13	3.977.306,38	7.127.082,51	1.333.085,27	2.868.967,84	3.053.310,11	-800,00	1.147.943,00	994.011,94
Missione 20 Fondi e accantonamenti	16.100,00	760.124,55	776.224,55	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Missione 99 Servizi per conto terzi	1.400.000,00	4.542,82	1.404.542,82	62.916,94	1.025.171,28	476.040,30	0,00	612.047,92	0,00
TOTALE GENERALE	4.565.876,13	4.741.973,75	9.307.849,88	1.396.002,21	3.894.139,12	3.529.350,41	-800,00	1.759.990,92	994.011,94

La situazione di cassa alla data del 31/12/2025 si può così sintetizzare:

Fondo di cassa all'1/1/2025			6.994.843,66
	Residui	Competenza	
Riscossioni effettuate nel corso del 2025	308.185,52	3.561.998,51	3.870.184,03
Pagamenti effettuati nel corso del 2025	1.311.541,53	2.217.808,88	3.529.350,41
Fondo di cassa al 31/12/2025			7.335.677,28

Il Risultato di amministrazione per l'esercizio 2025 è accertato nella somma di € **5.047.129,25** come risulta dai seguenti dati:

Fondo di cassa al 31.12.2025			7.335.677,28
	RESIDUI	COMPETENZA	
RESIDUI ATTIVI	148.782,92	316.671,91	465.454,83
RESIDUI PASSIVI	83.660,68	1.676.330,24	1.759.990,92
Fondo Pluriennale Vincolato per Spese Correnti			650.367,75
Fondo pluriennale Vincolato per Spese in Conto Capitale			343.644,19
Risultato di amministrazione al 31.12.2025			5.047.129,25

Si evidenzia che la quota accantonata dell'avanzo di amministrazione è pari a complessivi € 1.750.339,64, di cui € 50.339,64 al Fondo Crediti di dubbia esigibilità, € 1.000.000,00 al Fondo rischi legali ed € 700.000,00 per altri accantonamenti (Fondo per le spese di difesa in giudizio). in relazione agli esiti della ricognizione del contenzioso al 31.12.2025 di cui alla nota prot. 09.04.2026.0017226.I, si attesta la congruità del Fondo rischi legali.

La quota vincolata è pari a € 651.423,54 e la quota disponibile dell'avanzo di amministrazione ammonta ad euro 2.645.366,07, come risulta dal prospetto che segue:

Risultato di amministrazione al 31/12/2025	5.047.129,25
Parte accantonata:	
Fondo crediti di dubbia esigibilità	50.339,64
Fondo contenzioso	1.000.000,00
Altri accantonamenti - accantonamento per potenziali spese di difesa in giudizio	700.000,00

Parte vincolata:	
Vincoli da trasferimenti	
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	651.423,54
Parte disponibile	2.645.366,07

Il prospetto del Quadro generale riassuntivo, allegato al Rendiconto, espone i seguenti valori:

- avanzo di competenza dell'esercizio 2025 euro 4.019.441,88;
- fondo di cassa finale del 2025 euro 7.335.677,28.

Il Quadro generale riassuntivo dedica poi due appositi riquadri alla determinazione rispettivamente dell'equilibrio del bilancio e dell'equilibrio complessivo:

1) l'equilibrio di bilancio è calcolato al fine di tenere conto degli effetti sulla gestione di competenza derivanti dalla destinazione delle risorse acquisite in bilancio alla costituzione degli accantonamenti previsti dalle leggi e dai principi contabili e al rispetto dei vincoli specifici di destinazione definiti dall'articolo 42, comma 5, del d.lgs. 118/2011. L'equilibrio di bilancio è pari al risultato di competenza (avanzo di competenza con il segno +, o il disavanzo di competenza con il segno -) al netto delle risorse accantonate nel bilancio dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce e delle risorse vincolate non ancora impegnate alla data del 31 dicembre dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

La voce "Risorse vincolate nel bilancio" corrisponde all'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 al rendiconto concernente "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione", ed è pari a euro 651.423,54.

L'equilibrio del bilancio 2025 risulta quindi di euro 2.668.018,34.

2) l'equilibrio complessivo è calcolato per tenere conto anche degli effetti derivanti dalle variazioni degli accantonamenti effettuate in sede di rendiconto in attuazione dei principi contabili, nel rispetto del principio della prudenza e a seguito di eventi verificatosi dopo la chiusura dell'esercizio cui il rendiconto si riferisce o successivamente ai termini previsti per le variazioni di bilancio. L'equilibrio complessivo è pari alla somma algebrica tra l'equilibrio di bilancio e il saldo algebrico delle variazioni degli accantonamenti effettuata in sede di rendiconto. La voce "Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto" è pari al totale della colonna d) dell'allegato a/1 al rendiconto concernente "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione ed è pari a euro 8.226,67. L'equilibrio complessivo del bilancio 2025 risulta quindi di euro 2.659.791,67.

Il prospetto degli equilibri di bilancio consente di verificare, a consuntivo, la realizzazione degli equilibri previsti nei prospetti degli equilibri del bilancio di previsione, costituiti dagli:

- Equilibri di parte corrente, distinti in risultato di competenza di parte corrente, equilibrio di bilancio di parte corrente ed equilibrio complessivo di parte corrente;
- Equilibri in c/capitale, distinti in risultato di competenza in c/capitale, equilibrio di bilancio in c/capitale ed equilibrio complessivo in c/capitale;
- Equilibrio tra le partite finanziarie in termini di competenza, tra gli accertamenti e gli impegni riguardanti le operazioni di acquisto/alienazione di titoli obbligazionari e di concessione/riscossione crediti, ridotto dell'importo delle previsioni di bilancio definitive di spesa per incremento di attività finanziarie, destinato a confluire nel risultato di amministrazione come quota vincolata;

L'allegato "Equilibri di bilancio" al rendiconto 2025 è stato redatto sulla base dello schema ministeriale aggiornato e mostra un valore di equilibrio complessivo (D/3) pari a euro 2.659.791,67, esponendo quindi il medesimo valore del quadro riassuntivo, risultando quindi l'allineamento tra il dato complessivo della gestione riportato nel medesimo quadro e il dato dell'equilibrio finale del prospetto degli equilibri. Tali allegati sono stati infatti aggiornati per renderli tra loro coerenti e rispondere alle esigenze del monitoraggio e del consolidamento dei conti pubblici.

Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	3.774.194,24
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	625.654,22
Entrate titoli 1-2-3	(+)	2.853.499,14
Spese correnti	(-)	2.494.356,10
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	650.367,75
A/1) Risultato di competenza di parte corrente		4.108.623,75
Risorse accantonate di parte corrente stanziare nel bilancio dell'esercizio 2025	(-)	700.000,00
Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	601.423,54
A/2) Equilibrio di bilancio di parte corrente		2.807.200,21
- Variazione accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	8.226,67
A/3) Equilibrio complessivo di parte corrente		2.798.973,54

Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	443.500,00
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	185.574,06
Spese in conto capitale	(-)	374.611,74
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	343.644,19
B1) Risultato di competenza in c/capitale		-89.181,87
Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio	(-)	0,00
Risorse vincolate in conto capitale nel bilancio	(-)	50.000,00
B/2) Equilibrio di bilancio in c/capitale		-139.181,87
Variazione accantonamenti in c/capitale in sede di rendiconto (+/-)	(-)	0,00
B/3) Equilibrio complessivo in c/capitale		-139.181,87
C/1) Variazioni attività finanziaria - saldo di competenza		0,00
D/1) RISULTATO DI COMPETENZA (D/1 = A/1 + B/1)		4.019.441,88
D/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO (D/2 = A/2 + B/2)		2.668.018,34
D/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO (D/3 = A/3 + B/3)		2.659.791,67

Per quanto riguarda la situazione patrimoniale il D.lgs. 118/2011 e ss.mm.ii. prevede all'art. 2, comma 2, che gli enti strumentali delle amministrazioni di cui al comma 1 (Regioni ed Enti locali) che adottano la contabilità finanziaria affiancano alla stessa, ai fini conoscitivi, un sistema di contabilità economico patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale.

Il Conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo criteri di competenza economica e presenta i seguenti valori:

CONTO ECONOMICO	2025	2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	2.458.704,14	2.847.191,63
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	3.545.503,10	2.834.537,92
DIFFERENZA FRA COMP.POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A – B)	-1.086.798,96	12.653,71
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	80.513,10	158.756,05
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	-12.137,60	0,50
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+ E)	-1.018.423,46	171.410,26
Imposte	43.640,00	29.853,00
RISULTATO DELL'ESERCIZIO	-1.062.063,46	141.557,26

Nel corso dell'esercizio 2025 l'Ente ha registrato un risultato economico negativo pari a euro -1.062.063,46.

Il risultato economico negativo è determinato principalmente dall'inserimento in contabilità economico-patrimoniale dall'accantonamento fatto nel corso dell'esercizio per spese potenziali al Fondo spese di difesa in giudizio per € 700.000,00 e a costi per prestazioni di servizi stabili a fronte di componenti positivi della gestione (lettera A del conto economico) in calo di circa 390 mila euro. Il disallineamento tra ricavi e costi deriva anche dall'applicazione in contabilità finanziaria di avanzo libero di amministrazione a spesa corrente; in contabilità economico patrimoniale gli impegni generano costi mentre l'utilizzo dell'avanzo libero non genera iscrizione di ricavi.

L'incidenza dei costi per servizi, unitamente agli accantonamenti straordinari e agli ammortamenti, costituisce la principale determinante del risultato economico negativo dell'esercizio.

La situazione patrimoniale attiva e passiva è stabilita in euro 8.826.130,47 e viene rappresentata nella seguente tabella:

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2025	2024
B) IMMOBILIZZAZIONI		
Immobilizzazioni immateriali	1.074.338,00	1.111.344,59
Immobilizzazioni materiali	0,00	0,00
Immobilizzazioni finanziarie	1.000,00	1.000,00
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
Totale Crediti	415.115,19	430.081,07
Disponibilità liquide (Istituto Tesoriere)	7.335.677,28	6.994.843,66
TOTALE DELL'ATTIVO	8.826.130,47	8.537.269,32
STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2025	2024
A) PATRIMONIO NETTO		
I Fondo di dotazione	1.540.883,90	1.540.883,90
II Riserve:		
d riserve indisponibili	0,00	0,00
III Risultato economico dell'esercizio	-1.062.063,46	141.557,26
Risultati economici di esercizi precedenti	3.736.777,45	3.595.220,19
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	4.215.597,89	5.277.661,35
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	1.700.000,00	1.000.000,00
D) DEBITI	1.759.990,92	1.396.002,21
E) RISCONTI PASSIVI	1.150.541,66	863.605,76
TOTALE DEL PASSIVO	8.826.130,47	8.537.269,32

Il Patrimonio netto diminuisce da € 5.277.661,35 al 31.12.2024 a € 4.215.597,89 al 31.12.2025 con una variazione negativa di € 1.062.063,46 per effetto del risultato di esercizio negativo.

Il patrimonio netto è costituito dal Fondo di dotazione, dalle riserve indisponibili, dal risultato economico dell'esercizio e dai risultati economici degli esercizi precedenti. La variazione del patrimonio netto corrisponde esattamente al risultato economico dell'esercizio 2025.

Per quanto concerne i tempi di pagamento delle fatture commerciali il Revisore dà atto che:

- Intercent-ER ha regolarmente adempiuto a quanto previsto dall'art. 27 del D.L. n. 66/2014, convertito dalla legge n. 89/2014, in tema di tempestività dei pagamenti e delle transazioni commerciali;
- è stata allegata al Rendiconto l'attestazione dei tempi di pagamento resa ai sensi dell'art. 41, comma 1, del D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito dalla legge 23 giugno 2014, n. 89. L'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali per l'anno 2025 è -18,49 giorni e l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.lgs. n. 231/2002 è pari a euro 0,00;
- è stata effettuata, la comunicazione dello stock del debito sull'applicativo del MEF Ragioneria Generale dello Stato - areaRGS, da cui risulta l'insussistenza di debiti commerciali certi, liquidi ed esigibili, non ancora estinti, maturati al 31/12/2025 ai sensi dell'art. 7, comma 4 bis, del D.L. 35/2013;
- è stato verificato il rispetto dei tempi di pagamento di Intercent-ER relativo all'anno 2025 ai sensi dell'art. 4-bis del D.L. 24 febbraio 2023, n. 13, convertito in legge 21 aprile 2023, n. 41 e si dà atto che l'indicatore del tempo medio ponderato di ritardo (TMR) calcolato tramite la piattaforma PCC del MEF elaborando i dati del sito areaRGS è pari a -18,49 gg (afferre alla Direzione Intercent-ER, non risultando Settori al 31.12.2025); infine il tempo medio ponderato di pagamento (TMP) risulta pari a 11,51 gg e pertanto gli indici sono conformi alla normativa vigente;

Il Revisore attesta, inoltre, che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche previste dalla normativa vigente, durante le quali si è potuto verificare la corretta tenuta della contabilità.

Il Revisore, visti i risultati delle verifiche eseguite, attesta la corrispondenza del Rendiconto generale 2025 alle risultanze contabili verificata l'esistenza delle attività e passività e della loro corretta esposizione in bilancio, nonché l'attendibilità delle valutazioni di bilancio, verificata la correttezza dei risultati finanziari, economici e patrimoniali della gestione, nonché l'esattezza e la chiarezza dei dati contabili presentati nei prospetti di bilancio e dei relativi allegati, accertato il conseguimento dell'equilibrio di bilancio, esprime parere favorevole all'approvazione del Rendiconto Generale di Intercent-ER dell'esercizio finanziario 2025 da parte della Giunta della Regione Emilia-Romagna.

Comacchio, 14/04/2026

IL REVISORE UNICO

Piero Fabiani

F.to digitalmente

Allegato 39

Relazione del Revisore Unico di Intercent-ER sulla gestione finanziaria al 31/12/2025

INTERCENT – ER
AGENZIA REGIONALE PER LO SVILUPPO DEI MERCATI TELEMATICI
VERBALE N 11 DEL 14/04/2026

ALLA GIUNTA REGIONALE EMILIA-ROMAGNA
 AL DIRETTORE DI INTERCENT-ER

RELAZIONE ANNUALE AL 31/12/2025 SULLA GESTIONE FINANZIARIA

Il giorno 14/04/2026 il Revisore Unico, esaminata la situazione finanziaria dell'Agenzia Intercent-ER,

presenta

a norma dell'art. 5, comma 2, del Regolamento di contabilità la seguente relazione sull'andamento finanziario.

La situazione delle disponibilità del conto di tesoreria si può così riepilogare alla data del 31/12/2025:

Fondo di cassa iniziale esercizio 2025	6.994.843,66
Reversali emesse dall'Ente e incassate dal Tesoriere	3.870.184,03
Totale Entrate	10.865.027,69
Mandati emessi dall'Ente e pagati dal Tesoriere	3.529.350,41
Totale uscite	3.529.350,41
Saldo di cassa al 31/12/2025	7.335.677,28

Relativamente agli accertamenti non ancora riscossi si elenca di seguito la situazione dei residui attivi finali al 31/12/2025:

Elenco Residui attivi al 31 dicembre 2025 per anno di formazione, titolo e capitolo
--

ESERCIZIO	TITOLO ENTRATA	CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 31.12.2025
2018	3	E03203	INTROITI DA CAUZIONI	33.206,59
2021	3	E03203	INTROITI DA CAUZIONI	91.783,21
2021	3	E03209	RIMBORSI SPESE LEGALI	8.754,72
2021	3	E03210	RIMBORSI SPESE DI PUBBLICAZIONE PREVISTE DAL CODICE DEI CONTRATTI	1.906,32
2023	3	E03209	RIMBORSI SPESE LEGALI	13.132,08
2025	3	E02202	INTROITI DA ACCORDI O PRESTAZIONI SERVIZIO (IVA)	128.129,99
2025	3	E03101	INTERESSI ATTIVI DI TESORERIA	19.429,08
2025	3	E03201	RIMBORSI DIVERSI	140.660,00
2025	3	E03209	RIMBORSI SPESE LEGALI	28.452,84
			TOTALE RESIDUI ATTIVI	465.454,83

Alla data del 31/12/2025 risultano spese già impegnate e per le quali non sono ancora stati effettuati pagamenti per € 1.759.990,92 come da elenco che si riporta:

Elenco residui passivi al 31 dicembre 2025 per anno di formazione, missione e capitolo				
ESERCIZIO	MISSIONE	CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PASSIVI AL 31.12.2025
2023	1	U13108	PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	18,30
2023	1	U13204	SPESE LEGALI E PERITALI (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	5.836,48
2023	99	U31106	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	57.505,10
2024	1	U13201	SPESE LEGALI E PERITALI	20.300,80
2025	1	U11101	INDENNITA' DI CARICA DEL REVISORE UNICO DI INTERCENT-ER	4.081,31

2025	1	U12106	SPESE PER LA FORMAZIONE E LO SVILUPPO PROFESSIONALE (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9 C.9)	17.259,27
2025	1	U12316	IMPOSTA DI REGISTRO E DI BOLLO	6,00
2025	1	U12318	VERSAMENTI IVA A DEBITO PER LE GESTIONI COMMERCIALI	23.430,00
2025	1	U13103	SERVIZI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' DELL'AGENZIA	216.736,95
2025	1	U13104	SERVIZI AMMINISTRATIVI	8.670,00
2025	1	U13108	PRESTAZIONI PROFESSIONALI SPECIALISTICHE	3.387,02
2025	1	U13109	SERVIZI DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' DELL'AGENZIA (FONDO D.L.66/2014 ART.9, C.9)	41.772,72
2025	1	U13201	SPESE LEGALI E PERITALI	84.353,15
2025	1	U13204	SPESE LEGALI E PERITALI (FONDO D.L. 66/2014 ART. 9, C. 9)	37.876,64
2025	1	U14301	SPESE PER LA GESTIONE DEL SISTEMA DI E-PROCUREMENT SATER E NOTIER	403.271,63
2025	1	U14305	SERVIZI PRIVACY E CYBERSECURITY SATER	56.000,00
2025	1	U14402	SPESE PER LO SVILUPPO DEL SOFTWARE DEL SISTEMA ACQUISTI TELEMATICI EMILIA ROMAGNA - SATER	92.023,23
2025	1	U14406	SPESE PER LO SVILUPPO DEL SOFTWARE DI NOTI-ER	132.919,50
2025	99	U31106	RESTITUZIONE DI DEPOSITI CAUZIONALI O CONTRATTUALI DI TERZI	554.542,82
			TOTALE RESIDUI PASSIVI	1.759.990,92

Si rileva inoltre un FPV nella spesa al 31/12/2025 pari a € 994.011,94.

L'ammontare complessivo dei residui passivi è interamente correlato ad obbligazioni giuridiche perfezionate.

Situazione finanziaria al 31/12/2025 – risultato di amministrazione:

Fondo di cassa al 31/12/2025	7.335.677,28
Entrate accertate non ancora riscosse/residui attivi al 31/12/2025	465.454,83

Impegni assunti non ancora pagati/residui passivi al 31/12/2025	1.759.990,92
FPV/impegni futuri già assunti al 31/12/2025	994.011,94
Avanzo di amministrazione al 31/12/2025	5.047.129,25

Al momento, pertanto, si rileva una situazione finanziaria sufficiente alle necessità dell'Agenzia. Il Revisore Unico attesta che nel corso delle verifiche trimestrali ha riscontrato la regolare tenuta della contabilità e la conformità alla legge e i principi contabili come indicato nei propri verbali di verifica.

Il Revisore Unico nel corso dell'anno 2025 ha anche vigilato sull'osservanza delle leggi nazionali e regionali ed ha accertato trimestralmente la consistenza di cassa con riguardo al conto di Tesoreria.

Comacchio, 14/04/2026

IL REVISORE UNICO

Piero Fabiani

F.to digitalmente

REGIONE EMILIA-ROMAGNA
Atti amministrativi
INTERCENTER

Roberta Stacchio, Titolare di Elevata Qualificazione PROGRAMMAZIONE FINANZIARIA E GESTIONE DEL BILANCIO esprime, ai sensi della deliberazione della Giunta Regionale n. 2376/2024, come recepita con DD Intercent-ER n. 356/2025 e ss.mm.ii., il parere sugli equilibri economico-finanziari in relazione all'atto con numero di proposta DIC/2026/323

IN FEDE

Roberta Stacchio