



APPALTO SPECIFICO PER LA FORNITURA DI TNT NON STERILE 5^a edizione

Bologna, 30 giugno 2026

SOMMARIO

Premessa e oggetto

Il gruppo di lavoro

Sintesi della precedente iniziativa

Analisi della domanda

Analisi dell'offerta

Strategia di gara

Sintesi

PREMESSA E OGGETTO

L'Agenzia Intercent-ER intende procedere all'indizione dell'Appalto specifico per la **fornitura di TNT non sterile** destinato alle Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna.

La presente è una **quinta edizione** e segue alla precedente indetta nel mese di aprile 2023.

Oggetto della gara è la fornitura di prodotti in TNT non sterile (es.: tappeti, rotoli, camici, lenzuoli, mascherine, manopole, etc.), distinta in 24 Lotti, destinata agli operatori sanitari delle Aziende del territorio della RER.

Non sono richiesti prodotti classificati DPI ai sensi del Reg. UE 2016/425.

Lotto	DESCRIZIONE LOTTO
1	TAPPETI ASSORBENTI
2	ROTOLO SUPER ASSORBENTE
3	MANOPOLA PER IL LAVAGGIO PAZIENTE
4	BAVAGLINO
5	KIT IN TNT DI PRIMA ACCOGLIENZA DEL PAZIENTE
6	MANICOTTO
7	CAMICI IN TNT
8	GREMBIULI
9	FEDERA E LENZUOLO
10	LENZUOLI PER LETTINI DI SALA OPERATORIA
11	ROTOLO DI TNT TRIACCOPIATO PER LETTI DI SALA OPERATORIA
12	TELO A TRE STRATI IMPERMEABILE
13	TELI TERMICI
14	CALZARI
15	COPRISCARPE
16	DIVISE UNISEX PERSIONALE SANITARIO
17	COPRICAPI
18	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE CON LACCI
19	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIA2PPANNANTE CON ELASTICI
20	PORTAMONITOR PER TELEMETRIA
21	LENZUOLO ISOTERMICO
22	COPRIBRACCIOLO IN TNT E PE
23	BERMUDA PER COLONSCOPIA MISURE VARIE
24	GIUBBINO TNT MONOUSO

IL GRUPPO DI LAVORO

Il gruppo di lavoro che ha supportato l'Agenzia nella progettazione dell'iniziativa, nominato nel mese di aprile 2026, ha concluso i lavori nel mese di giugno 2026.



Il Gruppo di Lavoro è composto dagli esperti di seguito indicati:

- Responsabile professioni sanitarie, logistica, esecuzione contratti e servizi generali- Ausl Reggio Emilia
- Infermiera – Ausl della Romagna
- Infermiera – Ausl di Bologna
- Dirigente farmacista – Ausl di Piacenza

I lavori del gruppo si sono incentrati su:

- ✓ la definizione dei **prodotti** da inserire in gara sulla base del materiale utilizzato, attuando un'omogeneizzazione dei prodotti utilizzati nelle diverse Aree Vaste della regione Emilia-Romagna;
- ✓ la predisposizione del **Capitolato tecnico**;
- ✓ l'aggiornamento delle **normative** applicate.

Si sintetizzano di seguito le principali caratteristiche della precedente edizione della gara che aveva ad oggetto i medesimi prodotti della presente edizione:

Indizione

Data di indizione 28 aprile 2023

Divisione in lotti Appalto suddiviso in n. 24 lotti

Importo complessivo a base d'asta (IVA esclusa) € 33.575.554,95 (IVA esclusa)

Strumento d'acquisto Convenzione quadro

Durata Convenzione e OdF Convenzione: 36 mesi
OdF: 36 mesi decorrente dalla data della loro emissione

Criterio di aggiudicazione Prezzo più basso con verifica di conformità preliminare all'aggiudicazione definitiva, sulla base della campionatura richiesta in sede di gara a tutti i partecipanti per ogni singolo lotto

Aggiudicazione

Determina di aggiudicazione	Num. 749 del 30/10/2023
Importo di aggiudicazione (IVA esclusa)	€ 11.896.676,50 relativamente agli 24 lotti aggiudicati
Risparmio medio conseguito	64,57%
N. OOE partecipanti alla procedura	38 OOE

Convenzioni e Fornitori aggiudicatari

Descrizione	Data stipula	Data scadenza	Fornitore	Numero Repertorio
Lotti 1- 2- 11	20/12/2023	19/12/2026	Mediberg Srl	RSPIC/2023/422
Lotti 3- 12- 16	16/01/2024	15/01/2027	3.M.C. Spa	RSPIC/2024/39
Lotto 4	26/01/2024	25/01/2027	Rays SpA	RSPIC/2024/70
Lotto 5	31/01/2024	30/01/2027	Artro' Srl	RSPIC/2024/87
Lotto 6	26/01/2024	25/01/2027	Chemil Srl	RSPIC/2024/68
Lotti 7- 10	21/12/2023	20/12/2026	Mabe Srl	RSPIC/2023/424
Lotti 8- 9- 14- 15- 17- 18- 19	22/12/2023	21/12/2026	Benefis Srl	RSPIC/2023/425
Lotti 13- 21- 22- 23	08/02/2024	07/02/2027	Betatex SpA	RSPIC/2024/98
Lotto 20	18/01/2024	17/01/2027	Delta Med SpA	RSPIC/2024/47
Lotto 24	12/01/2024	11/01/2027	Bericah SpA	RSPIC/2024/25

SINTESI DELLA PRECEDENTE INIZIATIVA DI GARA 3/3

Analisi degli Ordinativi di fornitura

Si riporta di seguito il grado di adesione registrato sulle Convenzioni sottoscritte nel 2023. In particolare vengono evidenziati i dati inerenti al rapporto tra gli ordinativi di fornitura emessi rispetto al valore totale della Convenzione.

Lotto	Descrizione	Valore Lotto	Totale Ordinativo	Residuo
1	TAPPETI ASSORBENTI	340.998,43	340.652,77	345,66
2	ROTOLO SUPER ASSORBENTE	3.526.519,65	1.522.926,29	2.003.593,36
3	MANOPOLA PER IL LAVAGGIO PAZIENTE	996.854,04	851.917,50	144.936,54
4	BAVAGLINO	165.224,03	154.279,09	10.944,93
5	KIT IN TNT DI PRIMA ACCOGLIENZA DEL PAZIENTE	37.044,00	37.044,00	0
6	MANICOTTO	48.276,00	39.966,98	8.309,02
7	CAMICI IN TNT	3.895.758,04	3.299.068,06	596.689,97
8	GREMBIULI	111.232,80	105.885,01	5.347,79
9	FEDERA E LENZUOLO	72.327,60	50.098,00	22.229,60
10	LENZUOLI PER LETTINI DI SALA OPERATORIA	239.341,32	239.199,23	142,09
11	ROTOLO IN TNT TRIACCOPPIATO PER LETTI DI SALA OPERATORIA	141.619,51	87.324,49	54.295,01
12	TELO A TRE STRATI IMPERMEABILE	775.416,83	211.897,50	563.519,33
13	TELI TERMICI	196.506,00	157.095,00	39.411,00
14	CALZARI	196.344,00	138.012,00	58.332,00
15	COPRISCARPE	54.923,40	40.632,50	14.290,90
16	DIVISE UNISEX PERSIONALE SANITARIO	410.863,28	381.917,77	28.945,51
17	COPRICAPI	338.573,52	226.153,80	112.419,72
18	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE	247.442,40	181.091,20	66.351,20
19	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE	474.028,20	355.285,99	118.742,21
20	Portamonitor per telemetria	114.528,60	107.082,40	7.446,19
21	LENZUOLO ISOTERMICO	55.386,54	55.386,54	0
22	COPRIBRACCIOLO IN TNT E PE	17.967,60	14.787,00	3.180,60
23	BERMUDA PER COLONSCOPIA	102.211,20	67.236,00	34.975,20
24	GIUBBINO TNT MONOUSO	48.762,00	40.635,00	8.127,00



ANALISI DELLA DOMANDA

Questionario per la rilevazione dei fabbisogni

Il 19/05/2026 è stato inviato a tutte le AASS della RER il questionario per la rilevazione dei fabbisogni al fine di acquisire le seguenti informazioni:

- **Fabbisogno annuo;**
- **Ragione sociale dell'attuale Fornitore;**
- **Prezzo attualmente pagato.**

La **data ultima per la presentazione dei questionari era il 12 giugno 2026**. Tale data, su richiesta delle AASS, è stata **prorogata al 17 giugno 2026**.

Alla scadenza del termine per la consegna dei fabbisogni hanno risposto le seguenti AASS:

- | | |
|-------------------------|--|
| • AOU e AUSL di Modena | • AUSL di Reggio Emilia |
| • AOU e AUSL di Bologna | • AOU e AUSL di Ferrara |
| • AUSL della Romagna | • AUSL di Imola |
| • AOU Sassuolo | • Istituto Ortopedico Rizzoli |
| • AUSL di Piacenza | • Montecatone Rehabilitation Institute |

Non ha risposto né AUSL né AOU di Parma



STRATEGIA DI GARA

Nelle successive slide verrà illustrata la **strategia di gara**, articolata nei punti di seguito riportati:



Requisiti partecipazione e divisione in lotti



Strumento d'acquisto e durata



Criterio di aggiudicazione



Offerta economica



Sintesi del valore dei lotti di gara



Indicatori



Requisiti di partecipazione

Dato il grado di concorrenza del settore oggetto della presente fornitura e l'elevato tasso di specializzazione degli OOE che lo caratterizzano, saranno richiesti i seguenti requisiti di partecipazione:

➤ **Requisiti generali e di idoneità professionale:**

- **Iscrizione** nel registro tenuto dalla **Camera di commercio** industria, artigianato e agricoltura oppure nel registro delle commissioni provinciali per l'artigianato per attività coerenti con quelle oggetto di gara
- Possesso dei **requisiti di idoneità tecnico professionale** necessari per la corretta esecuzione del servizio, di cui all'art. 26, comma 1, lettera a), punto 2, del d.lgs. n. 81/2008 e s.m.i.

Divisione in lotti

Date la differente destinazione d'uso dei prodotti oggetti di gara si propone la suddivisione della procedura in **24 lotti per un totale di 48 prodotti** come rappresentati nelle successive slide. Il Gruppo di lavoro ha ritenuto di non inserire in gara il prodotto **Copri barba** in quanto il prodotto non ha consumi che giustificano l'inserimento in una procedura di gara centralizzata.

Strumento d'acquisto e durata



Per l'espletamento della procedura verrà indetto un **appalto specifico** utilizzando il Sistema dinamico d'acquisizione (SDA) istituito il 31/03/2026 dall'Agenzia avente ad oggetto **«Fornitura di dispositivi monouso e prodotti DPI in TNT sterile e non»**.

Si propone l'adozione dello strumento d'acquisto della **Convenzione quadro** per tutti i lotti di gara, avente una **durata di 36 mesi dalla sottoscrizione**, fermo restando che la Convenzione rimane comunque valida, efficace e vincolante per la regolamentazione degli Ordinativi di fornitura e per tutto il tempo di vigenza e durata dei medesimi.

Non è previsto rinnovo.

Si propone inoltre una durata degli **Ordinativi di fornitura** pari a **36 mesi dalla stipula della Convenzione**.

STRATEGIA DI GARA

Criterio di aggiudicazione 1/2

L'aggiudicazione avverrà secondo il **Criterio dell'OEPV individuato sulla base del prezzo più basso** ai sensi dell'art. 108 comma 3 del d.lgs. 36/2023, con valutazione di idoneità ex post, in quanto trattasi di prodotti fabbricati in serie e con caratteristiche qualitative fortemente standardizzate. Inoltre, le caratteristiche essenziali e le specifiche tecniche sono puntualmente definite nel *Capitolato tecnico* dove sono dettagliate le caratteristiche indispensabili dei prodotti.

Essendo stato definito un buon livello di qualità nelle caratteristiche minime dei prodotti dei suddetti lotti, così come individuate nel Capitolato, si ritiene che un'aggiudicazione con il criterio del prezzo più basso sia il metodo più appropriato per procedere all'acquisto di tali beni standardizzati **non ritenendo utile individuare criteri di valutazione tecnico-discrezionali che garantiscano un'ulteriore valorizzazione qualitativa.**

Per tali lotti, la Commissione verificherà l'idoneità dei prodotti offerti successivamente all'apertura dell'offerta economica nei confronti delle Ditte risultate prime nella graduatoria di ogni lotto e procederà allo scorrimento della graduatoria solo in caso che il primo non risulti idoneo.

STRATEGIA DI GARA

Criterio di aggiudicazione 2/2

È prevista la richiesta di **campionatura** per tutti i lotti in gara per la valutazione di rispondenza dei prodotti offerti ai requisiti minimi richiesti nella documentazione di gara. Tale valutazione verrà effettuata da parte di una Commissione tecnica di idoneità che valuterà i singoli prodotti offerti dal primo collocatosi nella graduatoria e in caso di inidoneità procederà a scorrere la graduatoria medesima

Offerta economica

L'operatore economico dovrà offrire:

- **Per ogni lotto di gara, un prezzo unitario per ciascuna voce del lotto.**

Per il dettaglio delle basi d'asta unitarie proposte, si veda quanto indicato nelle seguenti slides

LOTTO	VOCE	DESCRIZIONE CODICE REGIONALE	Base d'asta unitaria proposta	Fabbisogni 36 mesi	Base d'asta Lotto
1	0	TAPPETI ASSORBENTI			516.672,00 €
1	1	TAPPETO ASSORBENTE CM 90 (+/-10 CM) X 90 (+/-10 CM)	2,00000 €	137.160	274.320,00 €
1	2	TAPPETO ASSORBENTE CM 150 (+/-20 CM) X 100 (+/-20 CM)	2,20000 €	57.240	125.928,00 €
1	3	TAPPETO ASSORBENTE CM 200 (+/-20 CM) X 100 (+/-20 CM)	2,80000 €	41.580	116.424,00 €
2	0	ROTOLO SUPER ASSORBENTE			1.128.000,00 €
2	1	ROTOLO SUPER ASSORBENTE 1M (+/- 10CM) X 50M (+/- 10 M)	80,00000 €	14.100	1.128.000,00 €
3	0	MANOPOLA PER IL LAVAGGIO PAZIENTE			1.776.854,88 €
3	1	MANOPOLA PER IL LAVAGGIO PAZIENTE	0,06000 €	29.614.248	1.776.854,88 €
4	0	BAVAGLINO			326.188,80 €
4	1	BAVAGLINO CM 40 (+/-10CM) X CM 60 (+/- 10 CM)	0,02800 €	11.649.600	326.188,80 €
5	0	KIT IN TNT DI PRIMA ACCOGLIENZA DEL PAZIENTE			31.860,00 €
5	1	KIT IN TNT DI PRIMA ACCOGLIENZA DEL PAZIENTE	3,00000 €	10.620	31.860,00 €
6	0	MANICOTTO			320.623,20 €
6	1	MANICOTTO CM 50 (+/- 5 CM)	0,20000 €	1.603.116	320.623,20 €
7	0	CAMICI IN TNT			10.274.076,00 €
7	1	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA S)	0,80000 €	36.720	29.376,00 €
7	2	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA M)	0,80000 €	1.573.920	1.259.136,00 €
7	3	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA L)	0,80000 €	2.037.600	1.630.080,00 €
7	4	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA XL)	0,80000 €	3.006.000	2.404.800,00 €
7	5	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA XXL)	0,80000 €	34.920	27.936,00 €
7	6	CAMICE PER PERSONALE SANITARIO IN TNT (MISURA 3XL)	0,80000 €	7.560	6.048,00 €
7	7	CAMICE PER VISITATORI	0,40000 €	3.139.200	1.255.680,00 €
7	8	CAMICE PER PAZIENTI	0,50000 €	2.086.200	1.043.100,00 €
7	9	CAMICE BIACOPPIATO IN TNT E PE	0,80000 €	3.272.400	2.617.920,00 €



LOTTO	VOCE	DESCRIZIONE CODICE REGIONALE	Base d'asta unitaria proposta	Fabbisogni 36 mesi	Base d'asta Lotto
8	0	GREMBIULI			735.840,00 €
8	1	GREMBIULE IN POLIETILENE PER PERSONALE SANITARIO	0,30000 €	1.704.960	511.488,00 €
8	2	GREMBIULE IN BIACCOPPIATO IN TNT E PE	0,20000 €	1.121.760	224.352,00 €
9	0	FEDERA E LENZUOLO			69.240,00 €
9	1	FEDERA CM 50 (+10CM) X CM 80 (+10 CM)	0,11000 €	159.000	17.490,00 €
9	2	LENZUOLO CM 150 (+/-10 CM) X CM 250 (+/-10CM)	0,25000 €	207.000	51.750,00 €
10	0	LENZUOLI PER LETTINI DI SALA OPERATORIA			470.520,00 €
10	1	LENZUOLO PER LETTINI DI SALA OPERATORIA CM 150 (+/-10CM) X CM 200 (+/- 10 CM)	0,70000 €	140.400	98.280,00 €
10	2	LENZUOLO PER LETTINI DI SALA OPERATORIA CM 90 (+/-10CM) X CM 200 (+/- 10 CM)	0,50000 €	744.480	372.240,00 €
11	0	ROTOLO IN TNT TRIACCOPIATO PER LETTI DI SALA OPERATORIA			18.000,00 €
11	1	ROTOLO IN TNT TRIACCOPIATO CM 90 (+/- 5CM) X 50 M (+/-5CM)	50,00000 €	360	18.000,00 €
12	0	TELO A TRE STRATI IMPERMEABILE			227.715,00 €
12	1	TELO A 3 STRATI IMPERMEABILE CM 75 (+/-5CM) X CM 45 (+/-5CM)	0,10000 €	384.900	38.490,00 €
12	2	TELO A 3 STRATI IMPERMEABILE CM 75 (+/-5CM) X CM 90 (+/-5CM)	0,25000 €	756.900	189.225,00 €
13	0	TELI TERMICI			232.437,60 €
13	1	TELO TERMICO IN MATERIALE ANTISTATICO CM 130 (+/-10 CM) X CM 200 (+/-10CM)	1,80000 €	120.420	216.756,00 €
13	2	TELO TERMICO PER NEONATI CM 70 (+/-10 CM) X CM 70 (+/-10CM)	0,90000 €	17.424	15.681,60 €
14	0	CALZARI			49.530,00 €
14	1	CALZARE IN TNT ALTEZZA AL GINOCCHIO - LUNGHEZZA AL PIEDE NON INFERIORE AL 45	0,10000 €	352.500	35.250,00 €
14	2	CALZARE BIACCOPPIATO - LUNGHEZZA AL PIEDE NON INFERIORE AL 45	0,10000 €	142.800	14.280,00 €
15	0	COPRISCARPE			149.580,00 €
15	1	COPRISCARPE IN POLIETILENE GRAFFATO	0,03000 €	4.986.000	149.580,00 €
16	0	DIVISE UNISEX PERSONALE SANITARIO			598.500,00 €
16	1	DIVISA UNISEX PER PERSONALE SANITARIO MONOUSO IN TNT (MISURA S)	1,00000 €	124.920	124.920,00 €
16	2	DIVISA UNISEX PER PERSONALE SANITARIO MONOUSO IN TNT (MISURA M)	1,00000 €	197.640	197.640,00 €
16	3	DIVISA UNISEX PER PERSONALE SANITARIO MONOUSO IN TNT (MISURA L)	1,00000 €	134.280	134.280,00 €
16	4	DIVISA UNISEX PER PERSONALE SANITARIO MONOUSO IN TNT (MISURA XL)	1,00000 €	113.760	113.760,00 €
16	5	DIVISA UNISEX PER PERSONALE SANITARIO MONOUSO IN TNT (MISURA XXL)	1,00000 €	27.900	27.900,00 €

LOTTO	VOCE	DESCRIZIONE CODICE REGIONALE	Base d'asta unitaria proposta	Fabbisogni 36 mesi	Base d'asta Lotto
17	0	COPRICAPI			654.930,00 €
17	1	COPRICAPO A TAMBURO	0,10000 €	2.979.000	297.900,00 €
17	2	COPRICAPO/CAPPELLINO UNISEX	0,10000 €	645.000	64.500,00 €
17	3	COPRICAPO CON ELASTICO CIRCOLARE	0,08000 €	3.045.000	243.600,00 €
17	4	COPRICAPO INTEGRALE	0,20000 €	244.650	48.930,00 €
18	0	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE			441.126,00 €
18	1	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE CON LACCI	0,03000 €	2.111.400	63.342,00 €
18	2	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE CON ELASTICI	0,03000 €	12.592.800	377.784,00 €
19	0	MASCHERE CHIRURGICHE AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE			462.276,00 €
19	1	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE CON ELASTICI	0,05000 €	2.243.520	112.176,00 €
19	2	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE CON LACCI	0,05000 €	1.094.400	54.720,00 €
19	3	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE SPLASH RESISTANT VISIERA E CON LACCI	0,25000 €	515.520	128.880,00 €
19	4	MASCHERA CHIRURGICA AD ELEVATO POTERE FILTRANTE ANTIAPPANNANTE SPLASH RESISTANT VISIERA E CON ELASTICI	0,25000 €	666.000	166.500,00 €
20	0	PORTAMONITOR PER TELEMETRIA			115.200,00 €
20	1	PORTAMONITOR PER TELEMETRIA CM 18 (+/- 3CM) X CM 20(+/- 3 CM)	0,40000 €	288.000	115.200,00 €
21	0	LENZUOLO ISOTERMICO			101.836,80 €
21	1	LENZUOLO ISOTERMICO cm 220 (+/- 10 CM) x cm 150 (+/- 10CM)	0,65000 €	156.672	101.836,80 €
22	0	COPRIBRACCIOLO IN TNT E PE			30.967,20 €
22	1	COPRIBRACCIOLO IN TNT e PE - CM 30(+/-5CM) X CM 75(+/- 5 CM)	0,20000 €	154.836	30.967,20 €
23	0	BERMUDA PER COLONSCOPIA			133.200,00 €
23	1	BERMUDA PER COLONSCOPIA MISURE VARIE	0,80000 €	166.500	133.200,00 €
24	0	GIUBBINO TNT MONOUSO			87.165,00 €
24	1	GIUBBINO TNT MONOUSO	1,00000 €	87.165	87.165,00 €

Oggetto	Fornitura di materiale in TNT non sterile 5^ edizione
Valore stimato della gara	18,952,338,48 €
Ipotesi di divisione in Lotti	24 lotti
Procedura di aggiudicazione	Appalto specifico indetto sul SDA «Fornitura di dispositivi monouso e prodotti DPI in tnt sterile e non» svolto attraverso una piattaforma telematica di negoziazione
Modalità di aggiudicazione	Criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa individuata sulla base del MINOR PREZZO
Durata Convenzione quadro	36 mesi
Durata degli OdF	36 mesi dalla data di sottoscrizione delle Convenzioni

- Il presente materiale, suscettibile di variazioni anche sostanziali nella stesura finale della documentazione di gara, sarà messo a disposizione sul portale dell'Agenzia Intercent-ER al seguente indirizzo: <http://intercenter.regione.emilia-romagna.it>
- Eventuali osservazioni in merito al materiale pubblicato dovranno essere inviate all'indirizzo Intercenter@postacert.regione.emilia-romagna.it **entro e non oltre il giorno: 07/07/2026**
- L'esito della presente consultazione non è in alcun modo vincolante per Intercent-ER, che si riserva la più ampia discrezionalità rispetto alle decisioni da adottare.